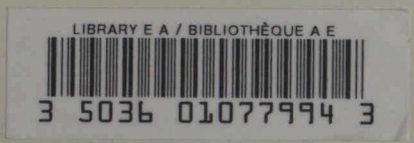


CA1
EA720
A55
1990/91
DOCS c2

Canadian Institute for International Peace and Security

ANNUAL REPORT



90/91

This second "year of living dangerously" at the global level has revealed how primitive is both our understanding of world order and our institutions for managing it. It is time for Canadians and others to take stock of the state of thinking and action at this historic crossroads of peace, war, law and order.

Canadian
Institute for
International
Peace and
Security

360 Albert Street
Suite 900
Ottawa, Ontario
K1R 7X7

The Canadian Institute for International Peace and Security was established by Parliament with the agreement of all Parties in August 1984. The Institute's governing legislation states that:

"The purpose of the Institute is to increase knowledge and understanding of the issues relating to international peace and security from a Canadian perspective, with particular emphasis on arms control, disarmament, defence and conflict resolution, and to

- *foster, fund and conduct research on matters relating to international peace and security;*
- *promote scholarship in matters relating to international peace and security;*
- *study and propose ideas and policies for the enhancement of international peace and security; and*
- *collect and disseminate information on, and encourage public discussion of issues of international peace and security."*

The Institute is a Crown Corporation, but one with certain special provisions which help to ensure its vigorous independence. Members of its governing Board of Directors are appointed by the Government of Canada on the basis of

nominations from a wide range of organizations across the country and in consultation with all recognized parties in the House of Commons. There are seventeen Directors, at least ten of whom must be Canadian citizens. Levels of funding by Parliament are specified in the founding legislation. The Institute submits an Annual Report to the Parliament and the Canadian public through the Secretary of State for External Affairs.

The Institute's Chief Executive Officer is a member of the Board, and has the responsibility for the overall direction of the Institute. A staff of about forty work in the following divisions: research, public programmes, information services, awards and contributions, administration, and the Peace and Security Competitions Fund.

The Institute does not itself advocate policy positions, but does seek to provide outlets, forums, and encouragement for the study and informed debate of policy ideas and options. While not part of the government decision-making process, the Institute may, under the provisions of the Act, conduct research or advisory activities for the Secretary of State for External Affairs and relevant Senate and House of Commons committees, if it is requested to do so.



TABLE OF CONTENTS

MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

3

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

4

REPORT OF THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

5

HIGHLIGHTS FROM 1990-91

RESEARCH

8

PUBLIC PROGRAMMES

12

INFORMATION SERVICES

16

AWARDS AND BURSARIES

18

AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS

29

SCHEDULE OF EXPENSES

36

PEACE AND SECURITY FUND REPORT

37

ANNEXES

A.	<i>Institute Publications</i>	19
B.	<i>Articles in Peace&Security</i>	20
C.	<i>Other Publications by Institute Staff Members</i>	20
D.	<i>Conferences, Seminars, Workshops and Briefing Sessions</i>	21
E.	<i>Major Research Projects</i>	22
F.	<i>Bursaries</i>	23
G.	<i>Barton Awards</i>	23
H.	<i>Public Programmes Joint Projects</i>	24
I.	<i>Bookshelf Grants</i>	24
J.	<i>Institute Staff</i>	25
K.	<i>Three Year Overview</i>	26

Dept. of External Affairs
Min. des Affaires extérieures
OTTAWA
SEP 26 1991
RETURN TO DEPARTMENTAL LIBRARY
RETOURNER A LA BIBLIOTHEQUE DU MINISTERE

31 July 1991

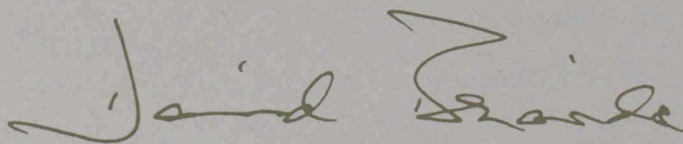
*The Honourable Barbara McDougall, P.C., M.P.
Secretary of State for External Affairs
House of Commons
Ottawa, Ontario
K1A 0A6*

Dear Mrs. McDougall:

I have the privilege and the pleasure of presenting to you the seventh Annual Report of the Canadian Institute for International Peace and Security.

The report is an account of the activities of the Institute over the fiscal year ending 31 March 1991. The report of the Auditor General on the accounts and financial statements of the Corporation is also included.

Yours sincerely,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "David Braide". The signature is fluid and cursive, with a large initial "D" and a long, sweeping underline.

*David Braide
Chairman*

BOARD OF DIRECTORS

AS OF 31 MARCH 1991

BEATRICE BAZAR

*Montreal; Vice-President,
Canadian Human Rights Foundation*

LINCOLN BLOOMFIELD

*Boston, USA; Professor of Political Science,
Massachusetts Institute of Technology*

DAVID BRAIDE

*Toronto; Chairman of the Board of Directors, CIIPS;
Immediate Past President of the Niagara Institute*

ROBERT CAMERON

*Ottawa; former ambassador to Poland and
former Assistant Under-Secretary of State responsible
for International Security and Arms Control Affairs*

OREST COCHKANOFF

*Halifax; Consulting Engineer and Former Dean,
Faculty of Engineering,
Technical University of Nova Scotia*

ANDRÉ DONNEUR

*Montreal; Professor of Political Science
at the Université du Québec à Montréal*

EDWARD GREENE

*Kingston, Jamaica; Pro Vice Chancellor,
University of the West Indies*

CLAUDE JULIEN

Paris, France; Editor, Le Monde Diplomatique

REG LANE

*Victoria; Lieutenant General (retired);
National Chairman, Federation of Military and
United Services Institutes of Canada*

JUDITH PADUA

*Edmonton; Executive Director,
Clifford E. Lee Foundation*

HÉLÈNE PICHETTE

*Montreal; Head of News Section,
Télé-Métropole Inc.*

BETTY PLEWES

*Ottawa; Consultant,
Partnership Africa Canada*

ELINOR POWELL

*Victoria; Physician; Canadian Physicians for the
Prevention of Nuclear War; Community Mediator*

MARY SIMON

*Kuujuuaq; President,
Inuit Circumpolar Conference*

GERARD THÉRIAULT

*Ottawa; General (retired); President of
AEG Canada Inc. and former Chief of Defence Staff*

BERNARD WOOD

Ottawa; Chief Executive Officer of the Institute

THE BOARD OF DIRECTORS

*Standing, from left to right:
John Toogood (Secretary-Treasurer),
Orest Cochkanoff, Lincoln Bloomfield,
Robert Cameron, Hélène Pichette,
Edward Greene, Judith Padua,
Gerard Thériault*

*Seated, from left to right: Reg Lane,
Betty Plewes, André Donneur,
David Braide, Elinor Powell,
Beatrice Bazar, Bernard Wood*

Absent: Claude Julien, Mary Simon



Scott Burrell

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

If ever there was a need in Canada for an Institute such as this, the past year has been that time. As we foresaw in last year's Annual Report, the end of the Cold War led to no diminishment of international tensions, it only changed their focus from bipolar to multipolar. International peace and security appeared to be as fragile as at any time during the postwar years.

The Gulf crisis, instability in Eastern Europe, and chaos in Ethiopia and in many other parts of the world, took over the headlines.

This period of dramatic global change found Canada searching for a clearly defined and articulated security and defence policy for its role in the new international environment. The obvious need for foreign policy discussion and development comes at a time of public and government preoccupation with pressing domestic matters. The national debate we should be holding on vital and dramatic international issues is too often crowded out by these perceived priorities at home, and the vital connections between a changing world and a changing Canada are too often overlooked.

Under these troubling conditions, a Canadian Institute for International Peace and Security obviously has a role to play, if only to help provide balance in the nation's perception of what is important. When all the federal political parties approved the creation of the Institute in the early 1980s, they charged it with the task of illuminating, and encouraging discussion on, Canada's far-reaching international policy concerns. This mission has a special importance when such issues tend to be pushed off the front pages by domestic concerns.

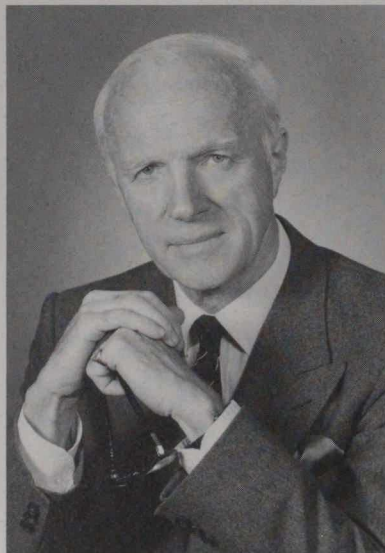
Against this background, *relevance* and *impact* have increasingly become the watchwords guiding the Institute's activities. On both counts significant progress was made during the past year, as the contents of this report will demonstrate. In particular the external focus and public profile of the Institute have

been raised, exemplified by the extensive information and analysis role it played during the prolonged Gulf Crisis, and by more than 300 media and public speaking engagements undertaken by the Chief Executive Officer and other senior staff.

By any measure the Institute had a most successful year. Its staff brought energy, enthusiasm and intelligence to their work. Productivity rose, with gains in output while costs in real terms dropped. Innovation flourished. Activity was increasingly guided by priorities defined in the Institute's strategic plan, and refined by implementation of the results of an outside management study conducted in close collaboration with the entire Board and staff. The Board of Directors played a thoughtful and attentive role. At a time when the need for every item of government expenditure is under scrutiny, and when the Institute has accomplished more with less for the fourth consecutive year, it is gratifying to be involved with a publicly financed organization discharging an important remit in such an effective way.

DAVID BRAIDE

Chairman of the Board of Directors



Kelley and Crippen

"Canada has supported the United Nations through thick and thin ... the UN is an important institution and can be improved, but it must be supported as one of the few things that stands between humanity and the law of the jungle," said Bernard Wood in Calgary last night.

EDMONTON JOURNAL
14 February 1991

The Institute is an unusual, hybrid organization, shaped by its multi-faceted mandate from Parliament to increase knowledge and understanding of issues of international peace and security from a Canadian perspective. It is simultaneously required to be a centre of substantive expertise and policy proposals in its own right, a catalyst and funder of research, scholarship and public

discussion by others, and a central collector of information in these fields for Canada.

Over the seven years of the Institute's life, its Boards have worked to execute each part of the parliamentary mandate, with the relative emphasis among these activities being set according to evolving needs and opportunities. Moving from a period of Cold War confrontation, into one of lessened East-West tension and proliferating peace and security challenges on other fronts, the Institute's work on arms control and disarmament, defence, and conflict resolution has been changing rapidly, both responding and helping to shape the Canadian foreign policy agenda.

The Persian Gulf crisis, which erupted in August 1990 and extended through many months in various phases, was a major focus for the Institute's activities over the past year. By January 1990, our work had been predicting a shift of concern from East-West to other areas of conflict, and special attention had been directed to the issues of arms transfers and the need for new regional security arrangements. The Iraqi invasion of Kuwait, of course, had not been predicted, but it immediately raised major issues in central areas of the Institute's mandate, including collective security and the role of the UN, arms control, defence, and conflict resolution.

A first Working Paper, entitled *The Gulf Crisis: the Debates and the Stakes* was published on 21 September, timed to offer relevant background and interpretation for the recalling of Parliament to debate these questions. The vital importance of these issue-areas was

rapidly reflected in all areas of the Institute's work. Our own personnel, and others to whom we helped provide platforms and outlets, were able to inject relevant research into public, policy and academic debates on the initial aggression and the evolving response. The results of this research were made available, information was provided, and informed public discussion was encouraged through publications, testimony before parliamentary committees, speaking engagements, media briefings and selected media interviews. A special study on possibilities for economic reconstruction and cooperation in the region was completed in March 1991.

The Institute's charge from Parliament to "study and propose ideas and policies" has been pursued with vigour in the fluid peace and security environment emerging after the Cold War. Many such contributions are detailed in different sections of this report, including proposals emerging from specific studies, such as those on ballistic missile proliferation and on aerospace surveillance, to parliamentary testimony and special assignments, such as the coordination of the Commons study group on NORAD renewal, to ideas emerging from other, more general fora, such as those organized for *Peace&Security* magazine on security policy and on the future of the United Nations, and through dozens of specialized seminars.



One developing tradition is to use the Director's *Annual Statement*, under his personal responsibility, to air a wide range of policy ideas, proposals and options. It is always difficult to assess the interest or impact of such offerings, but it is useful to revisit them, after more than a year, to see how much relevance they may have maintained. The following excerpts are taken from *Peace in Our Time?*, published in January 1990.

"Now that the superpowers are actively cooperating to quell some regional conflicts, and cutting back on arms flows into some others, there is a possibility of enlisting them both in a focussed effort to negotiate an arms transfer limitation regime. This should be done in parallel with measures to meet the real security concerns of the potential importer, and in concert with other sellers. It is time for such a campaign to be launched, and Canada would be well-placed, perhaps with a small group of other countries from all regions, to seize and develop new initiatives in this direction. (pp. 19 and 20)

... The movement toward some limitations on Third World arms expenditures and imports will depend on a recognition of the legitimate security concerns of many countries and the promotion of confidence-building and arms limitation schemes among them, together with effective supply restraints and conflict resolution mechanisms. (p. 33)

... The principal peacekeeping countries, like Canada, now have the right and responsibility to pursue the agenda of possible reinforcements to these systems, in the UN and elsewhere. Timely topics include not only the political processes and bureaucratic resources involved, but also the possibilities of standing reserve forces or nuclei; the establishment of multilateral risk reduction centres; new mediatory functions and facilities; the relationships between UN and re-

gional efforts; possible new powers and new roles for peacekeepers; new techniques and technologies to aid in peacekeeping; and not least, the more satisfactory financing of these and other activities of the UN. (p.28)

...It is now a matter of crucial importance for the Western world, and for Canada in particular, to get Washington to discharge its responsibilities and to discard its outdated prejudices in relation to the United Nations.... This is surely one area where Ottawa's carefully cultivated credibility with Washington, and with the American public, should be mobilized to press for wiser American policies and practices. (p. 29)

... The combination of deepening alienation and spreading awareness and technological access in the Third World, together with the vulnerability of modern advanced societies, could well come to represent a primary security threat. (p. 27)

... It is not now inconceivable for the international community, through the UN Security Council, to agree that the withholding or disruption of food and relief supplies cannot be used as a weapon, and that appropriate measures will be taken to prevent any such actions. (p. 41)

... The extraordinary challenge now, in a period of tremendous political fluidity in the world, and scarce budgetary resources, is to arrive at some decisions that will provide Canada's defence planners, and the personnel of the Canadian Armed Forces, with reasonably clear and stable directions and credible assurance that they will be equipped to carry out the tasks assigned to them. For this challenge to be met, there is now no alternative to an in-depth public debate of policy needs and options – a rarity in the defence field." (p. 22)

Needless to say, these themes have remained central to the Institute's internal, commissioned and collaborative work over the intervening year and a half, with further analyses and more detailed proposals being developed.

World Order and Double Standards was the title of this year's statement, released in December 1990. Written in the midst of the Persian Gulf crisis, it expanded on the theme of the need for new systems of world order, and the opportunities which the demise of the Cold War presented for creative action by the international community.

The dramatic changes in the international peace and security environment have also been reflected in the activities of groups across Canada, financed by the Institute through the Peace and Security Competitions Fund and other responsive programmes. There have been marked changes in both the topics proposed for research and public discussion projects, and in the "mix" of groups and institutions calling upon those programmes. Since 1985, 580 grants have been made for research and public discussion projects. Amongst other products, these have resulted in 164 conferences, 27 books and 96 articles, as well as contributions to 29 periodical publications. In the past three years, 56 percent of research and 36 percent of public discussion grant applicants were new.

Service to and partnership with the communities of interest in peace and security questions is a watchword of the Institute's programmes. The Institute's Board members are nominated by those communities and then selected by the Secretary of State for External Affairs after consultation with the leaders of the Parliamentary Opposition. In planning and implementing its programmes, the Institute responds to initiatives from a wide variety of groups, reaches out to involve new organizations and individuals in these fields, and provides basic services to the whole interested community, in addition to discharging its own core responsibilities in the fields of research, policy proposals, and public information and discussion.

This year, after three years of static budgets – with their buying power thus reduced by some fourteen percent through inflation – the Institute's Board has begun a comprehensive assessment of all programmes, with a view to updating the medium-term plan (adopted two years ago) in light of current needs and financial prospects. Part of that assessment has included an examination of how the Institute's community linkages have been operating under each of its mandate areas. The analysis of expenditures from this viewpoint reveals that, in

the past three years, an average of 40 percent of the parliamentary allocation of the Institute has been used for direct outside funding of organizations and individuals in the field; a further 13 percent has been expended in catalyzing and outreach activities, including conferences and school programmes; the provision of other services to the community has accounted for 27 percent; specialized publications for 9 percent; and in-house research activity for 11 percent. (See Annex K for more detail.)

Activities conducted in partnership are more complicated than those executed by a single institution, and carry extra costs. The diversity of cooperative activities envisaged in the Act of Parliament and developed and implemented so far, also means that it has been difficult to capture some of the "economies of scale" that would be available through more concentrated programmes. This trade-off is being explicitly reviewed, with the recognition that the decentralization of initiative, activity and communication can itself be a source of strength in increasing the total national capacity for knowledge and understanding. Parliament's intention in setting up the Institute was not just to create a new self-contained centre for work in Canada, but to reinforce and harness the resources distributed in universities, non-governmental organizations, and other institutions across the country.

This report, organized under the main areas of the Institute's work, illustrates the many continuing and innovative ways in which the Institute has been working to increase the national capacity during turbulent and challenging times in world affairs.

BERNARD WOOD

Chief Executive Officer

●

"M. Wood estime que la fin de la Guerre froide signifie la fin des excuses pour ne pas faire face aux relations nord-sud, et à la prolifération des armes dans le monde."

LA PRESSE
19 December 1990

During 1990–91, the Research programme continued to emphasize the areas of Institute priority activity – the non-proliferation of weapons of mass destruction; Canadian defence and security policy; measures for strengthening international systems of peacekeeping, peacemaking and peacebuilding; regions of conflict and potential conflict; Arctic security

and cooperation; and exploration of new threats and new approaches to international security.

The foundations were also laid for giving more emphasis in the future to in-house research. A number of new research staff began work at the Institute in the autumn of 1990, after an intensive competition earlier in the year.

Non-proliferation

In the field of arms control and disarmament, Canadians recognize that non-proliferation of weapons of mass destruction is an area of great concern and interest, and the recent Gulf War has added to this perception.

After some preliminary work, including collection of data and the development of an exploratory overview of the non-proliferation field, Jean-François Rioux launched a major study on supply-side arms control in the autumn of 1990. Work also began on an international conference on this issue, to be held in Ottawa in the summer of 1991.

At the same time, the Institute commissioned a two-year external study on the non-proliferation of nuclear arms during the 1990s. This contract was awarded to a group associated with the Centre québécois de relations internationales.

A number of research seminars were organized in 1990–91 on non-proliferation and other aspects of arms control and disarmament. These included a presentation by Professor Mitsuru Kurusawa, of Niigata University, on the Japanese perspective on non-proliferation. Other topics included conventional arms control in Europe, an account of the test ban amendment conference, and a briefing on the Budapest Open Skies conference.

In a related field, Karen Ballentine conducted work on problems of conversion in the Soviet defence industry. Ron Purver is completing a major study on naval arms control.

Canadian Defence and Security Policy

This area of Institute work focusses on Canadian requirements and policies, as affected by changing international circumstances, domestic imperatives and technological developments.

Visiting fellows, George Lindsey and Colonel Gordon Sharpe, undertook a study of aerospace surveillance which examined Canada's technological requirements and capabilities, as well as the needs for civilian and military surveillance. Their paper, entitled *Surveillance over Canada*, was published in December 1990.

Roger Hill chaired an expert panel for the sub-committee of the House of Commons Standing Committee on External Affairs and International Trade which studied the possible renewal of the NORAD agreement. The panel's recommendations, including the renewal of the

agreement for a period of two or five years, were published as an Institute Working Paper in March 1991.

Mr. Hill also conducted other studies in Canadian defence policy, including an overview of current requirements and commitments and an oral history of Canadian involvement in NATO. Meanwhile, a group headed by researchers at the University of Manitoba laid the foundations for an extensive commissioned research study of defence policy, defence budgets, defence industry and the national economy.

Seminars held on defence issues and related topics in 1990–91 included meetings on aerospace surveillance requirements for Canada, New Zealand's defence and security policies, Canadian-American military cooperation under the NORAD agreement, contemporary European security issues, the evolving new European security architecture, the NORAD renewal issue, and military operations in the Gulf.

Peacekeeping, Peacemaking and Peacebuilding

Robin Hay continued work on the civilian aspects of peacekeeping and peacebuilding, with special emphasis on Namibia. Mr. Hay's earlier research on humanitarian ceasefires was published as an Institute Working Paper in July 1990.

Other work in this field was mainly focussed on a commissioned study on the relationships between foreign aid and peacemaking. In addition, the Institute advertised for submissions to carry out a two-year enquiry into Canada's interest in multilateral approaches to security, for example through a reformed United Nations and reconstructed international security system. Seminars in this field included

presentations on peace and international development, and on the Gulf Crisis, the UN System and energy supply.

The Institute continued to cover some start-up costs for a new centre on research and teaching about international organizations, located at Ottawa University.

Regional and Related Issues

Regional conflict and related issues continued to figure strongly in the Institute's research work during 1990–91. The Institute welcomed President Vassiliou, of Cyprus, to engage in exchanges on the current situation there; and pursued further work on conflict resolution possibilities led by Ron Fisher. It also looked forward to a later visit by Rauf R. Denktas, leader of the Turkish-Cypriot community in Cyprus.



RESEARCH

From left to right: Shaukat Hassan, Ross Mallick, Roger Hill, Mark Heller, Doina Cioiu, George Lindsey, Ron Purver, Robin Hay, Deirdre Collings, Cécile Sicard, Jean-François Rioux, Karen Ballentine

© 1991 Pete Ryan/GeisStock

Deirdre Collings continued to lead a major Institute study on Lebanon, which included two main workshops in 1990–91. This project is notable for bringing scholars of the Lebanon situation to Ottawa from Lebanon itself as well as from research centres in Europe and the United States.

Ross Mallick began a study on regional security in South Asia, with special emphasis on the role of the South Asian Association for Regional Cooperation. Ron Fisher also pursued studies on conflict resolution methodology and issues, involving a series of small workshops examining disputes in various parts of the world. Mark Heller continued his work on aspects of the Middle East situation, while also serving as Research Coordinator.

Several important studies on regional issues were conducted under commissioned research arrangements. These included major enquiries into security in South East Asia and Canadian policies towards Southern Africa. In a related field, a long-term enquiry proceeded into escalation and mediation in international conflict. Papers on India's strategic and regional policies and on the remaining obstacles to peace in Central America were also completed.

A number of seminars were held on regional and related issues, focussing on such topics as possible scenarios for negotiations in South Africa, and the repercussions of the Gulf Crisis.

The Arctic

Ron Purver continued to lead the research work on Arctic issues, including organizing a workshop on "Arctic Security and Political Cooperation" at the Third Northern Regions Conference in Anchorage, Alaska, in Septem-

ber. At the same time, the Institute launched a major effort to involve the people of Canada's North in national discussions on peace and security issues, by organizing a competition for commissioned research work specifically aimed at attracting their involvement. A visiting Soviet scholar, Arkady Cherkasov, of the Institute of the USA and Canada in Moscow, gave a seminar on non-military aspects of cooperation in the Arctic and Northern regions.

New Approaches to International Security

Continuing the Institute's work on environmental issues, Shaukat Hassan is preparing a paper on world demographic problems and organizing a conference on this issue. A major commissioned study on new Canadian approaches to international security is proceeding on course. It included a workshop in Montebello in autumn 1990, and will lead shortly to further conferences and the publication of several papers and books.

In a related field, Father William Ryan launched a workshop series on the role of religion in international affairs. Other seminars, with guest speakers, included presentations by Shridath S. Ramphal, Commonwealth Secretary General, entitled: *From confrontation to a common future; reflections on current changes and challenges in international security and development*; and by The Dalai Lama, on the human dimension in approaches to international conflict issues.

Other Research Activities

During 1990–91, the Research group prepared a further edition of *The Guide to Canadian Policies on Arms Control, Disarmament, Defence and Conflict Resolution*. Work on the main body of a bibliography on nuclear weapons, arms control and disarmament was also completed, under the title: *Surviving the*

Nuclear Age. The table of contents and a 1987 update were distributed to libraries across Canada and abroad.

Institute researchers also made their work known through a variety of non-CIIPS publications, including some of the leading professional journals. (see Annex C)

The research group continued its role in the Institute's Canadian-Soviet Exchange Programme, organizing the visits of Canadian scholars to the USSR. And it was very active in the planning and organization of Institute seminars and workshops. Doina Cioiu, Research Administrator, assisted by Cécile Sicard, bore most of this responsibility.

Institute researchers continued to participate actively, during 1990-91, in a large number of conferences, panel discussions, and public meetings. They also provided oral and written testimony and comments for parliamentary committees and groups; and gave briefings and comments on current issues to journalists, and for television programmes and other media events.

Future Directions

Over 1990-91, the Institute completed the major task of hiring a full complement of highly qualified research staff. Now the objective is to capitalize on this available expertise and commitment in order to push forward the Institute's work at both the national and international levels.

MARK HELLER
Research Coordinator

*"From everything we can know
about the measurable military balance
in the theatre, the allied forces could
achieve their military objectives quite quickly,"
Mark Heller told a news conference.
"There is potential destructive capacity
amassed here which in conventional terms
is totally without precedent."*

CP, SUDBURY STAR
12 January 1991

Unique among research and policy institutes which deal with international relations is the explicit responsibility in the Institute's mandate to "encourage public discussion" of issues of international peace and security. The public programmes of the Institute seek to give meaning to those words by focussing on issues of relevance to public policy, and by building the base

of wider knowledge and understanding – essential prerequisites to an informed public discussion.

Institute programmes make available to the public the results of in-house research, fill gaps in the existing accessible literature, raise the level and quality of debate, and encourage the expression of diverse points of view. The implementation of these programmes during 1990–91 concentrated on publications, work with teachers and students, organization and participation in conferences, seminars and workshops, joint projects with external organizations and relations with the media.

Publications

Like other aspects of the Institute's work, the war in the Persian Gulf had a major effect on publications. (Annex A contains a comprehensive listing of Institute publications during the year.) Two *Working Papers* related directly to developments in Iraq and Kuwait. *The Gulf Crisis: the Debates and the Stakes*, by Bernard Wood and *After the Persian Gulf War* by Mehran Nakhjavani were issued in September 1990 and March 1991 respectively.

The Institute published twelve *Working Papers* during the year, including the two mentioned above and several reported in the Research section of this Annual Report. On 11 and 12 April 1990, CIIPS organized a major conference *Climate Change, Global Security and International Governance*, and published

a report on it by Ken Bush in June as *Working Paper No.23*.

A strategic assessment group of experts (SAGE) completed their study of East-West relations in 1990, and the Institute published sections of their report in July. They put forward possible alternative scenarios of developments in the USSR during the next five to ten years, along with the policy choices which would face the West for each scenario.

Bernard Goulard wrote *Canada et sous-marins: technologie et politique* in June 1990. *The Control of Chemical and Biological Weapons: Strengthening International Verification and Compliance*, a summary of a conference, was written by Dianne DeMille and published in July 1990. *The Case for a United Nations Verification Agency*, by Walter Dorn, was published in July 1990. Elaine Holoboff was the author of a paper published in October 1990, entitled *The Soviet Concept of Reasonable Sufficiency: Conventional Arms Control in an Era of Transition*, and Paul George wrote *Indian Naval Expansion*, published in March 1991.

The print run of *Peace&Security*, the Institute's quarterly magazine, grew during the year to take account of increasing demand. (A complete list of articles in *Peace&Security* can be found at Annex B.) Institute editors organized two international roundtable dis-

●
"In the fraught times
we seem to be living
in, the Institute
publications stand out
as a voice of reason..."

LIBRARIAN
Cambridge University Library
Cambridge, England

cussions amongst noted experts for publication in the magazine. For the summer 1990 issue, David Cox, Desmond Morton, Dennis Stairs, Janice Stein, and Gerard Thériault examined Canada's security policy in the 1990s. In January, *Peace & Security* assembled a panel to look critically at how the UN Security Council machinery had functioned in recent months, and how that experience might be used to improve the peace and security function of the UN. The panelists were Thomas Franck, C.R. Gharekhan, Amre Moussa, Enid Schoettle, Brian Urquhart and Olivia Ward.

Arms control and economics were the subjects of four *Background Papers*, a publication series intended as a medium for timely analysis in non-academic style, of major events and emerging issues. David Cox wrote *A Review of the Geneva Negotiations: 1989-1990*; Marie-France Desjardins was the author of *Ballistic Missile Proliferation*; *Economic Sanctions and South Africa* was the title of a paper by Stephen Godfrey; and Carl McMillan wrote *Canada and the Transformation of the East European Economies: Policy Challenges of the 1990s*.

In November, the Institute published the fourth edition of *The Guide to Canadian Policies on Arms Control, Disarmament, Defence and Conflict Resolution*. This annual reference volume continues to be widely accepted as an essential tool and source of information for students, practitioners and scholars engaged in work on this country's involvement in the field of international peace and security.

Conferences, Seminars, Workshops and Joint Projects

The Changing Soviet Union: Implications for Canada and the World was the title of a major conference cosponsored by the Institute, the Parliamentary Centre for Foreign Affairs and Foreign Trade, and the Canada-USSR Business Council. Over 300 people attended the

event in November 1990, and their reports indicated a high level of satisfaction with the conference. A book based on the conference presentations will be published by James Lorimer in May 1991.

For the International Studies Association annual meeting in Vancouver, in March 1991, the Institute organized and sponsored three panels on subjects relevant to the mandate of the Institute and the Association. *Security and Cooperation in the Arctic* was the theme of a panel comprised of Ron Purver of CIIPS; Fred Roots, Science Advisor (Emeritus) at Environment Canada; and Oran Young of Dartmouth College. Bernard Wood of CIIPS, Robert Cox of York University and Jeffrey Laurenti of the UNA-USA gave papers on *The UN: New Opportunities Seized or Lost*. *Foreign and Defence Policy in a Post Cold War Post-Meech Canada* was the title of a panel featuring presentations by Janice Stein of the University of Toronto, John Meisel of Queen's University and Desmond Morton, principal of Erindale College at the University of Toronto.

Prior to the research workshop on Lebanon in September, the Institute organized a public meeting featuring presentations by Amal Shamma' of the Berbir Medical Centre in Beirut and Mgr. Gregoire Haddad founder of the Mouvement Social in Beirut. The meeting gave the interested public an opportunity to hear reports of the current situation as well as to discuss issues which would be more intensively debated during the following two days.

In April, the Institute concluded a joint project with the Conseil de développement du loisir scientifique which sponsors Expo-Science, a science fair for school children

throughout Quebec. The pan-québécoise event took place in Hull, and the Institute worked with the organizers in the design of a category of exhibits on science and peace.

A joint project with the Division of the University Extension and Community Relations of the University of Victoria resulted in the taping of a television show to be broadcast on the Knowledge Network in British Columbia, as well as a teaching guide for the programme, and a full-day workshop for the public. The subject involved many of the issues raised in *Peace in Our Time?*, the Director's Annual Statement of January 1990.

The Institute developed a joint project with the Canadian Bureau for International Education and helped organize seminars on Canada and the United Nations on three university campuses. The first seminar took place in March at Acadia University in Wolfville, Nova Scotia.

Schools, Teachers and Students

Institute staff continued to work with high school teachers and students. Through a joint project with the Council for Canadian Unity, the Institute contributes \$50,000 per year

towards the operation of the Terry Fox Centre. Each week during the academic year, the Centre brings to Ottawa 130 high school students from across Canada. A part of their programme is devoted to the study of issues of peace and security. CIIPS designed and continues to implement that section of the weekly schedule. During the winter of 1991, the programme was redesigned to focus on the war in the Persian Gulf, a subject of great interest to the students.

Institute personnel spoke at professional development days for high school teachers in Gander, Edmonton, Barrie, Stoney Creek, Ottawa, Alexandria, Cobourg, Toronto. They also led discussions amongst groups of students.

The Teachers' Handbook on Peace and Security was distributed widely in 1990-91. Separate inserts were developed for several provinces to illustrate how the *Handbook* can best be used in each provincial curriculum, and preparations continue for the translation, distribution and promotion of a French-language version. *Factsheets*, short publications geared mainly for high school audiences, were published on the following topics: *International Law and the World Court*, *La Francophonie*, and *The Commonwealth*.

Exchanges

The Institute continued an exchange programme with the Institute for the USA and Canada in Moscow. Stephen Page of Queen's University, Edward McWhinney of British Columbia, Robert Boardman of Dalhousie University and Michael Bryans of CIIPS visited the Soviet Union during the year. We received Olga Shapyrina, Sergei Molotchkov, and Arkady Cherkasov. Each Soviet visitor



PUBLIC PROGRAMMES

From left to right: Hélène Samson, Veronica Suarez, Jill Tansley, Dick Seldenthuis, Gabrielle Mathieu, Bradley Feasey, Veronica Baruffati, Michael Bryans, Nancy Gordon

spent approximately four weeks in Canada as a guest of the Institute; they undertook research projects, interviewed Canadians, and gave seminars on their topics of specialization.

Public Opinion Survey

For the past four years the Institute has designed, commissioned, analyzed and published a survey of Canadian public opinion in the area of international peace and security. The work was carried out by Institute staff, Don Munton of the University of British Columbia, and the Longwoods Research Group. Results were published first in December 1990, and Mr. Munton wrote an article for the spring 1991 issue of *Peace&Security* in which he analyzed changing Canadian concepts of international peace and security.

Relations with the Media

Because most citizens follow world events and form their understanding of them primarily through the media, professional working links with journalists continue to be an integral part of the Institute's role in promoting knowledge and understanding of issues of peace and security. Particularly this year, with the war in the Persian Gulf, it was important that rational, objective analysis, as well as background information, be made available. Bernard Wood gave approximately 150 interviews; other CIIPS staff including Mark Heller, the research coordinator who took up his position in January, gave almost 100. In addition, there were numerous requests for information and referrals to other sources. Mr. Wood visited editorial boards in seven provinces, and he and Institute staff contributed *op ed* pieces to newspapers.

The Institute organized briefing sessions for journalists on Southern Africa in June, on the CSCE Summit in Paris in November, and in January we held three weekly Friday afternoon

briefings on the situation in the Persian Gulf. In addition, journalists were invited to almost all seminars at the Institute.

Recognizing that many Canadians receive much of their information from television news and current affairs shows, Institute staff have spent considerable time designing an appropriate format for a television show which has potential for wide public interest and solid information. We have sought advice from a number of sources, and have devised a Canadian version of the hypothetical scenario format often seen on the public networks in other countries. In January this year, we produced two test programmes, which we have since shown to potentially interested broadcasters. We are encouraged by their responses, and hope to be able to go ahead, in the next year, with the production of programmes for broadcast.

NANCY GORDON

Director of Public Programmes

●

*“La présente est
pour vous faire part de
mon grand intérêt
pour la revue
Paix et Sécurité.
J'aime énormément vos
articles d'analyse et
d'information. J'apprends
beaucoup sur les
événements politiques de
la scène mondiale.”*

CHANTAL MERCIER
Whitehorse, Yukon

The role of Information Services is to collect and disseminate information on issues of international peace and security. This work centres on the Institute library and the computer database detailing the library collection.

Computerization

A crucial aspect of the continuing growth of the library's in-house database of its holdings is the optimal functioning of the computer system. Over the past year, significant advances have been made in the development of an automated bilingual thesaurus and the format of bilingual records. We are exploring the best ways to provide various computer-generated products from the database to meet the different needs of the communities the Institute serves. For example, before Christmas we sent out a questionnaire worldwide to get views on the market feasibility of an Institute compact disc product, soliciting views on the library services at the same time.

As an incidental benefit, there has been a positive reaction to the Institute's incorporation of bilingual capabilities into its computer environment; and the library is often consulted by various other libraries and non-governmental organizations seeking advice on introducing an automated system into their environment.

The Library Collection

The library has developed a number of unique tools to improve access to relevant peace and security information. The *Newspaper Clippings File* dates back to 1985 and contains information from major Canadian newspapers and a select number of foreign papers. The files are housed chronologically by subject. The *Organizations File* contains annual reports, brochures and other general information

on over 300 groups around the world. A *Biography File* of those involved in the field of international peace and security provides quick information on invited speakers, writers and visitors.

The library now has a selected and specialized collection of approximately 1,350 books and 270 periodical titles. With the addition of government documents, publications from international bodies, newsletters, speeches and conference papers, the total number of items is approximately 12,000. There are 52 exchange agreements with other research institutes around the world.

After his death, the estate of General E.L.M. Burns donated a portion of his book collection to the library. These have recently been displayed in the newly refurbished Burns Room.

Information Services Publications

During 1990-91, Information Services published a number of resource materials: 1) *Canada and international peace and security: a bibliography, 1985-1989* - an annual bilingual bibliography culled from both Canadian and non-Canadian sources, and composed primarily of references to articles in periodicals in the library's collection. Also included is literature usually only available outside the regular publication and distribution channels, such as many government documents, theses, conference papers and organizational newsletters.

2) *Peace and security thesaurus* - the first bilingual edition of the in-house thesaurus of peace and security terminology. There has been a great demand for this tool worldwide.

●
"A small committee of teachers will be meeting soon to develop a plan to promote the collection, and a plan to integrate peace and security issues into more courses."

SIR WINSTON CHURCHILL COLLEGIATE AND VOCATIONAL INSTITUTE
Thunder Bay, Ontario

3) The 1987 edition of *Surviving the nuclear age : a bibliography on nuclear weapons, arms control and disarmament* – a comprehensive English-language bibliography starting from 1945; the Table of Contents of the entire bibliography was also published.

4) *Peace and security bookshelf* – annual bibliographies of current Canadian materials of general interest, to be used as a selection aid for winners of the Bookshelf Grant, although it is freely available to others.

Outreach

Information Services staff organized displays as part of *La Semaine de la Paix* at the University of Montreal, and the *UN Disarmament Week* in Quebec City. An arrangement of Institute publications was complemented by a sampling of other peace and security resource materials.

The Institute continues to be actively involved in the Canadian Library Association's Peace and Security Interest Group. At the June 1990 annual conference, we organized a workshop entitled *Information Resources in the Field of Peace and Security*, as well as staffing a booth at the conference which contained a display of Institute publications. In early 1991, as follow-up to the 1989 workshop, the Interest Group wrote and submitted a report to the Department of National Defence on the accessibility of that department's publications to Canadian libraries.

The Bookshelf Grant programme was expanded this year to include secondary school libraries as well as public libraries. Grants were no longer offered to particular libraries,

rather the grant offer was opened up to any interested library within the specified categories. The sum of the grant was also reduced to \$500, making it possible to award a greater number. In all, the Institute distributed sixty-five \$500 Bookshelf Grants to public and secondary school libraries which wished to develop their collections in the area of international peace and security from a Canadian perspective. (See Annex I for the complete list of recipients.)

KATHERINE LAUNDY

Director of Information Services



INFORMATION SERVICES

From left to right: Katherine Laundy (seated), Susan Connell, Lina Munger, Sylvain-Mario Lemieux, Vesna Knezevic
Absent: Glenda Robertson

© 1991 Peter Ryan/GenStock

AWARDS AND BURSARIES

One of the central requirements of the Institute's mandate is the promotion of scholarship in matters relating to international peace and security. The principal means of carrying out this task continues to be the Barton Awards programme, designed to assist Canadians and permanent residents who wish to pursue their studies at institutions abroad or in

Canada. The programme is named in honour of William Barton, founding Chairman of CIIPS Board of Directors and a distinguished former diplomat.

There are two levels of award: up to \$14,000 for pre-doctoral studies and up to \$30,000 for post-doctoral. Individuals with relevant professional experience but not degrees at the appropriate levels may also apply. This year, the Institute made ten awards totalling \$172,000. Two scholars received \$30,000 each for post-doctoral work and eight received

\$14,000 each for pre-doctoral studies. The individuals and their fields of interest are shown in Annex G.

We also continued our modest programme of bursaries to assist with activities that do not fall within any of the Institute's other support programmes. No bursary can exceed \$500 and the application process is deliberately simple and informal. Because the available funds are limited, bursaries are rarely made available for what might be characterized as passive participation in an event such as attending a conference without a role in the programme. Bursary recipients and their activities during the year under review may be found at Annex F.



© 1991 Peter Ryan/GeoStock

AWARDS AND BURSARIES

From left to right: Linda Makhoul, John Toogood,
Grazyna Beaudoin
Absent: Rychard Brûlé

JOHN TOOGOOD

Secretary/Treasurer and Fund Director



© 1991 Peter Wynn/GeoStock

KEY

BP – Background Paper
 WP – Working Paper
 FS – Factsheet

To order, please write:
 The Canadian Institute for
 International Peace and Security
 360 Albert Street, Suite 900
 Ottawa, Ontario
 K1R 7X7

ANNEX A

INSTITUTE PUBLICATIONS

APRIL 1990–MARCH 1991

EAST-WEST RELATIONS

Canada and the Transformation of the East European Economies: Policy Challenges of the 1990s, by Carl McMillan, October 1990. (BP 35)

East-West Relations in Transition: Towards a New European Order, Excerpts from a Report of the Strategic Assessment Group of Experts, to the Canadian Institute for International Peace and Security, July 1990. (WP 27)

REGIONAL CONFLICTS AND SECURITY ISSUES

After the Persian Gulf War: The Potential for Economic Reconstruction and Development in the Persian Gulf Region, by Mehran Nakhjavani, March 1991. (WP 34)

The Gulf Crisis: the Debates and the Stakes, by Bernard Wood, September 1990. (WP 30)

Economic Sanctions and South Africa, by Stephen Godfrey, August, 1990. (BP 33)

ARMS CONTROL – NUCLEAR

A Review of the Geneva Negotiations: 1989–1990, by David Cox, May 1990. (BP 32)

ARMS CONTROL – NON-NUCLEAR

The Soviet Concept of Reasonable Sufficiency: Conventional Arms Control in an Era of Transition, by Elaine Holoboff, October 1990. (WP 29)

Ballistic Missile Proliferation, by Marie-France Desjardins, September 1990. (BP 34)

The Control of Chemical and Biological Weapons: Strengthening International Verification and Compliance, Summary of a conference held in Toronto, 4–5 April 1989, by Dianne DeMille, July 1990. (WP 25)

DISARMAMENT

The Case for a United Nations Verification Agency: Disarmament Under Effective International Control, by A. Walter Dorn, July 1990. (WP 26)

DEFENCE

The NORAD Renewal Issue, Report of the Special Panel to the Sub-committee of the House of Commons Standing Committee on External Affairs and International Trade considering the question of renewing in May 1991 the North American Aerospace Defence Agreement, March 1991. (WP 33)

Indian Naval Expansion, by Paul George, February 1991. (WP 32)

Surveillance over Canada, by George Lindsey and Gordon Sharpe, December 1990. (WP 31)

Canada et sous marins. Technologie et politique, by Bernard Goulard, June 1990. (WP 24)

CONFLICT RESOLUTION – THEORY AND PRACTICE

The Commonwealth, January 1991. (FS 15)

La Francophonie, October 1990. (FS 14)

International Law and the World Court, July 1990. (FS 13)

Humanitarian Ceasefires: An Examination of their Potential Contribution to the Resolution of Conflict, by Robin Hay, July 1990. (WP 28)

Climate Change, Global Security, and International Governance, A summary of a conference in Ottawa, April 1990, by Kenneth Bush, June 1990. (WP 23)

MISCELLANEOUS

Teachers' Handbook on Peace and Security, 347 pages, June 1990, \$35.00

ANNUAL PUBLICATIONS

World Order and Double Standards, by Bernard Wood. The Director's Annual Statement, December 1990.

The Guide to Canadian Policies on Arms Control, Disarmament, Defence and Conflict Resolution, 1990.

The CIIPS Public Opinion Survey of Canadian Views on Peace and Security, December 1990.

Annual Report, 1989/1990

BIBLIOGRAPHIC REFERENCE WORKS

Surviving the Nuclear Age, a bibliography on nuclear weapons, arms control and disarmament for the year 1987, by Ron Purver and Jutta Paczulla, May 1990.

Canada and International Peace and Security, a bibliography 1985–1989, June 1990, \$15.00

Peace and Security Thesaurus, June 1990, \$10.00

BACKGROUND PAPERS

This series is a medium for timely analysis, in a non-academic style, of major events and emerging issues of peace, conflict and international relations. In some of these, authors are encouraged to incorporate their own personal viewpoints in the presentations.

WORKING PAPERS

Working Papers, the result of research work in progress or the summary of a conference, are often intended for later publication by the Institute or another publisher, and are regarded by CIIPS to be of immediate value for distribution in limited numbers – mostly to specialists in the field. Unlike all other Institute publications, these papers are published in the original language only, with a translation of the abstract.

FACTSHEETS

Factsheets provide short synopses of current issues in arms control, disarmament, defence and conflict resolution, and outline the historical context for contemporary events. The series is intended primarily for senior secondary students and teachers.

DIRECTOR'S ANNUAL STATEMENT

Once a year, the director of the Institute takes stock of the major events and trends in the areas of peace and security, and their implications for Canadian policy.

ANNUAL GUIDE

The Guide, published annually, provides a basic reference source on Canadian policies in the field of peace and security. It seeks to identify the major policy issues to which Canada responded in the year, place them in context, and, where appropriate, cite a range of Parliamentary comment on these issues.

ANNUAL REPORT

The Annual Report sets out for Parliament and the people of Canada the record of activities and financial statements of the Institute for each fiscal year.

PEACE&SECURITY MAGAZINE

Peace & Security is a quarterly magazine published since Spring 1986 to let Canadians and others know what the Institute is doing, and to provide a forum for the full range of Canadian viewpoints on issues of peace and security.

ANNEX B

ARTICLES IN *PEACE&SECURITY*

APRIL 1990–MARCH 1991

SUMMER 1990

What is to Be Done? Roundtable.

Canada's Military Security in the 1990s.
David Cox, Desmond Morton, Denis Stairs, Janice Stein, Gerard Thériault

Lying Low in Central America.

Washington's new ambivalence toward this devastated region may pay off for those who live there.
Peter Hakim

Europe's Messy Rebirth.

Any new political system won't be as tidy as the old one.
Christoph Bertram

On Racists, Terrorists and Peacemakers.

Amiable negotiations in South Africa raise dangerous new questions.
Heribert Adam

Letter from Kubinka, USSR

Jocelyn Coulon

AUTUMN 1990

Eastern Europe after the Revolution. Poland, Romania, Hungary and Czechoslovakia – state of the nations.
Jacques Lévesque

Neighbourhood Values for a Common Future.

The outgoing Secretary-General of the Commonwealth surveys the "cold war" between North and South.
Shridath Ramphal

Showdown in Kashmir. A long-simmering dispute on the Indian sub-continent raises the distinct possibility of nuclear confrontation.
Selig S. Harrison

Pierre Trudeau's Last Hurrah.

The 1983 "Peace Initiative" under the historian's microscope.
J.L. Granatstein and Robert Bothwell

Saving Earth's Atmosphere.

The strategy and hardball politics behind the effort to rescue the atmosphere – a progress report.
David Runnalls

Letter from Hebron

Jean-François Lépine

WINTER 1990–91

The Challenge of the Persian Gulf Crisis. Middle East fault lines, a clear and present danger.
Janice Gross Stein

New Germany: Europe's Benevolent Giant? There will be two Germanies for a long time yet.
Madeleine Poulin

To New York, a Message from Geneva. Holding one arms control treaty hostage to progress on another is bad policy.
David Cox

Haiti's Long Unhappy Road to Democracy. The hopes of many Haitians are riding on national elections set for December.
Claude Moïse

Empty Shelves and Empty Money. Soviet peoples face a winter short of both food and faith in the future.
Michael Bryans

Letter from Lima

Mirko Lauer

SPRING 1991

What Kind of World and Whose Order? Roundtable. The meaning of "new world order," and what part the UN will play in it, depends on who you talk to.
Thomas Franck, G.R. Garekhan, Amre Moussa, Enid Schoettle, Brian Urquhart, Olivia Ward

Still at Year Zero. Optimism that Cambodia's ordeal can at last be ended is hard to come by.
Gérard Hervouet

From Bust to Boom. The Gulf War threatens to re-ignite international arms sales to the Third World.
Chris Smith

Last Best Hope for Peru. Peru's new president takes on the scourges of cocaine, corruption and domestic terrorism.
Sharon Stevenson

Old Thinking, New Thinking. Canadians' opinions in the topsy-turvy world of the post, post-War period.
Don Munton

From Paardeberg to the Persian Gulf – a Special Report, Canadians' views about Canada's wars.

ANNEX C

OTHER PUBLICATIONS BY INSTITUTE STAFF MEMBERS APRIL 1990–MARCH 1991

KAREN BALLENTINE

"The End of Empire?" in *The Gorbachev Reforms Continue: The End of Empire? USSR Documents*, by J.L. Black, ed. (Gulf Breeze, Fla.: Academic International Press, 1990).

RONALD J. FISHER

"Needs Theory, Social Identity and an Eclectic Model of Conflict," in *Conflict: Human Needs Theory*, by J.W. Burton, ed. (London & New York: Macmillan & St. Martin's).
Ronald J. Fisher and Loreleigh Keashly. "The Potential Complementarity of Mediation and Consultation Within a Contingency Model of Third Party Intervention," *Journal of Peace Research*, 28, no. 1 (1991).

Loreleigh Keashly and Ronald J. Fisher. "Toward a Contingency Approach to Third Party Intervention in Regional Conflict: A Cyprus Illustration," *International Journal*, 45 (Spring 1990).

SHAUKAT HASSAN

"Soviet Role in the Persian Gulf," *Regional Studies* (Islamabad), 13, no. 3 (Summer 1990).

MARK A. HELLER

"Coping with Missile Proliferation in the Middle East," *Orbis*, 35, no. 1 (Winter 1991).

G.R. LINDSEY

"Electrooptics and Computers in Defense Technology," in *Encyclopedia of Physical Science and Technology*, 1991 Yearbook (San Diego, 1991).

"Strategic Stability in the Arctic," in *Maritime Defence Strategy and Resource Development in Canada's Arctic*, Niobe Papers, Vol. 1, by Fred R. Fowlow and Fred R. Crickard, eds. (Halifax: Nautica Publishing, 1990).



©1991 Pete Krom/GeoStock

"The Outlook for Canadian-American Defense Priorities," in *The Future of North American Defense*, Canada-US Outlook, 2, no. 2 (February 1991).

Sidney Graybeal, George Lindsey, James Macintosh, and Patricia McFate. *Verification in the Year 2000*. Arms Control Verification Studies No. 4 (Ottawa: External Affairs and International Trade, 1991).

MICHAEL MAYER

"The Transformation of librarianship," *Canadian Library Journal*, 47, no. 4 (August 1990).

RON PURVER

"SSBN Sanctuaries for Submarine Stand-off Zones: A Possible Naval Arms Control Tradeoff," in *Naval Arms Control*, by Sverre Lodgaard, ed. (London: Sage for Oslo International Peace Research Institute, 1990).

"Arctic Arms Control: Constraints and Opportunities," in *Maritime Defence Strategy and Resource Development in Canada's Arctic*, Niobe Papers, Vol. 1, by Fred R. Fowlow and Fred R. Crickard, eds. (Halifax: Nautica Publishing, 1990).

BERNARD WOOD

"Canada and Southern Africa – A Return to Middle Power Activism," *The Round Table*, 315 (July 1990).

"Réflexions sur les Orientations Futures du Développement," *Études Internationales*, 21, no. 4 (December 1990).

"The Gulf Crisis and the Future of World Order," *Canadian Defence Quarterly*, 20, no. 5 (Spring 1991).

ANNEX D

CONFERENCES, SEMINARS,

WORKSHOPS AND BRIEFING SESSIONS

APRIL 1990–MARCH 1991

1990

3 April, G.R. Lindsey and Col. Joe Sharpe, CIIPS, working seminar **Aerospace Surveillance Requirements for Canada**

9 April, Kevin Clements, University of Canterbury (New Zealand), **New Zealand's Defence and Security Policies**

11–12 April, Conference on **Climate Change, Global Security and International Governance**

24 April, Vitaly Korotich, Editor-in-Chief, Ogonyok, Moscow, **Hopes and Fears for Soviet Reforms**

30 April, George Vassiliou, President, Cyprus, **Workshop on Cyprus**

1 May, CIIPS briefing session on **Open Skies Conference**

9 May, John Barrett, External Affairs, **Open Skies Conference Briefing**

31 May, Major General David O'Blenis, Commander of the Canadian NORAD Region, **Canadian-American Military Cooperation Under the NORAD Agreement**

5 June, Shridath S. Ramphal, Commonwealth Secretary General, seminar, **From confrontation to a common future: reflections on current changes and challenges in international security and development**

8 June, Jacques Lévesque, UQAM, **Recent Developments in Eastern Europe**

11 June, Bernard Wood, CIIPS, **Media Briefing on South Africa**

13 June, Leonid Leshchenko, Ukrainian Academy of Sciences, Kiev, **Current Developments in Ukrainian and Soviet Affairs**

19 June, Arkady Cherkasov, ISCAN, Moscow, **Non-Military Aspects of International Cooperation in the Arctic and Northern Regions**

26 June, Ron Fisher, CIIPS, working seminar, **Third Party Consultation and International Conflict Resolution**

27 June, Eugene Themba Nyati, Centre for African Studies, Johannesburg, **South Africa: the actors and some possible scenarios for negotiations**

10 September, John Baylis, University College of Wales, **Contemporary European Security Issues**

11 September, Peter Schmidt, Stiftung Wissenschaft und Politik (Ebenhausen), **The Evolving New European Security Architecture**

18 September, Monique Landry, Minister for External Relations and International Development, **Peace and International Development**

21 September, Chris Smith, IDS, University of Sussex, **Military Technology and Security in the Third World: Towards a New Conceptual Framework**

21 September, Amal Shamma', Berbir Medical Centre, Beirut; Monseigneur Grégoire Haddad, Mouvement Social, Beirut; and the Honourable Mary Collins, Associate Minister of DND and Minister Status of Women, **Lebanon: Hope from Within.**

24 September, Mitsuru Kurusawa, Niigata University, (Japan), **The Japanese Perspective on Non-Proliferation**

28–29 September, Lebanon Workshop I, **Why No Peace? Attempts to Settle the Conflict Since 1975**

1 October, The Dalai Lama, **A Human Approach to Conflict Resolution**

3 October, William Epstein, UNITAR, **Briefing on the NPT Review Conference in Geneva**

5 October, Olga Shapyrina, ISCAN, Moscow, **The Canadian Position of International Environmental Problems**

5 October, Peggy Falkenheim, University of Western Ontario and Ron Purver, CIIPS, **The Asia-Pacific Region: Dialogue, Peace, Cooperation**, briefing on the Second Vladivostok Conference.

10 October, John Halstead, former Canadian ambassador to NATO, **Helsinki Seminar on Developing the CSCE Framework**

10 October, David Cox, Queen's University, **From Geneva to New York: the NPT and the Test Ban Amendment Conference**

16 October, Hans Blix, International Atomic Energy Agency, Vienna, **The Gulf Crisis, the UN System and the Energy Supply**

25 October, **UNIDIR Expert Group on Verification**

31 October, Martin Lee, United Democrats of Hong Kong, **The Future of Hong Kong**



The Dalai Lama, with Susan Connell of the Institute and John Sigler of Carleton University

3 November, Denis Stairs, University of Dalhousie; Mary Lou Finlay, CBC Radio; and Michael Bryans, CIIPS, Workshop in Victoria. Joint Project organized with the University of Victoria Extension and Community Relations Division, **Canada's Role in International Relations: Agenda for the 1990s**

5 November, Bassam Tibi, Georgia Augusta University, Göttingen, **The Repercussions of the Gulf Crisis**

7 November, **NORAD Working Group**

13 November, Media Roundtable. Jiri Stepanovsky, Institute of International Relations, Prague and Mark Moher, External Affairs, **CFE, CSCE and the Paris Summit**

23 November, Gerald Segal, University of Bristol, **China and Regional Security**

26–28 November, **The Changing Soviet Union: Implications for Canada and the World**

30 November–2 December, Ron Fisher, CIIPS, **Conflict Analysis Workshop on Cyprus**

3 December, Willie Breytenbach, Stellenbosch University, **South Africa: The Outlook for Negotiations**

6 December, Sergei Molotchkov, ISCAN, Moscow, **Canadian-American Relations and Europe**

13–15 December,
Lebanon Workshop II.

**War and Reconstruction: Current
Conditions and Future Needs**

18 December, Bernard Wood, CIIPS,
Press conference
to release *World Order and
Double Standards*

1991

9 January, David Peel, Canadian
ambassador to the negotiations on
CSBM and CFE in Vienna,

**The Current State of the
Vienna CFE Process**

4, 11 and 18 January, Mark Heller
and Bernard Wood, CIIPS,

**Briefing sessions for the media
on the Gulf Crisis**

11 January, Pervaiz Iqbal Cheema,
Quaid-i-Azam University, Islamabad,

Indian–Pakistani Relations

6 February, Roger Hill,
NORAD Renewal, seminar

6 February, Gordon Sharpe, DND,
Military Operations in the Gulf

21 February, Christian Hacke,
University of the
Armed Forces (Hamburg),
**Germany's Future Role in
World Politics**

15 March, Gabriel Fischer and
Marshall Conley, Acadia University,
Workshop at the University of Acadia,
Wolfville, Nova Scotia, Joint Project
with the Canadian Bureau for
International Education,

**The United Nations,
Today and Tomorrow**



Raymond Chrétien, Hon. Monique
Landry and Bernard Wood at an
Institute Seminar

ANNEX E

MAJOR RESEARCH PROJECTS

APRIL 1990–MARCH 1991

ARMS CONTROL AND DISARMAMENT

In-house

Karen Ballentine began her research
on the problems of conversion in the
Soviet defence industry.

Jean-François Rioux did research
on arms proliferation and organized a
major international conference on
supply-side arms control.

Commissioned

“The Proliferation of Nuclear Weapons,”
Albert Legault (Centre québécois
de relations internationales), principal
researcher.

CANADIAN DEFENCE AND SECURITY POLICY

In-house

Roger Hill completed his term as
Research Director and focussed on
his own research, especially an oral
history of Canada's role in NATO
and an analysis of future Canadian
defence policy. He also chaired a
special panel on the renewal of
NORAD for a sub-committee of the
House of Commons.

George Lindsey co-authored a study
with former DND Fellow Col. Joe
Sharpe on aerospace surveillance
and worked on a follow-up article on
the policy implications of the study.
He also began a larger project on
“The Modernization of Weapons
and Prospects for Multilateral
Arms Control.”

Commissioned

“National Defence and the Canadian
Economy,” Paul Buteaux (University
of Manitoba), principal researcher.

PEACEKEEPING, PEACEMAKING AND PEACEBUILDING

In-house

Robin Hay continued his research on
the civilian aspects of peacekeeping
and peacebuilding, with special
reference to the case of Namibia.

Commissioned

“The Research Centre for Inter-
national Organizations,”
Paul Dussault (University of Ottawa),
principal researcher.

“Escalation and Mediation,” Brian
Tomlin, Harald von Riekhoff, and
Brian Mandell (Carleton University),
principal researchers.

“Aid as Peacemaker: Canadian
Development Assistance and Third
World Conflicts,” Robert Miller
(Parliamentary Centre), principal
researcher.

“The Future of the UN System,” John
Trent and Paul Dussault (University of
Ottawa), and Gene Lyons (Dartmouth
College), principal researchers.

REGIONAL CONFLICTS AND SECURITY ISSUES

In-house

Deirdre Collings managed a collabo-
rative workshop series on the conflict
in Lebanon, focussing on the written
report of the first and second sessions
and preparations for the third on
“Obstacles, Challenges and Prospects
for Peace.”

Ron Fisher managed the reporting
phase of another collaborative project
– on conflict in Cyprus – and orga-
nized a follow-on conference. He also
completed a manuscript on “The
Potential of Third Party Consultation
as a Method of International Conflict
Resolution.”

Mark A. Heller took up the position
of Research Coordinator and con-
tinued his own work on Middle
Eastern security issues.

Ross Mallick undertook a study on
the potential contribution of the South
Asian Association for Regional
Cooperation to regional confidence-
building and conflict resolution.

Commissioned

“Indian Naval Expansion and New
Delhi's Regional Political Objec-
tives,” by Paul George (independent
consultant).

“Remaining Obstacles to Peace in
Central America,” by Harold Klepak
(Collège Militaire Royal de St.-Jean).

“Managing Conflict in Southeast
Asia,” David Dewitt and Paul Evans
(York University), principal researchers.

“Canadian Policy Towards South
Africa,” Heribert Adam (Simon Fraser
University) and Kogila Moodly
(University of British Columbia),
principal researchers.

NEW THREATS AND APPROACHES TO INTERNATIONAL SECURITY

In-house

Shaukat Hassan began to
monitor environmental challenges
to international security.

Fr. William Ryan planned a series
of seminars held in the spring of 1991
on religion in international affairs.

Commissioned

“New Approaches to International
Security,” David Dewitt (York Univer-
sity), David Haglund (Queen's Uni-
versity), and John Kirton (University
of Toronto), principal researchers.

THE ARCTIC

In-house

Ron Purver served as Acting
Coordinator of Research in the fall
of 1990 and continued to work
primarily in the areas of naval arms
control and Arctic security problems
and to prepare a workshop series on
Arctic issues.

ANNEX F

BURSARIES

1990-1991

Douglas Anglin (Ottawa) To submit a paper "Southern African Responses to Soviet 'New Thinking' and Developments in Eastern Europe" at the Canada-USSR-Africa Conference, Moscow	\$ 500
Onnig Beylerian (Montreal) To participate in a panel and to assist in direction with the American European Summer Academy, Austria	500
Mark Billings (Ottawa) Carleton University Students' Association, Inc. Assistance for four delegates to participate in the European International Model United Nations conference, The Hague	500
Raymond A. Creery (Halifax) Veterans Against Nuclear Arms. Assistance in bringing a Japanese or a Soviet veteran to conference "Militarism and the Environment"	500
Kidane Gebremariam (Ottawa) St. Paul's University. Conference on the Political and Socio-Economic Crisis in Ethiopia: Scopes and the Prospect for Peace and Reconciliation	500
Elaine Holoboff (London) To present a paper "A New European Security Order and the Soviet Union" at an international conference on Common Security at the Moscow State Institute of International Relations, Moscow	500
Keith Krause (North York) Discussant on two panels at the International Studies Association conference, Vancouver	500
Roger Langen (North York) York University. Assistance for a conference on Glasnost and the Global Village	500
Salim Mansur (London) University of Western Ontario. Conference on the "Gulf Crisis"	500
Bruno P. Munier (Hull) Publication of review entitled "Sécurité et stratégies Asie"	500
Diane St-Antoine (Montreal) To assist Peace Brigades International, Guatemala	500
Kent Vachon (Ottawa) To participate and assist in the Seventh Annual Verification Symposium "The Implementation of the CFE Verification Package," Château Montebello	200
TOTAL 12 Bursaries Awarded	\$5,700

ANNEX G

BARTON AWARDS

1990-1991

Simon Dalby (Vancouver) International Studies Centre, Simon Fraser University. Research will concentrate on the rethinking of security in the face of the decline of the Cold War system.	\$ 30,000
Josephine Vellacott (Kingston) Simone-de-Beauvoir Institute, Concordia University. Research topic is women in international affairs: an historical case study and analysis.	30,000
Jean-François Bergeron (Québec) Sciences politiques, Université Laval. Research will concentrate on the political significance of recent changes in South African political control exerted by Afrikaners since 1948.	14,000
David Ross Black (Toronto) Political Science, Dalhousie University. Research topic is middle power foreign policies towards southern Africa.	14,000
Andrea Chandler (Halifax) Political Science, Columbia University, New York. Research will concentrate on post-revolutionary statebuilding and the politics of border control in the Soviet Union.	14,000
Lloyd Fraser (Halifax) Ontario Institute for Studies in Education. Research will explore how adults learn about global peace and security issues.	14,000
Frank E. Harvey (Montreal) International Relations, McGill University. Research will concentrate on rational deterrence theory and superpower rivalry: 1945-85.	14,000
Howard Peter Langille (Annapolis Royal, N.S.) Peace Studies, Bradford University, England. Research will concentrate on the pursuit of common security and defence options for Canada.	14,000
Ian Rowlands (Ottawa) International Relations, London School of Economics and Political Science, England. Research will focus on the effect of global environmental change on international relations.	14,000
Thom Workman (Downsview, Ontario) International Relations, York University. Research will focus on the roots of conflict and the dimensions of conflict resolution in the Third World.	14,000
TOTAL	\$172,000

ANNEX H

PUBLIC PROGRAMMES

JOINT PROJECTS

1990-1991

Canadian Bureau for International Education	
Educational Workshops on International Peace and Security	\$ 8,874
Council for Canadian Unity	
Peace and Security Segment in the <i>Encounters with Canada</i> Programme for High School Students	50,000
University of Victoria Division of Extension and Community Relations	
<i>Canada's Role in International Relations: Agenda for the 1990s</i> (workshop, video and study guide)	26,140
Development Costs of Television Series	130,000
TOTAL	\$215,014

ANNEX I

BOOKSHELF GRANTS

FOR PUBLIC LIBRARIES

1990

Rebecca Panipak Idlout Library, Pond Inlet, NWT (school-community library)	Bibliothèque centrale de prêt des Portages, Rivière-du-Loup, PQ
Coquitlam Public Library, Coquitlam, BC	Bibliothèque de Hull, Hull, PQ
Fraser Valley Regional Library, Abbotsford, BC	Bibliothèque Félix-Leclerc, Val-Bélair, PQ
Vancouver Public Library, Vancouver, BC	Bibliothèque municipale, Ville de Roberval, PQ
Claremont Secondary School, Victoria, BC	Bibliothèque municipale de Ste-Thècle, PQ
Handsworth Secondary School, North Vancouver, BC	Bibliothèque publique, Ville de Terrebonne, PQ
Edmonton Public Library, Edmonton, Alta	Bibliothèque publique Saint-Germain, PQ
Grande Prairie Public Library, Grande Prairie, Alta	Bibliothèque, Ville de Ste-Anne-des-Monts, Cté Matane, PQ
High River Centennial Library, High River, Alta	École Curé-Antoine-Labelle, Laval, PQ
Marigold Library System, Strathmore, Alta	École d'éducation internationale, Saint-Hubert, PQ
Parkland Regional Library, Lacombe, Alta	École Horizon Jeunesse, Laval, PQ
Frank Maddock High School, Drayton Valley, Alta	École Polyvalente Pierrefonds, PQ
Kate Andrews High School, Coaldale, Alta	École secondaire Gérard-Filion, Longueuil, PQ
St. Joseph Composite High School, Edmonton, Alta	Externat Saint-Jean-Eudes, Charlesbourg, PQ
Seba Beach School, Seba Beach, Alta	Polyvalente Deux-Montagnes, Saint-Eustache, PQ
Beauval Public Library, Beauval, Sask	Polyvalente Jean-Jacques-Bertrand, Farnham, PQ
Lloydminster Public Library, Lloydminster, Sask	Stanley High School, Stanley, NB
Parkland Regional Library, Yorkton, Sask	Woodstock High School, Woodstock, NB
Boissevain & Morton Regional Library, Boissevain, Man	South Shore Regional Library, Bridgewater, NS
Lac du Bonnet Regional Library, Lac du Bonnet, Man	Summerside Public Library, Summerside, PEI
South Central Regional Library, Morden, Man	Hernewood Junior High School, O'Leary, PEI
Gordon Bell High School, Winnipeg, Man	Stonepark Junior High School, Sherwood, PEI
Neelin High School, Brandon, Man	Three Oaks Senior High School, Summerside, PEI
Transcona Collegiate Institute, Winnipeg, Man	Westisle Composite High School, Elmsdale, PEI
Niagara Falls Public Library, Niagara Falls, Ont	Bay St. George South Public Library, St. Fintan's, Nfld
Scugog Memorial Public Library, Port Perry, Ont	Cow Head Public Library, Cow Head, Nfld
Stormont, Dundas & Glengarry County Library, Avonmore, Ont	Curran Memorial Library, Port au Port East, Nfld
A.N. Myer Secondary School, Niagara Falls, Ont	Melville Public Library, Happy Valley-Goose Bay, Labrador, Nfld
Hammarskjöld High School, Thunder Bay, Ont	Norris Point Public Library, Norris Point, Nfld
Jacob Hespeler Secondary School, Cambridge, Ont	Stephenville Public Library, Stephenville, Nfld
Parry Sound High School, Parry Sound, Ont	Holy Family School, Paradise, Nfld
Sir Winston Churchill C & VI, Thunder Bay, Ont	Prince of Wales Collegiate, St. John's, Nfld
The Athens District High School, Athens, Ont	

ANNEX J

INSTITUTE STAFF

AS OF MARCH 31, 1991

Ballentine, Karen	Research Fellow
Baruffati, Veronica	Editor
Beaudoin, Grazyna	PSC Fund Administrator
Brûlé, Rychard	Senior PSC Fund Administrator
Bryans, Michael	Senior Editor/Writer
Catana, Maria	Personnel Officer
Cioiu, Doina	Research Administrator
Collings, Deirdre	Research Fellow
Connell, Susan	Librarian
Ducu, Constantin	Material Management
Feasey, Bradley	Editor and Education Officer
Fisher, Ron	Visiting Senior Research Fellow (Part-time)
Gordon, Nancy	Director, Public Programmes
Graham, Louise	Receptionist
Hassan, Shaukat	Research Fellow
Hay, Robin	Research Fellow
Heller, Mark	Research Coordinator, Senior Research Fellow
Hill, Roger	Senior Research Fellow
Knezevic, Vesna	Indexer (Part-time)
Laferrière, Estelle	Executive Secretary
Langlois, Marcel	Administration Clerk
Laundy, Katherine	Director, Information Services
Lemieux, Philip	Director, Administration
Lemieux, Sylvain-Mario	Computer Systems Administration
Lindsey, George	Visiting Senior Research Fellow (Part-time)
Makhoul, Linda	Secretary, Grants and Awards
Mallick, Ross	Research Fellow
Mathieu, Gabrielle	Media Relations Officer
Miller, Marilyn	Registry Clerk
Purver, Ron	Senior Research Fellow
Rafuse, Elise	Barton Awards Officer (Part-time)
Rioux, Jean-François	Research Fellow
Robertson, Glenda	Indexer
Ryan, William, Father S.J.	Visiting Senior Research Fellow (Part-time)
Samson, Hélène	Editor (Part-time)
Sicard, Cécile	Secretary, Research
Sievers, Maria	Executive Assistant
Sprague, Lynda	Finance Officer
Suarez, Veronica	Secretary, Public Programmes
Tansley, Jill	Joint Projects Officer
Toogood, John	Secretary/Treasurer
Wood, Bernard	Chief Executive Officer



ADMINISTRATION

From left to right: Maria Catana, Marcel Langlois, Estelle Laferrière, Linda Sprague, Louise Graham, Maria Sievers, Philip Lemieux (seated), Constantin Ducu

ANNEX K

THREE YEAR OVERVIEW

1988-1991

A reading of the Institute's mandate (on the inside front cover of this report), suggests the diversity of functions that the Institute is expected to undertake, and the diversity of groups with which it is expected to work. Over the seven years of its existence, successive Boards of Directors have responded to these different purposes and needs, and these responses have been refined and improved in the light of experience. After three years of static nominal budgets, and thus declining real budgets, a further review is now being undertaken.

It is worth noting that the Institute was originally conceived to contribute both an additional substantive capacity to the field of international peace

and security studies in Canada, and to assist others to carry out different types of work in the field. Thus, considerable resources have been used for direct outside funding, and much has also been invested in both "catalyzing and outreach" activities, as well as the provisions of services to interested communities. In addition, the Institute conducts in-house research and publishes its own work.

All these activities entail some programme administration, and some are much more personnel intensive than others, and also involve the use of outside advisory boards and peer juries. As a Crown Corporation, the Institute must organize all its work with a view both to the proper use of public funds,

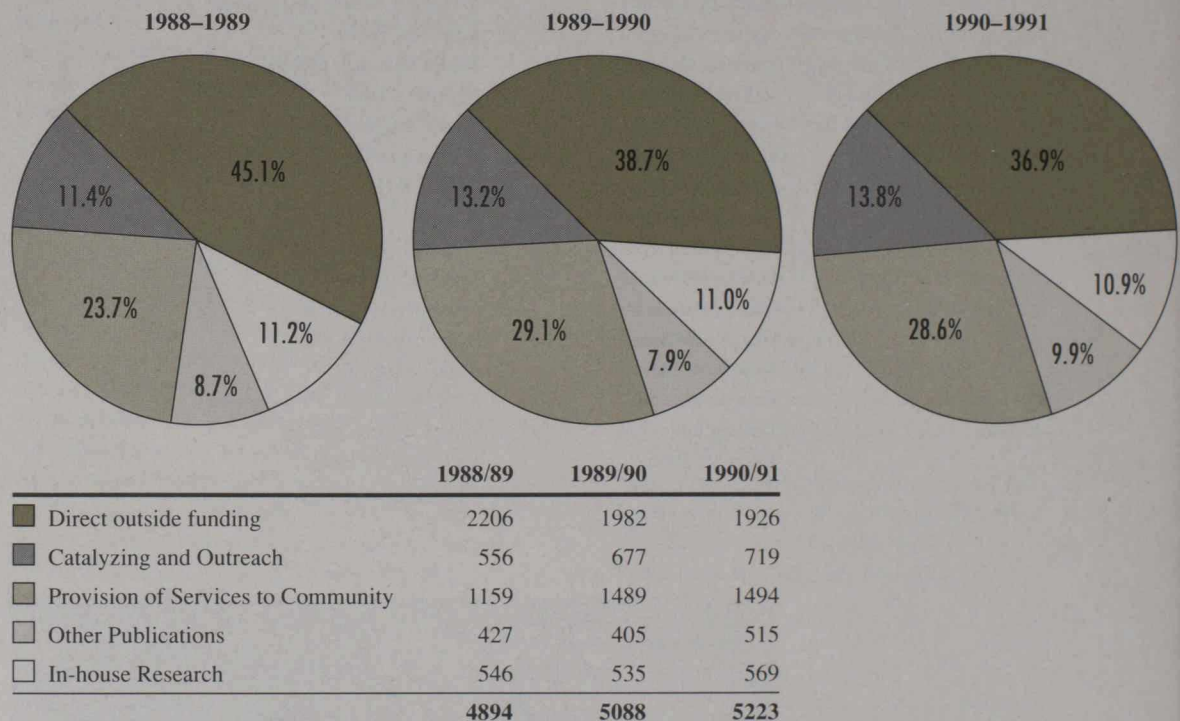
and professional and economical operation: its own costs in this regard are monitored in comparison with those of other comparable organizations. To date, Institute Boards have consciously decided to continue assisting some small-scale, grassroots activities across Canada, as envisaged in the mandate, even at the sacrifice of some of the economies of scale available to much larger granting institutions.

The following overview of the distribution of funds for the past three years was prepared for the Institute's internal review purposes, but may make a useful contribution together with the detailed items throughout this report, in illustrating how funds have been allocated.

THREE YEAR OVERVIEW OF FUNDING
1988-1991
(\$ thousands)

THE INSTITUTE'S MANDATE:

Foster, fund and conduct research, promote scholarship, study and propose ideas and policies, collect and disseminate information and encourage public discussion



The \$ values represent amounts committed in the applicable fiscal years and are prepared on a different basis from those found in the audited financial statements.

DIRECT OUTSIDE FUNDING
(\$ thousands)

INSTITUTE'S MANDATE TO:
*Foster and fund research,
encourage public discussion and
promote scholarship*

Activity	1988/89	1989/90	1990/91
Programme Personnel	282	298	294
Peace and Security Competitions Fund	764	690	670
Grants to Libraries	79	7	58
Scholarships & Bursaries	196	205	199
Commissioned/Contract Research	228	244	204
CIIPS Share of Joint Projects	238	107	85
Exchange programmes	34	44	23
Outside Review Cttees, Juries and Boards	19	30	27
Support Personnel	122	102	104
Administrative Costs	244	255	262
Total	2206	1982	1926

CATALYZING AND OUTREACH PROGRAMMES
(\$ thousands)

INSTITUTE'S MANDATE TO:
Encourage Public Discussion

Activity	1988/89	1989/90	1990/91
Programme Personnel	177	205	202
Conferences, Seminars and Workshops	139	142	107
Visiting Fellows	–	6	20
T.V. Project	–	70	130
Schools Programmes	124	94	90
Outside Review Cttees, Juries and Boards	24	38	33
Support Personnel	31	35	39
Administrative Costs	61	87	98
Total	556	677	719

PROVISION OF OTHER SERVICES TO THE COMMUNITY
(\$ thousands)

INSTITUTE'S MANDATE TO:
*Collect and
Disseminate Information*

Activity	1988/89	1989/90	1990/91
Programme Personnel (except library)	176	200	202
Speaking	95	108	110
Library and Data Bank	169	237	179
Library Personnel	206	265	246
Cyprus/Lebanon Projects	60	80	124
Press Briefings and Media Roundtables	15	16	12
P&S Magazine, Guide, Thesaurus and Bibliographies	222	277	302
Outside Review Cttees., Juries and Boards	24	38	33
Support Personnel	64	76	83
Administrative Costs	128	192	203
Total	1159	1489	1494

OTHER PUBLICATIONS

(\$ thousands)

INSTITUTE'S MANDATE TO:	Activity	1988/89	1989/90	1990/91
<i>Disseminate Information and Encourage Public Discussion</i>	Editors and Other Programme Personnel	129	145	147
	Publications	213	164	250
	Outside Editorial and Other Boards	14	23	20
	Support Personnel	24	21	28
	Administrative Costs	47	52	70
	Total	427	405	515

IN-HOUSE RESEARCH

(\$ thousands)

INSTITUTE'S MANDATE TO:	Activity	1988/89	1989/90	1990/91
<i>Conduct Research, Study and Propose Ideas and Policies</i>	Programme Personnel	330	417	385
	In-house Research Project Costs	112	22	58
	Outside Review Cttees., Juries, and Boards	14	23	20
	Support Personnel	30	21	28
	Administrative Costs	60	52	78
	Total	546	535	569

CANADIAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL PEACE AND SECURITY

Financial Statements
March 31, 1991



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the Canadian Institute for International Peace and Security
and the
Secretary of State for External Affairs

I have audited the balance sheet of the Canadian Institute for International Peace and Security as at March 31, 1991 and the statements of operations and equity of Canada and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Institute as at March 31, 1991 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

D. Larry Meyers, FCA
Deputy Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
June 27, 1991

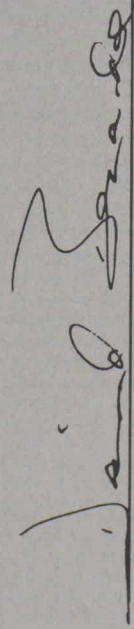
CANADIAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL PEACE AND SECURITY

Balance Sheet
as at March 31, 1991

	<u>1991</u>	<u>1990</u>		<u>1991</u>	<u>1990</u>
	\$	\$		\$	\$
<u>ASSETS</u>					
Current			Current		
Cash and term deposits	1,647,452	1,749,173	Accounts payable and accrued liabilities	325,290	369,454
Accounts receivable and accrued interest	37,325	29,580	Deferred rent compensation (Note 4)	-	11,536
Prepaid expenses	<u>94,908</u>	<u>90,223</u>		325,290	380,990
	1,779,685	1,868,976			
			<u>EQUITY OF CANADA</u>		
Furniture, equipment and leasehold improvements (Note 3)	<u>226,148</u>	<u>246,304</u>	Equity of Canada	<u>1,680,543</u>	<u>1,734,290</u>
Commitments (Note 5)	<u>2,005,833</u>	<u>2,115,280</u>		<u>2,005,833</u>	<u>2,115,280</u>

Approved by the Board:

Commitments (Note 5)



David Braide
Chairman of the Board



Bernard Wood
Chief Executive Officer

CANADIAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL PEACE AND SECURITY

Statement of Operations and Equity of Canada
for the year ended March 31, 1991

	<u>1991</u>	<u>1990</u>
	\$	\$
Expenses		
Programmes		
Research	1,418,506	1,463,028
Public programmes	1,334,912	1,262,945
Grants, awards and bursaries	1,032,855	995,300
Information services	<u>638,473</u>	<u>633,204</u>
	4,424,746	4,354,477
General administration and support	<u>810,334</u>	<u>817,977</u>
Total expenses (Schedule)	5,235,080	5,172,454
Revenue		
Investment and other income	<u>181,333</u>	<u>159,374</u>
Net cost of operations	5,053,747	5,013,080
Parliamentary appropriation	<u>5,000,000</u>	<u>5,000,000</u>
Excess of net cost of operations over parliamentary appropriation	(53,747)	(13,080)
Equity of Canada at beginning of the year	<u>1,734,290</u>	<u>1,747,370</u>
Equity of Canada at end of the year	<u><u>1,680,543</u></u>	<u><u>1,734,290</u></u>

CANADIAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL PEACE AND SECURITY

Statement of Changes in Financial Position
for the year ended March 31, 1991

	<u>1991</u>	<u>1990</u>
	\$	\$
OPERATING ACTIVITIES		
Cash used in operations		
Net cost of operations	5,053,747	5,013,080
Item not requiring an outlay of funds		
Amortization	<u>(101,079)</u>	<u>(115,961)</u>
	4,952,668	4,897,119
Changes in balance sheet accounts		
Decrease in deferred rent compensation	11,536	156,467
Increase (decrease) in prepaid expenses	4,685	(40,462)
Increase in accounts receivable		
and accrued interest	7,745	15,103
Decrease (increase) in accounts payable and		
accrued liabilities	<u>44,164</u>	<u>(128,726)</u>
	5,020,798	4,899,501
INVESTING ACTIVITIES		
Acquisition of furniture, equipment and leasehold improvements	80,923	89,366
FINANCING ACTIVITIES		
Parliamentary appropriation	<u>(5,000,000)</u>	<u>(5,000,000)</u>
Increase (decrease) in cash and term deposits during the year	(101,721)	11,133
Cash and term deposits at beginning of year	<u>1,749,173</u>	<u>1,738,040</u>
Cash and term deposits at end of year	<u><u>1,647,452</u></u>	<u><u>1,749,173</u></u>

CANADIAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL PEACE AND SECURITY

Notes to Financial Statements
March 31, 1991

1. Authority and operations

The Institute was established in 1984 under the Canadian Institute for International Peace and Security Act (the Act). The Institute is exempt from Divisions I to IV of Part X of the Financial Administration Act.

The purpose of the Institute is to increase knowledge and understanding of the issues relating to international peace and security from a Canadian perspective with particular emphasis on arms control, disarmament, defence and conflict resolution, and to:

- (a) foster, fund and conduct research on matters relating to international peace and security;
- (b) promote scholarship in matters relating to international peace and security;
- (c) study and propose ideas and policies for the enhancement of international peace and security; and
- (d) collect and disseminate information on, and encourage public discussion of, issues of international peace and security.

2. Significant accounting policies

These financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Canada. The significant accounting policies followed are:

- (a) Furniture, equipment and leasehold improvements

Furniture, equipment and leasehold improvements are recorded at cost. Furniture and equipment are amortized on the straight-line basis at an annual rate of 20%. Leasehold improvements are amortized, using the straight-line method, based on the duration of the lease.

- (b) Pension plan

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. The Institute's contributions are equal to the contributions paid by its employees in respect of current services. These contributions represent the total liability of the Institute in respect of the pension plan and are recorded as expenses in the same period as the employees' services are rendered.

- (c) Income taxes

The Institute is exempt from any income taxes.

- (d) Parliamentary appropriation

Parliamentary appropriation is recorded in the accounts on an accrual basis. Furthermore, the Act states that the Institute shall be paid from the Consolidated Revenue

Fund the sum of \$5 million annually or such greater amount as may be appropriated by Parliament.

(e) Grants, awards and bursaries

Grants, awards and bursaries are charged to operations when the conditions of the agreement are met by the recipient.

3. Furniture, equipment and leasehold improvements

	1991			1990
	Cost	Accumulated amortization	Net	Net
	\$	\$	\$	\$
Furniture	338,525	254,302	84,223	118,200
Equipment	312,195	184,427	127,768	123,595
Leasehold improvements	<u>16,743</u>	<u>2,586</u>	<u>14,157</u>	<u>4,509</u>
	<u>667,463</u>	<u>441,315</u>	<u>226,148</u>	<u>246,304</u>

4. Deferred rent compensation

Amount provided by new landlord to compensate for expenses to be incurred on previous leased premises during 1989-90 and 1990-91.

5. Commitments

(a) Office lease agreement

The total commitments for lease payments are estimated at \$390,000 for each of the seven subsequent years. The lease agreement also calls for a pro rata share of occupancy costs of approximately \$220,000 annually.

(b) Programmes

The Institute is committed to make payments totalling \$1,124,500 in 1991-92 subject to compliance by the recipients with the terms of the agreements.

	1991	1990
	\$	\$
Research	219,100	344,000
Public programmes	154,700	156,900
Grants, awards and bursaries	713,500	714,500
Information services	<u>37,200</u>	<u>3,500</u>
	<u>1,124,500</u>	<u>1,218,900</u>

6. Comparative figures

Certain 1990 figures have been reclassified to conform to the statement presentation adopted in 1991.

CANADIAN INSTITUTE FOR INTERNATIONAL PEACE AND SECURITY

Schedule of Expenses
for the year ended March 31, 1991

	Research \$	Public Programmes \$	Grants, Awards and Bursaries \$	Information Services \$	General Administration And Support \$	Total 1991 \$	Total 1990 \$
Salaries and employee benefits	575,956	504,107	170,538	294,683	286,031	1,831,315	1,796,131
Projects	391,533	245,205	-	35,515	-	672,253	638,064
Rent and occupancy	154,609	128,249	40,278	174,328	115,681	613,145	592,498
Grants*	-	-	589,508	-	-	589,508	592,326
Publications	180,216	299,326	-	24,408	-	503,950	473,261
Transportation and communications	86,688	76,705	31,674	55,347	88,317	338,731	309,756
Awards and bursaries	-	-	187,600	-	-	187,600	173,082
Professional and special services	8,135	57,168	13,257	16,183	82,097	176,840	233,382
Material and supplies	-	-	-	35,965	104,944	140,909	131,093
Amortization	-	-	-	-	101,079	101,079	115,961
Conferences, seminars and workshops	21,369	24,152	-	2,044	-	47,565	65,950
Directors fees	-	-	-	-	32,185	32,185	50,950
	1,418,506	1,334,912	1,032,855	638,473	810,334	5,235,080	5,172,454

* Additional commitments resulting from grants approved in 1990-91 are reflected in the figures shown in Note 5(b) to financial statements.

Peace and Security Competitions Fund

A quota of funds from the CIIPS annual budget is allocated by the Board of Directors to an independent Peace and Security Competitions Fund to support projects in two streams: research, and public discussion and information. The Fund is purely responsive in that the nature and subject matter of all proposals originates outside, although Fund staff are always available to advise on any aspect of an intended initiative or application at the planning stage.

The Fund is overseen by a seven member Council of Trustees composed of four Board members and three individuals from outside the Institute. Daily operations are the responsibility of the Fund Director who is also Secretary/Treasurer of the Institute.

Competitions for the quota of available funds are held semi-annually. All applications are reviewed by committees of advisors from outside the Institute. Their recommendations are then considered for decision by the Council.

In 1990/91, 134 applications for assistance were received resulting in 70 contributions totalling \$670,550. Successful applicants, projects and amounts were as follows:

RESPONSIVE CONTRIBUTIONS FOR RESEARCH PROJECTS 1990/91

Bernier, Ivan , Université Laval (Québec) XXII ^e congrès du CQRI: Les Allemagne dans une Europe nouvelle	\$ 19,000
Boyd, Rosalind , McGill University (Montréal) The International Dimensions of Women's Involvement in Conflict Resolution and its Relationship to Canada's Peace Efforts	7,500
Daudelin, Jean (Québec) Pluralisme armé et transition politique au Guatemala, au Nicaragua et au Salvador, de 1970 à 1990	8,500
Dhanapala, Jayantha; Goldblat, Jozef , United Nations Institute for Disarmament Research (UNIDIR) (Geneva) Confidence-Building Measures for Maritime Security	13,000
Haglund, David G.; Mager, Olaf , Queen's University (Kingston) and Stiftung Wissenschaft und Politik (Ebenhausen, Germany) "Unscrambling the Omelette": The Politics and Significance of Foreign Troop Deployments in a Changing Germany	5,000
Hawes, Michael K. , Queen's University (Kingston) Canada and the North Pacific: Between Economy and Security	15,000
James, Patrick , McGill University (Montréal) Elaborated Structural Realism and the Problems of Crisis and War	25,000
Jones, David R , Russian Research Centre of Nova Scotia, Dalhousie University, (Halifax) Third Bedford Colloquium on Soviet Military-Political Affairs	5,000
Laux, Jeanne Kirk , University of Ottawa Conditional Security: The New Terms and Conditions of Western Assistance to Eastern Europe	5,700
Létourneau, Paul , Collège militaire royal de Saint-Jean La politique extérieure et la sécurité de la République fédérale allemande depuis 1949	15,000
Mautner-Markhof, Frances , The Brookings Institution (Washington, DC) Organization and Institutionalization for a New European Order and Cooperative Security System	24,900
McWhinney, Edward , Simon Fraser University (Burnaby, BC) The Approach to Constitutional Self-Government and Self-Determination in Central and Eastern Europe in the Era of Perestroika	5,000

ANNUAL REPORT SPECIAL SUPPLEMENT

PEACE AND SECURITY
COMPETITIONS FUND

COUNCIL OF TRUSTEES AS OF MARCH 31, 1991

Judith Padua (Chair), *Edmonton*
Beatrice Bazar, *Montreal*
André C. Côté, *Quebec*
Joanne Harris, *St. John's*
Daniel Holly, *Montreal*
Reg Lane, *Victoria*
Elinor Powell, *Victoria*

ANNUAL REPORT SPECIAL SUPPLEMENT

PEACE AND SECURITY
COMPETITIONS FUND

Moens, Alexander , Simon Fraser University (Burnaby, BC) A Study in Comparative Foreign Policy: Canadian and American Approaches to a Post Cold War Europe	6,300
Pastusiak, Longin , Polish Institute of International Affairs (Warsaw) Polish-Canadian Relations: From Cold War Adversaries to Cooperating Competitors	4,000
Rauf, Tariq; Gizewski, Peter; Macleod, John; Canadian Centre for Arms Control and Disarmament (Ottawa) Minimum Deterrence in the Post-Cold War Era: How Low Can We Go?	38,700
Rauf, Tariq; Gizewski, Peter; MacLeod, John; Canadian Centre for Arms Control and Disarmament (Ottawa) The Evolution of Canadian Policy on Nuclear Testing: New Directions for the 1990s?	10,000
Shaw, Timothy M. , Dalhousie University (Halifax) Surviving at the Margins: Changing East-West Relations and Their Impact on Security and Development in the South	10,000
Stein, Janice Gross , University of Toronto, Lebow, Richard Ned , Cornell University (USA) Transitions and Transformations: Building Stable International Cooperation	9,000
Thede, Nancy , Centre d'information et de documentation sur le Mozambique et l'Afrique australe (Montréal) Post-Apartheid South Africa: Peace or Decentralisation of Conflict?	12,700
Wilson, Alfred Jeyratnam , University of New Brunswick Finlandization as a Concept in Inter-State Relations: The Case of India and Sri Lanka	5,000
TOTAL 20 contributions	\$244,300

RESPONSIVE CONTRIBUTIONS FOR PUBLIC DISCUSSION AND INFORMATION PROJECTS 1990/91

Acadia University , Military and Strategic Studies Program (Wolfville, NS) Military Aid to the Civil Authority (conference)	\$ 3,000
Les ami-e-s de la terre de Montréal Paix, environnement et développement viables: défi pour les années 2000 (affiches)	3,000
Les amis et amies de la terre de Québec Apprenons à utiliser les principes de la non-violence pour résoudre les conflits (émission de radio et session de formation)	3,000
Amistad Video and Film (Toronto) Making Peace (video documentary of the Citizens' Inquiry into Peace and Security)	12,000
Canadian Centre for Arms Control and Disarmament (Ottawa) Barometer (newsletter)	10,000
Canadian Centre for Educational Development (Mississauga, Ontario) Global Education; Looking at Tomorrow, Today (conference)	10,000
Canadian Committee for Days of Peace (Ottawa) Humanitarian Ceasefires: Peacebuilding for Children (conference)	46,500
Canadian Institute of Strategic Studies (Toronto) Peacekeeping, Peacemaking or War: International Stability Enforcement (seminar)	15,000

Canadian Institute of Strategic Studies (Toronto)	
Canadian Strategic Forecast 1991 (seminar)	15,000
The Canadian / Le Canadien (Ottawa)	
The Canadian: Perspectives on international issues / Le Canadien: Analyses et questions internationales (magazine)	15,000
Canadian Peace Alliance , Nationwide Security Commission (Toronto)	
Nationwide Inquiry into Canada's Security Policies (travelling commission)	12,000
Canadian Professors for Peace in the Middle East (Downsview, Ontario)	
The Transformation of Soviet Domestic and Foreign Policy and the Implications for the Middle East (conference)	5,000
Canadian Pugwash Group (Calgary)	
New Thinking for a New Age (book)	5,000
Canadian Red Cross Society & University of Ottawa	
International Humanitarian Law in Armed Conflict (seminar)	5,000
Carleton University Model European Parliament (Ottawa)	
Model European Parliament 1990	9,700
Centre de documentation d'Amérique latine (Montréal)	
Bibliographie et publication sur le processus de paix en Amérique centrale	7,000
Centre d'études arabes pour le développement (Montréal)	
Conflict in the Gulf: The Long Term Impact (seminar)	5,000
Centre d'information et de documentation sur le Mozambique et l'Afrique australe (Montréal);	
Southern Africa Education Trust Fund (Ottawa)	
Conflicts et violence en Afrique du Sud – Obstacles et implications politiques et sociales sur la transition en Afrique du Sud (séminaire et rencontre publique)	10,000
Centre québécois de relations internationales , Université Laval (Québec)	
Banque de données bibliographiques informatisée sur les relations extérieures du Canada	12,450
Common Cup Company, Inc. (Winnipeg)	
Manitoba Peace/Conflict Workshops Tour	2,870
Conference of Defence Associations Institute (Ottawa)	
Two films titled: "Twice a Citizen – Canada's Reservists", "Deux fois utiles – Les réservistes du Canada"	5,000
Dalhousie University , Centre for Foreign Policy Studies (Halifax)	
Maritime Interests, Conflict, and the Law of the Sea (conference)	15,000
Dalhousie University , International Insights (Halifax)	
Canada and the Law of the Sea: Into the 1990s (conference)	1,350
Defence Associations National Network News (Ottawa)	
National Network News (publication)	8,100
Defence Research and Education Centre (Halifax)	
"Sword and Ploughshare" an illustrated book on the peaceful use of Canada's military forces	6,000
End the Arms Race (Vancouver)	
B.C. Peace Conference – Moving Toward a World of Peace	3,000
End the Arms Race (Vancouver)	
Peacemaking in the 1990's: A Guide for Canadians (publication)	8,000
Great Canadian Theatre Company (Ottawa)	
Warriors (post-performance discussions)	8,000
Group of 78 (Ottawa)	
Canada and Her Neighbours "Beyond Sovereignty: Can the Nation State Survive?" (conference)	10,000

ANNUAL REPORT SPECIAL SUPPLEMENT

PEACE AND SECURITY
COMPETITIONS FUND

Indigenous Peoples' Planning Committee (London, Ontario) "Reclaiming the Past ... Claiming the Future"	
Indigenous Peoples' Conference	7,500
Memory Pictures (Toronto)	
Cambodia: A Film for People Who Find Television Too Slow	5,000
The National Council of Canada-Arab Relations (Ottawa)	
Water and the Middle East Peace Process (conference)	12,000
Necessary Illusions (Montréal)	
Manufacturing Consent (film documentary)	10,000
Ottawa Peace and Environment Resource Centre (Ottawa)	
Peace and Environment News (publication)	4,000
The Paper Crane – Canadian Youth Peace Network (Vancouver)	
Canadian Youth Peace Newsletter	8,000
The Peace Centre (St. John's, Newfoundland)	
Alternative Security Policies for Canada (public meetings)	5,000
Peacefund Canada (Ottawa)	
Newsletter	9,000
Peace Magazine (Toronto)	
PEACE Magazine	8,800
Project Ploughshares (Waterloo)	
The Ploughshares Monitor (magazine)	16,000
Project Ploughshares Calgary	
People Speak out ... on Security (seminars)	600
Regroupement pour la paix (Québec)	
Semaine pour la paix et le désarmement	4,200
Royal Canadian Artillery Association (Ottawa)	
Peacemaking – Canada's Role (publication of proceedings)	5,000
Ryerson Polytechnical Institute (Toronto)	
Technology for Arms Control Verification in the 1990's (publication of proceedings)	3,200
St. Mary's Secondary School Speakers' Forum (Cobourg, Ontario)	
The Price of Freedom – The Real Cost of Peace and Security	9,800
United Nations Association in Canada, National Capital Region Branch (Ottawa)	
Model United Nations Assembly (MUNA) 1991	580
University of Calgary, Peace and Conflict Resolution Group	
Conflict and Change in Africa – film/discussion series	3,600
University of Calgary, Peace and Conflict Resolution Group	
Ethnic Conflict and Its Resolution – A Ten-Part Film and Discussion Series	3,500
University of Manitoba, Political Studies Students' Conference (Winnipeg)	
In Defence of Canada – Constitutional, Economic and Security Dimensions (conference)	4,500
University of Western Ontario, Centre for American Studies (London, Ontario)	
The Current Reforms in the USSR and Eastern Europe: Implications for Arms Control, Disarmament, Defence and Conflict Resolution (conference)	5,000
Winter Films Canada Inc. (Ottawa)	
A Call for Peace (film documentary)	30,000
TOTAL	50 contributions
	\$426,250

R A P P O R T A N N U E L

2001

Cette deuxième année de «vie dangereuse» au niveau planétaire a montré à quel point notre compréhension de l'ordre mondial et des institutions mises en place pour le gérer est primitive. Le moment est venu pour les Canadiens et les Canadiennes, et d'autres aussi, de faire le bilan des attitudes et des démarches, à ce stade historique où paix, guerre, droit et ordre font carrefour.

Institut
canadien pour
la paix et
la sécurité
internationales

360, rue Albert
Bureau 900
Ottawa (Ontario)
K1R 7X7

L'Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales a été créé par le Parlement en août 1984, avec l'assentiment unanime de tous les partis. La Loi qui régit l'Institut, stipule que :

«L'Institut a pour mission d'accroître la connaissance et la compréhension des questions relatives à la paix et à la sécurité internationales d'un point de vue canadien, particulièrement en matière de limitation des armements, de désarmement, de défense et de solution des conflits, ainsi que :

- *de stimuler, subventionner et poursuivre des recherches en matière de paix et de sécurité internationales;*
- *de stimuler les travaux de haut niveau en matière de paix et de sécurité internationales;*
- *de faire des études et proposer des idées et politiques pour le progrès de la paix et de la sécurité internationales;*
- *de recueillir et diffuser des informations et encourager des débats publics sur les questions relatives à la paix et à la sécurité internationales.»*

L'Institut est une société de la Couronne à laquelle s'appliquent des dispositions spéciales contribuant à lui garantir une vigoureuse autonomie. Les membres de son Conseil d'administration sont nommés

par le gouvernement du Canada qui, en cela, prend en compte les candidatures proposées par une vaste gamme d'organismes du pays et consulte tous les partis reconnus à la Chambre des communes.

Le Conseil compte dix-sept membres, dont au moins dix doivent être des Canadiens ou des Canadiennes. La Loi constitutive fixe le montant des fonds accordés à l'Institut. Celui-ci présente un rapport annuel au parlement et à la population canadienne par l'entremise du secrétaire d'État aux Affaires extérieures.

Le Directeur général de l'Institut siège au Conseil; il est à la tête d'un personnel d'environ quarante membres se répartissant entre les services suivants : administration, recherche, programmes publics, services d'information, bourses et le Fonds pour les concours «Paix et Sécurité».

L'Institut ne se fait l'avocat d'aucune politique particulière, mais il cherche à offrir des tribunes et de l'encouragement pour l'étude et la discussion éclairée de concepts et d'options. Il ne fait pas partie du processus décisionnel gouvernemental, mais il peut sur demande, en vertu des dispositions de la Loi, mener des recherches ou réaliser des travaux de consultation pour le secrétaire d'État aux Affaires extérieures et certains comités du Sénat et de la Chambre des communes.



TABLE DES MATIÈRES

LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL

3

MESSAGE DU PRÉSIDENT

4

RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

5

LES FAITS SAILLANTS DE 1990-1991

RECHERCHE

8

PROGRAMMES PUBLICS

12

SERVICES D'INFORMATION

16

BOURSES

18

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR ET BILAN

29

TABLEAU DES DÉPENSES

36

FONDS POUR LES CONCOURS «PAIX ET SÉCURITÉ»

37

ANNEXES

A.	<i>Publications de l'Institut</i>	19
B.	<i>Articles parus dans Paix et Sécurité</i>	20
C.	<i>Autres publications des membres du personnel de l'Institut</i>	20
D.	<i>Conférences, colloques, ateliers et séances d'information</i>	21
E.	<i>Principaux projets de recherche</i>	22
F.	<i>Bourses</i>	23
G.	<i>Bourses Barton décernées</i>	23
H.	<i>Projets conjoints et accords de coopération</i>	24
I.	<i>Subventions accordées aux bibliothèques</i>	24
J.	<i>Le personnel de l'Institut</i>	25
K.	<i>Aperçu sur trois ans</i>	26

Le 31 juillet 1991

*L'honorable Barbara McDougall, C.P., députée
Secrétaire d'État aux Affaires extérieures
Chambre des communes
Ottawa (Ontario)
K1A 0A6*

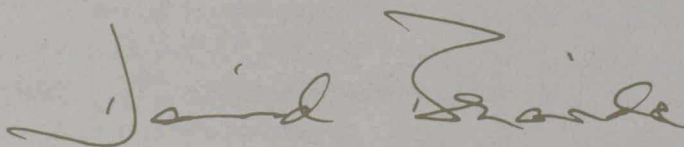
Madame la Ministre,

*J'ai l'honneur et le plaisir de vous présenter le septième
Rapport annuel de l'Institut canadien pour la paix et la
sécurité internationales.*

*Le Rapport décrit les activités que l'Institut a menées au
cours de l'année financière s'étant terminée le 31 mars 1991.
Vous y trouverez aussi le rapport du Vérificateur général sur
les comptes et les états financiers de la société.*

*Daignez agréer, Madame la Ministre, l'expression de ma
haute considération.*

Le Président,



David Braide

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

AU 31 MARS 1991

BEATRICE BAZAR

Montréal : vice-présidente de la
Fondation canadienne des droits de la personne

LINCOLN BLOOMFIELD

Boston, É.-U. : professeur de sciences politiques au
Massachusetts Institute of Technology

DAVID BRAIDE

Toronto : président du Conseil d'administration de
l'Institut canadien pour la paix et
la sécurité internationales;
président sortant du Niagara Institute

ROBERT CAMERON

Ottawa : ancien ambassadeur du Canada en Pologne et
ancien sous-secrétaire d'État adjoint chargé de la
sécurité internationale et du contrôle des armements

OREST COCHKANOFF

Halifax : ingénieur-conseil et ancien doyen de la
faculté de génie, Technical University of Nova Scotia

ANDRÉ DONNEUR

Montréal : professeur de sciences politiques à
l'Université du Québec à Montréal

EDWARD GREENE

Kingston, Jamaïque : vice-président de
l'University of the West Indies

CLAUDE JULIEN

Paris, France : directeur du journal le
Monde diplomatique

REG LANE

Victoria : lieutenant-général à la retraite et
président national de la Fédération des
instituts militaires et interarmées du Canada

JUDITH PADUA

Edmonton : directrice générale de la
Fondation Clifford E. Lee

HÉLÈNE PICHETTE

Montréal : chef du Service des nouvelles à
Télé-Métropole Inc.

BETTY PLEWES

Ottawa : consultante auprès de
Partenariat Afrique Canada

ELINOR POWELL

Victoria : médecin; Médecins canadiens pour la
prévention de la guerre nucléaire; médiatrice

MARY SIMON

Kuujuuaq : présidente de la
Conférence circumpolaire inuit

GERARD THÉRIAULT

Ottawa : général à la retraite; président de
AEG Canada Inc. et ancien Chef de l'état-major
des forces armées

BERNARD WOOD

Ottawa : directeur général de l'Institut canadien
pour la paix et la sécurité internationales

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Debout, de gauche à droite :

John Toogood (Secrétaire-trésorier),
Orest Cochkanoff, Lincoln Bloomfield,
Robert Cameron, Hélène Pichette,
Edward Greene, Judith Padua,
Gerard Thériault

Assis, de gauche à droite : Reg Lane,
Betty Plewes, André Donneur,
David Braide, Elinor Powell,

Beatrice Bazar, Bernard Wood

Absents : Claude Julien, Mary Simon



Scott Burrell

Si jamais il y eut au Canada le besoin d'un Institut comme le nôtre, ce fut l'année dernière. Effectivement, comme nous l'avions prédit dans notre Rapport annuel il y a un an, la fin de la Guerre froide n'a pas été suivie d'une réduction des tensions internationales, mais plutôt d'une mutation de celles-ci de bipolaires à multipolaires. La paix et la sécurité internationales

semblent aujourd'hui tout aussi précaires qu'elles l'étaient au lendemain de la Seconde Guerre mondiale. La crise du Golfe, l'instabilité en Europe de l'Est et la conflagration en Éthiopie et dans de nombreuses autres régions du monde sont autant d'événements qui ont fait les manchettes durant l'année écoulée.

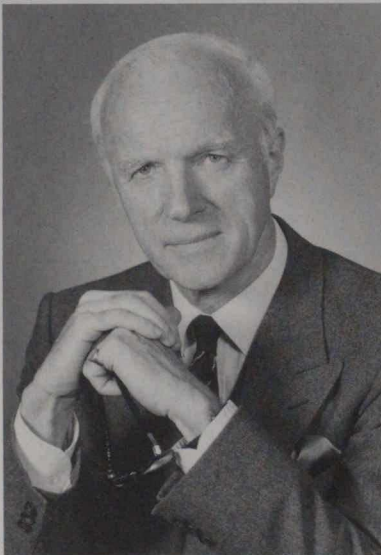
Durant cette période de vastes transformations à l'échelle mondiale, le Canada a tenté de formuler une politique claire et bien articulée qui régirait son rôle dans le nouveau contexte international. Or, ce besoin évident de tenir des discussions et d'établir des lignes de conduite en matière de politique étrangère vient à un moment où le public et les différents paliers gouvernementaux canadiens sont fort préoccupés par des questions nationales pressantes. Les discussions nationales que nous devrions tenir au sujet de questions internationales de première importance sont souvent éclipsées par les priorités perçues au pays, et, trop souvent, les rapports cruciaux entre un monde et un Canada en pleine mutation sont passés sous silence.

Dans ces conditions troublantes, un Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales a, de toute évidence, un rôle à jouer, si ce n'est que pour aider à équilibrer la perception qu'ont nos concitoyens de ce qui est important. Lorsque l'ensemble des partis politiques fédéraux ont approuvé la création de l'Institut au début des années 1980, ils lui ont donné pour mission d'accroître la compréhension des grandes questions internationales intéressant le Canada et d'encourager la discussion à ce propos. Cette mission revêt d'autant plus d'importance lorsque ces aspects tendent à disparaître de la une pour être remplacés par des préoccupations d'ordre national.

À la lumière de ces événements, la *pertinence* et l'*incidence* sont deux notions clés qui guident de plus en plus les activités de l'Institut. D'importants progrès ont été réalisés sur les deux plans durant l'année écoulée, comme le montre le contenu du présent rapport. En particulier, l'Institut est maintenant davantage tourné vers l'extérieur et est mieux connu du public, en grande partie grâce à sa vaste diffusion d'information et ses analyses effectuées durant la guerre du Golfe et grâce aux quelque 300 exposés donnés aux médias et en public par le Directeur général et d'autres membres du personnel.

Il ne fait aucun doute que l'Institut a connu une excellente année. Ses employés ont accompli leur travail avec énergie, adresse et enthousiasme. La productivité a augmenté, c'est-à-dire qu'il y a eu une hausse dans le travail fourni, accompagnée d'une baisse des coûts en termes réels. Nos activités ont reflété de façon croissante les priorités fixées dans notre plan directeur, et leur efficacité a été accrue grâce à la mise en oeuvre des recommandations d'une étude de gestion extérieure menée en étroite collaboration avec l'ensemble du Conseil d'administration et des employés. Le Conseil d'administration s'est acquitté de ses responsabilités avec discernement et perspicacité. À une époque où chaque dépense gouvernementale est étroitement surveillée et où l'Institut est parvenu, pour la quatrième année consécutive, à faire plus avec moins, il est agréable de se trouver à la tête d'un organisme public qui s'acquitte de ses très importantes responsabilités avec autant de professionnalisme.

Le Président du Conseil d'administration,
DAVID BRAIDE



Ashley and Crippen

L'Institut est un organisme inhabituel, hybride, défini par un mandat à facettes multiples qui lui a été attribué par le Parlement et qui consiste à accroître la connaissance et la compréhension de questions relatives à la paix et à la sécurité internationales d'un point de vue canadien. Il joue, d'une part, le rôle de centre autonome d'expertise, de formulation d'énoncés de

principe et de collecte d'information pour le Canada dans les différents secteurs liés à son mandat et, d'autre part, de catalyseur et de bailleur de fonds pour des projets externes de recherche, d'études et de débats publics.

Au cours des sept ans depuis la création de l'Institut, le Conseil d'administration s'emploie à remplir chaque aspect du mandat conféré par le Parlement, tout en faisant fluctuer l'importance relative accordée à chacune des différentes activités en fonction des occasions et des besoins nouveaux qui se dessinent. Avec la fin de la Guerre froide, la réduction des tensions Est-Ouest et la multitude de défis en matière de paix et de sécurité qui se posent sur d'autres fronts, les travaux de l'Institut touchant la limitation des armements et le désarmement, la défense et la résolution des conflits évoluent à un rythme accéléré, à la fois reflétant et contribuant à façonner la politique étrangère canadienne.

Au cours de l'année écoulée, l'Institut a concentré la majorité de ses efforts sur la crise du golfe Persique, qui a éclaté en août 1990 et qui s'est poursuivie pendant de nombreux mois tout en passant par différents stades. En janvier 1990, nos travaux nous avaient permis de prédire que les relations Est-Ouest seraient reléguées au second plan à la faveur d'autres points chauds du globe, et nous avons prêté une attention particulière à la question des transferts d'armements et au besoin de nouvelles mesures de sécurité régionales. L'invasion irakienne du Koweït n'avait évidemment pas été prévue, mais cet événement a immédiatement soulevé d'importantes questions qui sont au cœur même du mandat de l'Institut, à savoir la sécurité collective et le rôle des

Nations Unies, la limitation des armements, la défense, et, enfin, la résolution des conflits.

Un premier document de travail intitulé *The Gulf Crisis: the Debates and the Stakes* a été publié le 21 septembre, à point nommé pour offrir une historique et une interprétation éclairée aux députés au moment de la convocation du Parlement, et ce, afin de faciliter le débat sur la crise. L'importance vitale de ces différentes questions n'a pas tardé à se manifester dans tous les aspects du travail de l'Institut. Nos propres employés et autres personnes ont pu exprimer leurs points de vue et ainsi enrichir la discussion sur l'agression initiale et les mesures prises subséquemment. Les conclusions de recherche ont été publiées, de l'information a été diffusée et nous avons favorisé un débat public éclairé à l'aide de publications, de témoignages devant des comités parlementaires, d'exposés, de séances d'information destinées aux médias et d'entrevues accordées à certains journalistes. Nous avons par ailleurs mené une étude portant sur la reconstruction et la coopération économiques dans la région, qui s'est terminée en mars 1991.

La responsabilité d'«étudier et de proposer des idées et des politiques» confiée à l'Institut par le Parlement a été accomplie avec énergie dans le milieu fluide de la paix et de la sécurité qui s'est précisé après la fin de la Guerre froide. Un grand nombre des contributions faites sont décrites en détail dans différentes sections du présent rapport, allant des propositions émanant d'études précises, comme celles portant sur la prolifération des missiles balistiques et la surveillance aérospatiale, aux témoignages devant le Parlement et aux missions spéciales,

«Canada has supported the United Nations through thick and thin ... the UN is an important institution and can be improved, but it must be supported as one of the few things that stands between humanity and the law of the jungle,» said Bernard Wood in Calgary last night.

EDMONTON JOURNAL
14 février 1991



© 1991 Pete Ryan/AgosStock

telles que la coordination des travaux du groupe d'étude de la Chambre des communes sur la reconduction de l'Accord du NORAD, ou encore, aux idées découlant d'autres rencontres plus générales comme celles organisées pour notre magazine *Paix et Sécurité* et ayant pour thème la politique sur la sécurité et l'avenir des Nations Unies, ou formulées au cours des dizaines de colloques spécialisés qui ont eu lieu.

Une habitude qui est en voie de devenir une tradition à l'Institut est pour le Directeur général de se servir de la *Déclaration annuelle*, dont le contenu est laissé entièrement à sa discrétion, pour exprimer une variété d'idées, de propositions et d'options. Il est toujours difficile de déterminer l'incidence d'une telle initiative ou l'intérêt qu'elle pourrait susciter, mais il est utile de réexaminer ces affirmations qui remontent à plus d'un an pour voir dans quelle mesure elles s'appliquent toujours. Les extraits suivants ont été tirés de *La paix en notre temps ?*, publié en janvier 1990.

«Maintenant que les superpuissances collaborent activement pour réprimer certains conflits régionaux et réduire l'afflux d'armes dans d'autres, il est possible de les mobiliser toutes les deux dans un effort concerté pour négocier un régime de limitation des transferts d'armes. Il conviendrait parallèlement d'adopter des mesures pour apaiser les préoccupations légitimes qu'éprouvent les importateurs potentiels en matière de sécurité, et d'obtenir aussi à cet égard le concours des pays vendeurs. Il est temps de lancer une campagne en ce sens; le Canada serait bien placé, sans doute avec un petit groupe d'autres pays de toutes les régions, pour exploiter et mettre en oeuvre de nouvelles initiatives dans ce domaine. (pp. 23 et 24)

... Pour que progresse le mouvement vers une limitation des dépenses et des importations militaires dans le tiers-monde, il faudra

tout d'abord reconnaître les inquiétudes légitimes de nombreux pays en matière de sécurité, promouvoir entre ces pays des régimes de renforcement de la confiance, ainsi qu'endiguer efficacement les approvisionnements et instaurer de bons mécanismes de règlement des conflits. (p. 39)

... Les principaux pays fournissant des contingents de maintien de la paix – le Canada, par exemple – ont maintenant le droit et le devoir de poursuivre les démarches en vue d'opérer les renforcements susmentionnés tant à l'ONU que dans d'autres tribunes. Au nombre des thèmes à débattre, il y a certes les processus politiques et les ressources bureaucratiques nécessaires, mais aussi la possibilité de constituer des forces permanentes de réserve, la création de centres multilatéraux de réduction des risques, la mise en place de nouvelles fonctions et structures de médiation, les rapports entre l'ONU et les tribunes régionales, l'attribution possible de nouveaux pouvoirs et rôles aux forces de maintien de la paix, l'adoption de nouvelles techniques et technologies pour aider ces dernières dans leur travail, et enfin (et ce n'est pas le moindre des sujets), le financement plus satisfaisant de ces activités de l'ONU, entre autres. (p. 34)

... il importe donc au plus haut point que le monde occidental, et le Canada en particulier, amène les États-Unis à assumer leurs responsabilités et à se départir des vieux préjugés qu'ils nourrissent à l'égard des Nations Unies ... (p. 34) ... Dans ce domaine, Ottawa a toujours soigneusement conservé sa crédibilité auprès de Washington et de la population américaine; il conviendrait donc sûrement que le Canada profite de sa position privilégiée pour inciter les États-Unis à adopter des politiques et des méthodes plus éclairées. (p. 35)

... L'approfondissement du sentiment d'aliénation dans le tiers-monde, la prise de conscience y étant de plus en plus généralisée, l'accès des pays en développement à la technologie et la vulnérabilité des sociétés industrialisées modernes, voilà autant d'éléments qui, combinés les uns aux autres, pourraient bien représenter dans l'avenir une menace primordiale pour la sécurité. (p. 33)

... il n'est pas inconcevable maintenant que, par l'entremise du Conseil de sécurité, la communauté des nations convienne que personne ne peut retenir les envois de nourriture et de fournitures d'urgence ni en perturber l'acheminement à des fins militaires,

«M. Wood estime que la fin de la Guerre froide signifie la fin des excuses pour ne pas faire face aux relations nord-sud, et à la prolifération des armes dans le monde.»

LA PRESSE
19 décembre 1990

et que des mesures appropriées seront prises pour empêcher une telle aberration. (p. 49)

... Le défi extraordinaire qui se pose désormais, en une période où l'échiquier politique mondial bouge à un rythme vertigineux et où les ressources budgétaires se font rares, consiste à prendre des décisions qui donneront aux stratèges de la Défense canadienne et au personnel de nos forces armées des orientations raisonnablement claires et stables et des garanties crédibles qu'ils disposeront de l'équipement nécessaire pour bien remplir les tâches qui leur sont confiées. Pour relever ce défi, il n'y a désormais plus d'autre solution que de tenir un débat public en profondeur, ce qui est un processus rare dans le domaine de la défense. (p. 26)

Il va sans dire que ces thèmes sont demeurés au centre des travaux internes, donnés à contrat ou conjoints depuis l'année et demie qui s'est écoulée; des analyses et des propositions plus détaillées sont actuellement en voie d'élaboration.

Cette année, la déclaration annuelle avait comme titre *L'ordre mondial : deux poids, deux mesures ?* et a été publié en décembre 1990. Rédigée lorsque la crise du golfe Persique battait son plein, cette publication traite plus en profondeur du besoin de nouveaux régimes visant à assurer un nouvel ordre mondial, ainsi que des nouvelles occasions qui s'offrent à la communauté internationale de prendre des mesures innovatrices, la Guerre froide étant maintenant une chose du passé.

Les changements dramatiques qui sont survenus dans le milieu international de la paix et de la sécurité ont également transparu dans les activités de différents groupes à travers le Canada financées par l'Institut au moyen du Fonds pour les concours «Paix et Sécurité» et autres programmes d'octroi de contributions après demande. Des changements marqués sont survenus aussi bien dans les sujets de recherche et de discussion publique proposés que dans la nature des groupes et établissements faisant appel à ces programmes. Depuis 1985, 580 subventions ont été accordées dans le cadre de projets de recherche et de débat public.

Ceux-ci ont abouti, entre autres, à 164 conférences, vingt-sept livres et quatre-vingt-seize articles, ainsi qu'à des contributions à vingt-neuf publications périodiques. Au cours des trois dernières années, 56 p. 100 des demandes dans le domaine de la recherche et 36 p. 100 de celles dans le secteur des débats publics ont été présentées par de nouveaux candidats.

Les programmes de l'Institut visent, en premier lieu, à assurer un soutien aux groupes s'intéressant aux questions liées à la paix et à la sécurité et à collaborer avec eux. Les membres nommés au Conseil d'administration sont proposés par ces groupes, et le Secrétaire d'État aux Affaires extérieures fait un choix parmi les candidatures après consultation des dirigeants des partis de l'Opposition. Au moment de la planification et de la mise en oeuvre des programmes, l'Institut tient compte des mesures prises par de nombreux groupes et personnes, encourage d'autres organismes et particuliers à oeuvrer dans les divers domaines et fournit des services de base à l'ensemble des intéressés, outre que de s'acquitter de ses propres responsabilités fondamentales en matière de recherche, de formulation d'énoncés de principe et d'information et de discussion publique.

Cette année, après trois ans de budgets inchangés, ce qui entraîne une baisse du pouvoir d'achat d'environ 14 p. 100 sous l'effet de l'inflation, le Conseil d'administration de l'Institut a entrepris une évaluation détaillée de l'ensemble de ses programmes, dans l'intention de mettre à jour son plan à moyen terme (adopté il y a deux ans) en fonction des besoins actuels et des prévisions financières. Une partie de cette évaluation consistait à examiner la nature des rapports avec les différents groupes intéressés, pour chacun des aspects du mandat. Une analyse des dépenses de ce point de vue révèle qu'au cours des trois dernières années, à peu près 40 p. 100 des crédits versés à l'Institut par le Parlement ont servi au financement extérieur direct d'activités menées par des organismes et des particuliers dans les régions; un autre 13 p. 100 ont été utilisés pour aider l'Institut à jouer le rôle de catalyseur et à éten-

dre ses services, entre autres, par la tenue de conférences et la mise sur pied de programmes dans les écoles; 27 p. 100 ont été dépensés aux fins de prestation d'autres services à la collectivité; et, enfin, les publications spécialisées et les activités de recherche représentaient 9 p. 100 et 11 p. 100 des dépenses, respectivement. (Voir l'annexe K pour de plus amples renseignements.)

Les activités menées conjointement sont plus complexes que celles exécutées par un seul établissement, et comportent des frais additionnels. La diversité des projets conjoints prévus dans la Loi votée par le Parlement et planifiés et mis en oeuvre jusqu'à ce jour font qu'il a été difficile jusqu'à présent de réaliser certaines des «économies d'échelle» qui auraient été possibles si les programmes étaient davantage concentrés. On révisé actuellement ce compromis, tout en reconnaissant qu'une décentralisation des mesures, des activités et de la communication peut en soi comporter des avantages, du fait qu'elle accroît la capacité nationale d'acquérir des connaissances et d'améliorer la compréhension. Lorsqu'il a créé l'Institut, le Parlement n'avait nullement l'intention de mettre sur pied un autre centre travaillant en vase clos au Canada, mais plutôt de renforcer et de mettre à profit les ressources réparties entre les universités, les organismes non-gouvernementaux et autres établissements partout au pays.

Le présent rapport, examinant séparément les principaux aspects des activités de l'Institut, illustre les nombreuses stratégies permanentes et innovatrices mises en oeuvre par ce dernier pour accroître les capacités nationales durant cette période de grands bouleversements mondiaux que nous vivons actuellement et qui est fort stimulante pour un organisme comme le nôtre.

Le Directeur général,
BERNARD WOOD

Au cours de 1990–1991, le programme de recherche a continué de mettre l'accent sur les thèmes définis par l'Institut comme prioritaires : la non-prolifération des armes de destruction massive ; la politique du Canada en matière de défense et de sécurité ; les mesures à prendre pour renforcer les systèmes internationaux de maintien, d'établissement et d'édification de

la paix ; les régions de conflit et celles où des conflits risquent d'éclater ; la sécurité et la coopération dans l'Arctique ; l'analyse de nouvelles menaces pesant sur la sécurité internationale et de nouvelles voies à suivre pour assurer cette dernière.

On a également posé les jalons pour accorder plus d'importance, à l'avenir, aux recherches menées à l'interne. Un certain nombre de nouveaux chercheurs sont entrés en fonctions à l'Institut à l'automne 1990, après un concours très poussé tenu plus tôt durant l'année.

La non-prolifération

En ce qui concerne la limitation des armements et le désarmement, les Canadiens et Canadiennes reconnaissent qu'il convient de se pencher sur la question de la non-prolifération des armes de destruction massive, et la récente guerre du Golfe a renforcé cette perception.

Après certains travaux préliminaires, y compris la collecte de données et la rédaction d'un aperçu exploratoire de cette question, Jean-François Rioux a entrepris une importante étude sur la limitation de l'approvisionnement en armements à l'automne 1990. On a également commencé l'organisation d'une conférence à ce sujet, qui devrait se tenir à Ottawa durant l'été 1991.

Dans un même temps, l'Institut a confié à contrat une étude de deux ans sur la non-prolifération des armes nucléaires durant les années 1990. Ce contrat a été octroyé à un groupe travaillant en collaboration avec le Centre québécois de relations internationales.

Un certain nombre de colloques de recherche ont été tenus au cours de 1990–1991 sur la non-prolifération et d'autres aspects de la limitation des armements et du désarmement. Citons, à titre d'exemple, un exposé donné par le professeur Mitsuru Kurusawa, de l'Université Niigata, dans lequel il a donné le point de vue japonais sur la non-prolifération. Parmi les autres sujets, il y avait la limitation des armements classiques en Europe et le déroulement de la conférence sur la modification de l'entente sur l'interdiction des essais nucléaires et de la conférence «Ciel ouvert» de Budapest.

Dans un domaine connexe, Karen Ballentine a mené des travaux sur les problèmes de conversion au sein de l'industrie de la défense soviétique. Ron Purver, de son côté, termine une importante étude sur la limitation des armements navals.

La politique du Canada en matière de défense et de sécurité

Dans ce domaine, les travaux de l'Institut portent essentiellement sur les besoins et politiques du Canada, tels qu'ils évoluent en fonction des circonstances internationales changeantes, de la situation au pays et des progrès technologiques.

Deux chargés de recherche en visite, George Lindsey et le colonel Gordon Sharpe, ont mené une étude sur la surveillance aérospatiale au cours de laquelle ils ont examiné les exigences et capacités technologiques du Canada, ainsi que ses besoins en matière de surveillance civile et militaire. Leur exposé, intitulé *Surveillance over Canada*, a été publié en décembre 1990.

Roger Hill a dirigé un groupe de spécialistes pour le sous-comité du Comité permanent de la Chambre des communes des affaires extérieures et du commerce extérieur chargé d'examiner la reconduction éventuelle de l'Accord du NORAD. Les recommandations du groupe, préconisant entre autres le renouvellement de l'entente pour une période de deux ou de cinq ans, ont été publiées sous la forme d'un Document de travail de l'Institut en mars 1991.

M. Hill a effectué d'autres études analogues sur la politique de défense du Canada, dont une consistait à donner un aperçu des besoins et engagements actuels et une autre, à fournir une historique orale de la participation du Canada à l'OTAN. En même temps, un groupe dirigé par des chercheurs à l'Université du Manitoba ont jeté les assises d'une vaste étude qui sera menée à contrat et qui portera sur le lien entre la politique, les budgets et l'industrie de la défense et l'économie nationale.

Les colloques organisés dans le domaine de la défense et sur des questions connexes en 1990-1991 ont porté, entre autres, sur les exigences canadiennes en matière de surveillance aérospatiale, les politiques de défense et de sécurité de la Nouvelle-Zélande, la coopération canado-américaine en vertu de l'Accord du NORAD, les questions de sécurité contemporaines en Europe et le nouvel échiquier qui s'y dessine, la reconduction de l'Accord du NORAD et les opérations militaires menées dans le Golfe.

Le maintien, l'établissement et l'édification de la paix

Robin Hay a poursuivi ses travaux sur les aspects civils du maintien et de l'édification de la paix, en se concentrant sur la Namibie. Les conclusions de ses recherches antérieures sur les cessez-le-feu décrétés pour des raisons humanitaires ont été publiées dans un Document de travail de l'Institut en juillet 1990.

Les autres travaux dans ce domaine ont été menés principalement dans le cadre d'une étude confiée à contrat et portant sur les liens entre l'aide à l'étranger et les efforts d'établissement de la paix. En outre, l'Institut a fait un appel d'offres pour une enquête de deux ans visant à déterminer les avantages que comporteraient pour le Canada une approche multilatérale en matière de sécurité, par exemple, suite à une réforme des Nations Unies et à une



RECHERCHE

De gauche à droite : Shaukat Hassan, Ross Mallick, Roger Hill, Mark Heller, Doina Cioiu, George Lindsey, Ron Purver, Robin Hay, Deirdre Collings, Cécile Sicard, Jean-François Rioux, Karen Ballentine

© 1991 Pete Ryan/GeoStock

refonte du système de sécurité internationale. Les colloques organisés dans ce domaine traitaient, entre autres, de la paix et du développement international, de la crise du Golfe, de l'ONU et des sources d'approvisionnement énergétique.

L'Institut a continué de fournir certains des fonds de démarrage destinés à un nouveau centre de recherche et d'éducation sur les organisations internationales, à l'Université d'Ottawa.

Conflits régionaux et questions connexes

Au cours de 1990–1991, une grande partie des travaux de recherche de l'Institut ont continué à avoir pour thème les conflits régionaux et les questions s'y rapportant. L'Institut a reçu la visite de M. Vassiliou, président de Chypre, avec qui il a discuté de la situation dans son pays, et a poursuivi les travaux dirigés par Ron Fisher sur les possibilités s'offrant en matière de résolution des conflits. M. Rauf R. Denktas, dirigeant de la communauté turque à Chypre, est un autre visiteur de marque avec qui l'Institut s'est entretenu à une date ultérieure.

Deirdre Collings a continué à diriger une étude en profondeur sur le Liban, dans le cadre de laquelle deux importants ateliers ont été tenus en 1990–1991. Il convient de signaler que, parmi les invités, on comptait des spécialistes de la situation libanaise venus spécialement du Liban, ainsi que de centres de recherche aux États-Unis et en Europe.

Ross Mallick a entrepris une étude sur la sécurité régionale dans le Sud asiatique, en se penchant plus particulièrement sur le rôle de l'Association sud-asiatique pour la coopération régionale. Ron Fisher a poursuivi ses études sur les méthodes de résolution des conflits et les questions s'y rapportant et, dans cette optique, a tenu une série de petits ateliers durant lesquels les participants ont examiné différents conflits à travers le globe. Mark Heller a con-

tinué ses travaux sur différents aspects de la situation au Moyen-Orient, tout en remplissant ses fonctions de coordonnateur de la recherche.

Plusieurs études approfondies sur des questions régionales ont été menées en vertu de contrats. Parmi les thèmes, on trouvait les suivants : sécurité dans le Sud-Est asiatique et politiques canadiennes vis-à-vis de l'Afrique du Sud. Dans un domaine connexe, on a entamé une étude des problèmes de l'escalade et de la médiation dans les conflits internationaux. Ont également été achevés des mémoires sur les politiques stratégiques et régionales de l'Inde, ainsi que sur les principaux écueils qui continuent à faire obstacle au processus de pacification en Amérique centrale.

On a organisé un certain nombre de colloques à propos des conflits régionaux et des questions connexes, tout en se concentrant sur des sujets comme les scénarios possibles pour la tenue des négociations en Afrique du Sud et les conséquences de la crise du Golfe.

L'Arctique

Sous la gouverne de Ron Purver, les travaux de recherche sur les questions relatives à l'Arctique se sont poursuivis ; en septembre, un atelier intitulé «La sécurité dans l'Arctique et la coopération politique» a été organisé lors de la Troisième conférence des régions septentrionales, à Anchorage, en Alaska. Simultanément, l'Institut a déployé d'importants efforts pour faire participer les habitants du Nord canadien aux discussions nationales sur les questions liées à la paix et à la sécurité, en organisant un concours s'adressant tout particulièrement à eux et leur offrant la possibilité d'accomplir des travaux de recherche à contrat. Un chercheur soviétique, Arkady Cherkasov, de l'Institut des études canado-américaines

à Moscou, a donné un colloque sur les aspects non militaires de la coopération dans les régions septentrionales et dans l'Arctique.

Nouvelles approches en matière de sécurité internationale

Poursuivant les travaux de l'Institut à propos des questions environnementales, Shaukat Hassan, rédige un mémoire sur les problèmes démographiques mondiaux et organise actuellement une conférence sur le sujet. Une importante étude confiée à contrat et portant sur les nouvelles approches canadiennes en matière de sécurité internationale va bon train. Un atelier a déjà eu lieu à Montebello à l'automne 1990 et d'autres conférences devraient être organisées sous peu ; plusieurs mémoires et livres seront également publiés bientôt.

Dans un secteur connexe, le révérend William Ryan a entamé une série d'ateliers sur la place qu'occupe la religion dans les questions internationales. Parmi les exposés donnés dans le cadre d'autres colloques, signalons les suivants : *De la confrontation à un avenir commun ; réflexions à propos des changements et des défis actuels en matière de sécurité et de développement international* par Shridath S. Ramphal, Secrétaire général du Commonwealth, et un exposé sur la dimension humaine des stratégies de règlement des conflits internationaux, par Sa Sainteté, le dalaï lama.

Autres activités de recherche

Au cours de 1990-1991, le groupe de recherche a préparé une nouvelle édition de la publication *Le Guide sur les politiques canadiennes relatives à la limitation des armements, au désarmement, à la défense et à la solution des conflits*. On a aussi terminé le contenu d'une bibliographie sur les armes nucléaires, la limitation des armements et le désarmement intitulé *Surviving the Nuclear Age*. La table des matières et la mise à jour de 1987 ont été envoyées à des bibliothèques partout au Canada et à l'étranger.

Les chercheurs de l'Institut ont aussi fait connaître leurs travaux par l'entremise de diverses publications externes à l'ICPSI, y compris dans certains des périodiques professionnels les plus répandus (voir annexe C).

Le groupe de recherche a continué de jouer son rôle dans le contexte du programme d'échange canado-soviétique de l'Institut, en rendant possible la visite de chercheurs canadiens en URSS. Il a aussi participé très activement à la planification et à l'organisation des colloques et ateliers de l'Institut. Doina Cioiu, administratrice de la recherche, assistée de Cécile Sicard, s'en est principalement chargée.

Les chercheurs de l'Institut ont continué d'assister, au cours de 1990-1991, à un grand nombre de conférences, de débats et de réunions publiques. Ils ont également fourni des exposés et des observations par écrit et de vive voix à des comités et des groupes parlementaires ; ils ont tenu des séances d'information ou fait des commentaires sur les questions d'actualité pour les journalistes et dans le cadre de programmes de télévision et autres événements médiatiques.

Orientations futures

Durant 1990-1991, l'Institut a accompli une tâche énorme, à savoir le recrutement d'un effectif complet de chercheurs hautement qualifiés. Il s'agit maintenant de mettre à profit les connaissances ainsi réunies pour faire avancer les travaux de l'Institut aussi bien au niveau national qu'international.

Le Coordonnateur de la recherche,

MARK HELLER

«From everything we can know about the measurable military balance in the theatre, the allied forces could achieve their military objectives quite quickly.»
Mark Heller told a news conference.
«There is potential destructive capacity amassed here which in conventional terms is totally without precedent.»

CP, SUDBURY STAR
12 janvier 1991

Aspect très unique du mandat de l'Institut, si on le compare à celui des autres organismes de recherche et d'analyse apparentés, il incombe explicitement à l'ICPSI d'«encourager des débats publics» sur les questions relatives à la paix et à la sécurité internationales. Les Programmes publics de notre Institut cherchent donc à donner tout leur sens à ces mots, en mettant

l'accent sur des questions d'intérêt public et en élargissant les bases de la connaissance et de la compréhension, prérequis essentiels à la tenue de débats publics significatifs.

Grâce aux programmes de l'Institut, le public a accès aux résultats des recherches internes, et l'ICPSI comble les lacunes existant dans la documentation actuelle, relève le niveau et la qualité des débats, et encourage l'expression de points de vue variés. Au cours de 1990-1991, les Programmes publics se sont concentrés surtout sur les publications, le travail avec les enseignants et les étudiants, l'organisation de conférences, de colloques et d'ateliers et la participation à celles-ci, la réalisation de projets conjoints avec des organismes extérieurs et les relations avec les médias.

Publications

Tout comme ce fut le cas pour les autres aspects du travail de l'Institut, la guerre du Golfe a fortement influé sur la nature des publications. (L'annexe A donne une liste détaillée des publications diffusées par l'Institut au cours de l'année.) Deux Documents de travail portaient directement sur les événements qui se sont produits en Irak et au Koweït. *The Gulf Crisis: the Debates and the Stakes*, de Bernard Wood, et *After the Persian Gulf War*, de Mehran Nakhjavani, ont été publiés en septembre 1990 et mars 1991 respectivement.

L'Institut a publié douze Documents de travail au cours de l'année, dont deux sont mentionnés dans le paragraphe précédent; d'autres titres sont indiqués dans la section du présent

rapport portant sur la recherche. Les 11 et 12 avril 1990, l'ICPSI a organisé une importante conférence intitulée *Les changements climatiques, la sécurité internationale et le concept de gouvernement international* et a publié un rapport sur le sujet en juin. Il s'agissait du Document de travail n° 23 rédigé par Ken Bush.

Le Groupe d'experts en évaluation stratégique a achevé son étude des relations Est-Ouest en 1990, et l'Institut a publié des parties de son rapport en juillet. Dans ce document, on trouve une description de différentes évolutions possibles pour l'URSS au cours des cinq à dix prochaines années, accompagnée des choix stratégiques qui s'offriraient à l'Ouest pour chacun de ces scénarios.

En juin 1990, Bernard Goulard a écrit *Canada et sous-marins : technologie et politique. The Control of Chemical and Biological Weapons: Strengthening International Verification and Compliance*, le compte rendu d'une conférence, a été rédigé par Dianne DeMille et publié en juillet 1990. *The Case for a United Nations Verification Agency*, de Walter Dorn, a été diffusé en juillet 1990. Elaine Holoboff était l'auteure d'un mémoire publié en octobre 1990 et intitulé *The Soviet Concept of Reasonable Sufficiency: Conventional Arms Control in an Era of Transition*, et Paul George a écrit *Indian Naval Expansion*, publié en mars 1991.

Cette année, l'Institut a accru le tirage de son magazine trimestriel *Paix et Sécurité*, en

«*In the fraught times
we seem to be living
in, the Institute
publications stand out
as a voice of reason...*»

BIBLIOTHÉCAIRE
Bibliothèque de l'Université
de Cambridge
Cambridge, Angleterre

réponse à la demande croissante. (L'annexe B renferme une liste complète des articles qui ont paru dans cette revue.) Les rédacteurs de l'Institut ont organisé deux tables rondes internationales regroupant d'éminents experts dans le but de publier leurs discussions dans le magazine. Dans le numéro d'été 1990, David Cox, Desmond Morton, Dennis Stairs, Janice Stein et Gerard Thériault se sont penchés sur la politique de sécurité du Canada au cours des années 1990. En janvier, les rédacteurs de *Paix et Sécurité* ont mis sur pied un groupe d'experts et l'ont chargé de faire la critique de l'intervention du Conseil de sécurité de l'ONU au cours des mois précédents et de déterminer comment mettre à profit l'expérience acquise pour renforcer le rôle de maintien de la paix et de la sécurité de l'ONU. Les spécialistes faisant partie de cette tribune étaient Thomas Franck, C.R. Gharekhan, Amre Moussa, Enid Schoettle, Brian Urquhart et Olivia Ward.

La limitation des armements et les aspects économiques ont été traités dans quatre *Exposés*; il s'agit d'une série de documents rédigés dans un style courant et constituant des analyses opportunes sur de grands événements et de questions concernant les relations internationales. David Cox a écrit *Les pourparlers de Genève: une nouvelle relation entre les superpuissances au sujet du nucléaire ?*; Marie-France Desjardins était l'auteur de *La prolifération des missiles balistiques*; *Les sanctions économiques et l'Afrique du Sud* était le titre d'un mémoire rédigé par Stephen Godfrey, et Carl McMillan a écrit *Le Canada et la transformation des économies en Europe de l'Est. Les défis politiques des années 1990*.

En novembre, l'Institut a publié la quatrième édition du *Guide sur les politiques canadiennes relatives à la limitation des armements, au désarmement, à la défense et à la solution des conflits*. Ce document de référence, publié annuellement et bénéficiant d'une grande popularité, continue d'être perçu comme un outil et une source d'information essentiels pour

les étudiants, les intervenants et les chercheurs s'intéressant au rôle du Canada dans le domaine de la paix et de la sécurité internationales.

Conférences, colloques, ateliers et projets conjoints

L'Union soviétique en mouvement : conséquences pour le Canada et le reste du monde, tel était le titre d'une importante conférence organisée conjointement par l'Institut, le Centre parlementaire pour les affaires extérieures et le commerce extérieur et le Conseil canado-soviétique des affaires. Plus de 300 personnes ont assisté à cet événement en novembre 1990 et semblaient très satisfaites de son déroulement. Un livre faisant le compte rendu des différents exposés donnés à la conférence sera publié par James Lorimer en mai 1991.

Dans le cadre de la réunion annuelle de l'Association des études internationales à Vancouver en mars 1991, l'Institut a organisé et financé trois débats sur des sujets communs aux mandats des deux organismes. La sécurité et la coopération dans l'Arctique était le sujet d'un débat auquel ont participé Ron Purver de l'ICPSI, Fred Roots, conseiller scientifique (honoraire) à Environnement Canada et Oran Young, du Collège Dartmouth. Bernard Wood, de l'ICPSI, Robert Cox, de l'Université York et Jeffrey Laurenti, de l'ANU aux États-Unis, ont présenté des mémoires intitulés *The UN: New Opportunities Seized or Lost. Foreign and Defence Policy in a Post Cold War Post-Meech Canada*, tel était le titre d'un débat durant lequel des exposés ont été donnés par Janice Stein de l'Université de Toronto, John Meisel, de l'Université Queen's, et Desmond Morton, directeur du Collège Erindale à l'Université de Toronto.

En prévision de l'atelier de recherche sur le Liban qui a eu lieu en septembre, l'Institut a organisé une réunion publique durant laquelle les spécialistes suivants ont pris la parole : Amal Shamma', du Centre médical Berbir à

Beyrouth, et Mgr. Grégoire Haddad, fondateur du Mouvement social de Beyrouth. Cette rencontre a donné l'occasion aux membres du public intéressés d'en apprendre davantage sur la situation actuelle et de discuter de questions qui ont fait l'objet de débats plus intenses au cours des deux jours subséquents.

En avril, l'Institut a achevé un projet mené de concert avec le Conseil du développement du loisir scientifique, qui est le commanditaire d'Expo-Science, une foire scientifique panquébécoise pour les écoliers. L'Institut a aidé les organisateurs de cet événement, qui, cette année, a eu lieu à Hull, dans la conception d'une série de montages ayant pour thème «la science pour la paix».

Un projet mené conjointement avec la Division de l'éducation permanente et des relations communautaires de l'Université de Victoria a débouché sur l'enregistrement d'un programme de télévision qui sera diffusé par le *Knowledge Network* en Colombie-Britannique, la publication d'un guide accompagnant le programme et d'un atelier pour le public d'une

durée d'une journée. Nombre des questions traitées étaient celles soulevées dans *La paix en notre temps ?*, la déclaration annuelle du Directeur général de l'ICPSI de janvier 1990.

L'Institut a amorcé un projet conjoint avec le Bureau canadien de l'éducation internationale et a aidé à organiser des colloques ayant pour thème le Canada et les Nations Unies sur trois campus universitaires. Le premier colloque s'est tenu en mars à l'Université acadienne à Wolfville, en Nouvelle-Écosse.

Les écoles, les enseignants et les étudiants

Les employés de l'Institut ont continué de travailler avec les enseignants et les étudiants des écoles secondaires. Par l'entremise d'un projet conjoint mené avec le Conseil pour l'unité canadienne, l'Institut contribue 50 000 \$ par an au fonctionnement du Centre Terry Fox. Chaque semaine durant l'année scolaire, le Centre accueille 130 étudiants d'écoles secondaires de partout au pays. Une partie du programme hebdomadaire, conçue et dirigée par l'ICPSI, consiste à étudier les questions liées à la paix et à la sécurité. Durant l'hiver 1991, le programme a fait l'objet d'une refonte, afin de se concentrer davantage sur la guerre dans le golfe Persique, un sujet intéressant beaucoup les étudiants.

Des employés de l'Institut ont pris la parole durant des journées pédagogiques à Gander, Edmonton, Barrie, Stony Creek, Ottawa, Alexandria, Cobourg et Toronto. Ils ont également dirigé des débats entre groupes d'étudiants.

The Teacher's Handbook on Peace and Security a été largement diffusé en 1990-1991. Le document inclut des feuillets distincts qui précisent la meilleure façon de l'employer dans le cadre de chaque cursus provincial; on continue de prendre les dispositions nécessaires pour le faire traduire en français et pour la distribution et la promotion de cette deuxième version. L'Institut a aussi publié des *Fiches d'information* destinées principalement aux élèves du niveau secondaire. Cette année, elles portaient sur les sujets suivants : *Le droit international et la Cour mondiale*, *La Francophonie* et *Le Commonwealth*.



PROGRAMMES PUBLICS

De gauche à droite : Hélène Samson, Veronica Suarez, Jill Tansley, Dick Seldenthuis, Gabrielle Mathieu, Bradley Feasey, Veronica Baruffati, Michael Bryans, Nancy Gordon

© 1991 Peter Ryan/GeoStock

Échanges

L'Institut a poursuivi son programme d'échanges avec l'Institut d'études canado-américaines de Moscou. Stephen Page de l'Université Queen's, Edward McWhinney, de la Colombie-Britannique, Robert Boardman, de l'Université Dalhousie, et Michael Bryans, de l'ICPSI, ont visité l'Union soviétique durant l'année. Nous avons accueilli Olga Shapyrina, Sergei Molotchkov et Arkady Cherkasov. Chacun d'eux a passé environ quatre semaines au Canada en tant qu'invité de l'Institut; ils ont entrepris des projets de recherche, interviewé des Canadiens et Canadiennes, et présenté des colloques sur leurs domaines de spécialisation.

Sondage d'opinion publique

Depuis quatre ans, l'Institut prépare et confie à contrat un sondage d'opinion publique canadienne dans le domaine de la paix et de la sécurité internationales et analyse et publie ensuite les résultats de cette enquête. Cette année, le sondage a été réalisé par des employés de l'Institut, Don Munton de l'Université de la Colombie-Britannique et le Groupe de recherche Longwoods. Les résultats ont été diffusés en décembre 1990, et M. Munton a écrit un article pour le numéro de printemps 1991 de *Paix et Sécurité* dans lequel il analyse l'évolution des concepts canadiens de la paix et de la sécurité internationales.

Les relations avec les médias

Comme la plupart des citoyens et citoyennes suivent l'actualité internationale et se forment une opinion à cet égard principalement par l'entremise des médias, le maintien de liens de travail professionnels avec les journalistes continue de faire partie intégrante du rôle de l'Institut, dans le cadre de ses efforts visant à promouvoir la connaissance et la compréhension des questions relatives à la paix et à la sécurité. Surtout cette année, qui vit la guerre du golfe Persique, il était très important d'offrir des analyses objectives et rationnelles,

ainsi qu'une description du contexte dans lequel le conflit s'est déroulé. Bernard Wood a donné quelque 150 exposés. Les autres membres de l'ICPSI, dont Mark Heller, coordonnateur de la recherche qui est venu enrichir l'équipe en janvier, en ont donné près de 100. Par ailleurs, l'Institut a reçu de nombreuses demandes d'information qui ont été renvoyées à d'autres sources. M. Wood a rendu visite à des conseils de rédaction dans sept provinces et lui-même et d'autres membres de l'Institut ont rédigé des articles pour différents journaux.

L'Institut a organisé des séances d'information pour les journalistes sur l'Afrique du Sud en juin et sur le Sommet de la CSCE à Paris en novembre et, en janvier, nous avons tenu trois séances d'information, qui avaient lieu chaque fois un vendredi après-midi, sur la situation dans le Golfe. De plus, des journalistes ont été invités à presque tous les colloques donnés à l'Institut.

Reconnaissant que de nombreux Canadiens obtiennent, en grande partie, leur information des actualités télévisées et des programmes sur les questions d'actualité, l'Institut a consacré beaucoup de temps à la conception d'une émission télévisée qui, d'après nous, a de fortes chances d'être extrêmement bien accueillie par le public et qui lui communiquera de l'information solide. Nous avons consulté un certain nombre de personnes et avons mis au point une version canadienne des programmes présentant des scénarios hypothétiques que l'on peut voir à l'écran dans certains autres pays. En janvier 1991, nous avons produit deux programmes d'essai, qui ont été montrés à des diffuseurs qui seraient éventuellement intéressés. Leur réaction est encourageante, et nous espérons pouvoir en produire l'année prochaine en vue de leur diffusion.

La Directrice des programmes publics,
NANCY GORDON

«La présente est
pour vous faire part de
mon grand intérêt
pour la revue
Paix et Sécurité.
J'aime énormément vos
articles d'analyse et
d'information. J'apprends
beaucoup sur les
événements politiques de
la scène mondiale.»

CHANTAL MERCIER
Whitehorse, Yukon

Le rôle des Services d'information est de recueillir et de diffuser de l'information sur des questions relatives à la paix et à la sécurité internationales. La bibliothèque de l'Institut et la base de données informatisée servant à répertorier sa collection sont au coeur de ses activités.

L'automatisation

Pour que la base de données de la bibliothèque puisse sans cesse être enrichie de nouvelles informations sur les collections, il est crucial d'en assurer le fonctionnement optimal. Au cours de l'année écoulée, des progrès considérables ont été réalisés dans la mise au point d'un thésaurus bilingue automatisé et d'un format pour les dossiers bilingues. Nous nous affairons actuellement à trouver la meilleure méthode de fournir différents produits informatiques à partir de la banque de données, et ce, pour satisfaire aux différents besoins de notre clientèle. Par exemple, avant Noël, nous avons envoyé un questionnaire aux quatre coins du monde afin de déterminer la faisabilité commerciale de la production d'un disque compact par l'Institut, tout en sollicitant, par la même occasion, des points de vue parmi nos clients sur la qualité de nos services bibliothécaires.

Avantage inattendu, l'incorporation de capacités bilingues dans le système informatique de l'Institut a été bien accueillie et la bibliothèque est souvent consultée par d'autres bibliothèques et des organismes non gouvernementaux désirant se faire conseiller sur la manière de mettre sur pied un système analogue chez eux.

La collection

La bibliothèque a mis au point un certain nombre d'outils uniques visant à faciliter l'accès à l'information pertinente en matière de paix et de sécurité. La création du *Dossier coupures de presse* remonte à 1985 ; cette collection réunit de l'information provenant des grands journaux

canadiens et d'un certain nombre de journaux étrangers. Les dossiers sont classés chronologiquement, par sujets. Le *Dossier sur les organisations* renferme des rapports annuels, des brochures et d'autres renseignements d'ordre général sur plus de 300 groupes un peu partout au monde. Le *Dossier biographique* de ceux et celles oeuvrant dans le domaine de la paix et de la sécurité est une source de référence rapide sur les conférenciers, les auteurs et les visiteurs.

La collection de la bibliothèque comprend maintenant environ 1 350 livres et 270 périodiques. Si l'on ajoute à ce chiffre les documents gouvernementaux, les publications provenant d'organismes internationaux, les bulletins, les discours et les documents de conférence, le nombre total d'articles est d'approximativement 12 000. La bibliothèque a conclu cinquante-deux accords d'échanges avec d'autres instituts de recherche à travers le monde.

Après le décès du Général E.L.M. Burns, sa famille a fait don d'une partie de sa collection de livres à la bibliothèque. Les ouvrages ont récemment été exposés dans la nouvelle Salle Burns.

Publications des services d'information

Au cours de 1990-1991, les Services d'information ont publié un certain nombre de documents de référence :

1) *Le Canada, la paix et la sécurité internationales : une bibliographie, 1985-1989* - une bibliographie bilingue publiée annuellement et établie à partir de sources canadiennes et autres et composée principalement de renvois à des articles contenus dans des périodiques faisant partie de la collection de la bibliothèque. On trouve également dans ce document une liste de la documentation pouvant normalement être

«A small committee of teachers will be meeting soon to develop a plan to promote the collection, and a plan to integrate peace and security issues into more courses.»

SIR WINSTON CHURCHILL COLLEGIATE AND VOCATIONAL INSTITUTE
Thunder Bay, Ontario

obtenue uniquement en dehors des réseaux de publication et de diffusion réguliers, comme de nombreux documents gouvernementaux, des thèses, des documents de conférence, et les bulletins de différentes organisations.

2) *Thésaurus sur la paix et la sécurité* – la première édition bilingue d'un thésaurus interne renfermant la terminologie utilisée dans le domaine de la paix et de la sécurité. Cet outil est fort en demande partout dans le monde.

3) L'édition de 1987 de *Surviving the Nuclear Age : a bibliography on nuclear weapons, arms control and disarmament* – une bibliographie détaillée produite en anglais, qui énumère les ouvrages publiés à partir de 1945 ; on a également publié la table des matières complète du document.

4) *Subventions accordées aux bibliothèques – Paix et sécurité* – bibliographies annuelles des ouvrages canadiens présentant un grand intérêt, utilisées dans la sélection des bénéficiaires des subventions, auxquelles d'autres bibliothèques ont toutefois aussi droit.

Les activités extérieures

Les Services d'information ont participé à la *Semaine de la paix* à l'Université de Montréal et à la *Semaine du désarmement des Nations Unies* à Québec. Une présentation de publications de l'Institut y était complétée par un échantillon des autres documents de référence publiés dans le domaine de la paix et de la sécurité.

L'Institut continue de participer activement aux activités du groupe de pression en matière de paix et de sécurité de la *Canadian Library Association*. À la conférence annuelle en juin, nous avons organisé un atelier portant sur les ressources en matière d'information dans le domaine de la paix et de la sécurité et avons affecté un employé à un kiosque où étaient exposées des publications de l'Institut. Au début de 1991, comme suivi de l'atelier de 1989, le groupe de pression a rédigé et a soumis au ministère

de la Défense nationale un rapport sur l'accessibilité, pour les bibliothèques canadiennes, des documents produits par celui-ci.

Le programme d'octroi de subventions aux bibliothèques a été élargi au cours de l'année pour inclure aussi bien les bibliothèques d'écoles publiques que les bibliothèques publiques. Les contributions ne sont désormais plus versées à des bibliothèques précises, mais offertes à toute bibliothèque intéressée, en fonction de catégories précisées. Le montant de la bourse a été réduit à 500 \$, afin de permettre l'octroi d'un plus grand nombre. Au total, l'Institut a accordé soixante-cinq contributions de 500 \$ chacune à des bibliothèques publiques et d'école secondaire souhaitant enrichir leurs collections dans le domaine de la paix et de la sécurité internationales, du point de vue canadien. (L'annexe I donne une liste complète des bénéficiaires.)

La Directrice des services d'information,
KATHERINE LAUNDY



SERVICES D'INFORMATION

De gauche à droite : Katherine Laundy (assise), Susan Connell, Lina Munger, Sylvain-Mario Lemieux, Vesna Knezevic
Absente : Glenda Robertson

© 1991 Pete Ryan/GeoStock

L'une des principales exigences du mandat de l'Institut consiste à promouvoir l'octroi de bourses d'études dans des domaines reliés à la paix et à la sécurité internationales. Le principal véhicule servant à accomplir cette tâche demeure le Programme de bourses Barton, dont l'objectif est de fournir de l'aide aux Canadiens et aux résidents permanents qui souhaitent

poursuivre leurs études dans des établissements à l'étranger ou au Canada. Le programme a été appelé ainsi en l'honneur de M. William Barton, président fondateur du Conseil d'administration et ancien ambassadeur s'étant distingué autrefois.

Il y a deux types de bourses : bourses de doctorat allant jusqu'à 14 000 \$ et contributions de 30 000 \$ au maximum pour des études postdoctorales. Les personnes qui possèdent de l'expérience pertinente sans être toutefois titulaires des diplômes normalement requis peuvent aussi présenter une demande. Cette année, l'Institut a accordé dix bourses, pour une somme totale de 172 000 \$. Deux étu-

dants ont reçu 30 000 \$ aux fins d'études postdoctorales et huit se sont vu attribuer une bourse de doctorat de 14 000 \$. Les bénéficiaires ainsi que leur domaine de spécialisation sont énumérés à l'annexe G.

Nous avons également continué à décerner de petites bourses visant à contribuer à des activités ne répondant pas aux critères d'aucun des autres programmes de soutien de l'Institut. Aucune de ces bourses ne peut dépasser 500 \$ et la marche à suivre pour en faire la demande a été rendu intentionnellement simple et officieuse. Du fait que les fonds dont nous disposons sont limités, ceux-ci sont rarement octroyés aux fins d'activités que l'on pourrait qualifier de passives, comme par exemple, la participation à une conférence sans y jouer un rôle prédéterminé. Le lecteur trouvera, à l'annexe F, une liste des bénéficiaires et de leurs activités durant l'année à l'étude.

Le Secrétaire-trésorier et Directeur du Fonds,
JOHN TOOGOOD



© 1991 Pete Ryan/GeoStock

BOURSES

*De gauche à droite : Linda Makhoul, John Toogood,
Grazyna Beaudoin
Absent : Rychard Brûlé*



© 1991 Peter Ryan/GeosStock

LÉGENDE

E – Exposé

DT – Document de travail

FI – Fiche d'information

Pour commander, veuillez vous adresser à :

Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales
360, rue Albert, bureau 900
Ottawa (Ontario) K1R 7X7

ANNEXE A

PUBLICATIONS DE L'INSTITUT

AVRIL 1990 À MARS 1991

RELATIONS EST-OUEST

Le Canada et la transformation des économies en Europe de l'Est : les défis politiques des années 1990, par Carl McMillan, octobre 1990. (E 35)

«East-West Relations in Transition: Towards a New European Order», Excerpts from a Report of the Strategic Assessment Group of Experts, to the Canadian Institute for International Peace and Security, juillet 1990, 44 pages. (DT 27)

QUESTIONS RELATIVES AUX CONFLITS RÉGIONAUX ET À LA SÉCURITÉ

«The Gulf Crisis: the Debates and the Stakes», par Bernard Wood, septembre 1990, 20 pages. (DT 30)

Les sanctions économiques et l'Afrique du Sud, par Stephen Godfrey, août 1990. (E 33)

LIMITATION DES ARMEMENTS NUCLÉAIRES

Les pourparlers de Genève : une nouvelle relation entre les super-puissances au sujet du nucléaire?, par David Cox, mai 1990. (E 32)

LIMITATION DES ARMEMENTS NON-NUCLÉAIRES

«The Soviet Concept of Reasonable Sufficiency: Conventional Arms Control in an Era of Transition», par Elaine Holoboff, octobre 1990, 45 pages. (DT 29)

La prolifération des missiles balistiques, par Marie-France Desjardins, septembre 1990. (E 34)

«The Control of Chemical and Biological Weapons (CW): Strengthening International Verification and Compliance», résumé des délibérations d'une conférence, Toronto, les 4-5 avril 1989, par Dianne DeMille, juillet 1990, 72 pages. (DT 25)

DÉSARMEMENT

«The Case for a United Nations Verification Agency: Disarmament Under Effective International Control», par A. Walter Dorn, juillet 1990, 41 pages. (DT 26)

DÉFENSE

«Indian Naval Expansion», par Paul George, février 1991, 45 pages. (DT 32)

«Surveillance over Canada», par George Lindsey et Gordon Sharpe, décembre 1990. (DT 31)

Canada et sous-marins. Technologie et politique, par Bernard Goulard, juin 1990, 59 pages. (DT 24)

RÈGLEMENT DES CONFLITS – THÉORIE ET PRATIQUE

Le Commonwealth, janvier 1991. (FI 15)

La Francophonie, octobre 1990. (FI 14)

Le droit international et la Cour mondiale, juillet 1990. (FI 13)

«Humanitarian Ceasefires: An Examination of their Potential Contribution to the Resolution of Conflict», par Robin Hay, juillet 1990, 52 pages. (DT 28)

Les changements climatiques, la sécurité mondiale et la notion de gouvernement international: résumé des délibérations d'une conférence, Ottawa, les 11 et 12 avril 1990, par Kenneth Bush, 62 pages, juin 1990. (DT 23)

OUVRAGES DE RÉFÉRENCE (PUBLIÉS ANNUELLEMENT)

Guide sur les politiques canadiennes relatives à la limitation des armements, au désarmement, à la défense et à la solution des conflits, (édition 1990, 556 pages).

L'ordre mondial : deux poids, deux mesures ? par Bernard Wood. Déclaration annuelle du Directeur général, décembre 1990.

Sondage mené par l'ICPSI sur l'opinion qu'ont les Canadiens et Canadiennes de la paix et de la sécurité, décembre 1990.

Rapport annuel, 1989-1990.

RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

«Surviving the Nuclear Age, a bibliography on nuclear weapons, arms control and disarmament for the year 1987», par Ron Purver et Jutta Paczulla, mai 1990.

Thésaurus de la paix et de la sécurité, juin 1990, 10 \$.

Le Canada, la paix et la sécurité internationales. Une bibliographie, 1985-1989, juin 1990, 15 \$.

EXPOSÉS

Ces documents, rédigés dans un style courant, sont des analyses opportunes sur de grands événements et des questions se faisant jour dans les domaines de la paix, des conflits et des relations internationales.

DOCUMENTS DE TRAVAIL

Les Documents de travail rendent compte de travaux de recherche en cours ou sont le compte rendu d'une conférence. Contrairement à toutes les autres publications de l'Institut, ces documents ne sont publiés que dans leur langue originale. On y retrouve cependant un court résumé en français et en anglais.

FICHES D'INFORMATION

Les fiches d'information ont pour objet de présenter un précis sur les questions d'actualité intéressant la limitation des armements, le désarmement, la défense et la solution des conflits, ou encore de présenter le contexte historique d'événements contemporains. Les fiches d'information sont principalement destinées aux étudiant(e)s et au personnel enseignant des dernières années du cours secondaire.

DÉCLARATION ANNUELLE

Une fois l'an, le Directeur général de l'Institut fait le point sur l'évolution des grands dossiers intéressant la paix et la sécurité et sur ses conséquences pour les politiques canadiennes.

GUIDE

Le Guide est publié une fois par année. Il vise à cerner les principales questions d'actualité auxquelles le Canada a réagi dans le courant de l'année, à les situer dans leur contexte et le cas échéant, à donner un certain nombre de commentaires formulés sur ces sujets dans le cadre du débat parlementaire.

RAPPORT ANNUEL

Le Rapport annuel expose, à l'intention du Parlement et de la population canadienne, l'ensemble des activités menées par l'Institut au cours de l'exercice précédent et les états financiers de la période correspondante.

PAIX ET SÉCURITÉ

Paix et Sécurité est une revue trimestrielle où paraissent une vaste gamme d'analyses et de points de vue émanant de sources canadiennes et étrangères.

ANNEXE B

ARTICLES PARUS DANS PAIX ET SÉCURITÉ

AVRIL 1990—MARS 1991

ÉTÉ 1990

Que faut-il faire ?

Une table ronde sur la sécurité militaire du Canada dans les années 1990. *David Cox, Desmond Morton, Denis Stairs, Janice Stein, Gerard Thériault.*

Se tenir coi en Amérique centrale :

La nouvelle ambivalence affichée par Washington face à cette région dévastée pourrait bien rapporter à ceux qui y vivent. *Peter Hakim*

La renaissance compliquée de

l'Europe : Quel que soit le nouveau système politique, il ne sera pas aussi ordonné que l'ancien. *Christoph Bertram*

Des racistes, des terroristes et des conciliateurs : Des ennemis «aimables» en Afrique du Sud. *Heribert Adam*

Lettre de Kubinka.

Jocelyn Coulon.

AUTOMNE 1990

Le rêve et la réalité :

Les lendemains de révolution sont rarement faciles, et c'est particulièrement le cas pour la plupart des pays de l'Est. *Jacques Lévesque*

Vivre en bon voisinage :

Le Secrétaire général sortant du Commonwealth fait le point sur la «Guerre froide» entre le Nord et le Sud. *Shridath Ramphal*

Épreuve de force au Cachemire :

Un différend pourrissant depuis longtemps sur le sous-continent indien risque de dégénérer en affrontement nucléaire. *Selig S. Harrison*



© 1991 Peter Ryan/GeoStock

Le dernier «hourra» de Pierre Trudeau : Deux historiens analysent l'«Initiative de paix» de 1983. *J.L. Granatstein et Robert Bothwell*

Sauvons l'atmosphère terrestre :

Compte rendu sur la stratégie et les jeux d'influence politiques déployés pour sauver l'atmosphère. *David Runnalls*

Lettre de Hébron :

Les dures réalités de la vie quotidienne, au coeur d'un des plus longs et des plus dangereux conflits du monde. *Jean-François Lépine*

HIVER 1990—1991

Le défi du golfe Persique :

Les lignes de faille du Moyen-Orient : un danger omniprésent. *Janice Gross Stein*

Du pareil au même ?

Les deux Allemagne n'en ont pas fini d'exister. *Madeleine Poulin*

Genève : une leçon pour New York.

Les négociations nucléaires : à trop vouloir, on risque de tout perdre. *David Cox*

Haïti : la longue marche vers la démocratie. Les élections de décembre mèneront-elles à la démocratie ? *Claude Moïse*

Rien dans les mains, rien dans les poches : Un hiver de pénuries pour les peuples soviétiques. *Michael Bryans*

La crise du Golfe et l'équation

israélo-palestinienne : Saddam Hussein a modifié le cours des relations israélo-palestiniennes. *Jim Lederman*

Lettre de Lima :

Le nouveau président péruvien est déterminé à tirer son pays de la tourmente économique. *Mirko Lauer*

PRINTEMPS 1991

Un nouvel ordre mondial, plusieurs définitions: Table Ronde.

Un «nouvel ordre mondial» et le rôle qu'y jouera l'ONU. *Thomas Franck, G.R. Garekhan, Amre Moussa, Enid Schoettle, Brian Urquhart, Olivia Ward*

Cambodge : une paix encore inaccessible.

De plus en plus, on doute que le drame cambodgien tire à sa fin. *Gérard Hervouet*

De la disette à l'abondance :

La guerre du Golfe risque de relancer les ventes d'armes aux pays du tiers-monde. *Chris Smith*

La dernière chance du Pérou ?

Le nouveau président du Pérou s'attaque aux fléaux de la cocaïne, de la corruption et des insurrections. *Sharon Stevenson*

Changer son fusil d'épaule :

L'opinion canadienne dans l'après-après-guerre. *Don Munton*

De Paardeberg au golfe Persique -

Un rapport spécial : L'opinion des Canadiens et Canadiennes sur les guerres livrées par leur pays.

ANNEXE C

AUTRES PUBLICATIONS DES MEMBRES

DU PERSONNEL DE L'INSTITUT

AVRIL 1990—MARS 1991

KAREN BALLENTINE

«The End of Empire?» dans *The Gorbachev Reforms Continue: The End of Empire? USSR Documents*, sous la dir. de J.L. Black (Gulf Breeze, Floride : Academic International Press, 1990).

RONALD J. FISHER

«Needs Theory, Social Identity and an Eclectic Model of Conflict», dans *Conflict: Human Needs Theory*, sous la dir. de J.W. Burton (Londres & New York: Macmillan & St. Martin's).

Ronald J. Fisher and Loreleigh Keashly. «The Potential Complementarity of Mediation and Consultation Within a Contingency Model of Third Party Intervention», *Journal of Peace Research*, 28, n° 1 (1991).

Loreleigh Keashly and Ronald J. Fisher.

«Toward a Contingency Approach to Third Party Intervention in Regional Conflict: A Cyprus Illustration», *International Journal*, 45 (Printemps 1990).

SHAUKAT HASSAN

«Soviet Role in the Persian Gulf», *Regional Studies* (Islamabad), 13, n° 3 (Été 1990).

MARK A. HELLER

«Coping with Missile Proliferation in the Middle East», *Orbis*, 35, n° 1 (Hiver 1991).

G.R. LINDSEY

«Electrooptics and Computers in Defense Technology», dans *Encyclopedia of Physical Science and Technology*, 1991 Yearbook (San Diego, 1991).

«Strategic Stability in the Arctic», dans *Maritime Defence Strategy and Resource Development in Canada's Arctic*, Niobe Papers, Vol. 1, sous la dir. de Fred R. Fowlow and Fred R. Crickard (Halifax: Nautica Publishing, 1990).

«The Outlook for Canadian-American Defense Priorities», dans *The Future of North American Defense*, Canada-US Outlook, 2, n° 2 (Février 1991).

Sidney Graybeal, George Lindsey, James Macintosh, and Patricia McFate. *Verification in the Year 2000*. Arms Control Verification Studies N° 4 (Ottawa: Affaires extérieures et commerce extérieur, 1991).

MICHAEL MAYER

«The Transformation of librarian-ship», *Canadian Library Journal*, 47, n° 4 (Août 1990).

RON PURVER

«SSBN Sanctuaries for Submarine Stand-off Zones: A Possible Naval Arms Control Tradeoff», dans *Naval Arms Control*, sous la dir. de Sverre Lodgaard (London: Sage pour l'Institut international de recherche sur la paix à Oslo, 1990).

«Arctic Arms Control: Constraints and Opportunities», dans *Maritime Defence Strategy and Resource Development in Canada's Arctic*, Niobe Papers, Vol. 1, sous la dir. de Fred R. Fowlow and Fred R. Crickard (Halifax: Nautica Publishing, 1990).

BERNARD WOOD

«Canada and Southern Africa – A Return to Middle Power Activism», *The Round Table*, 315 (Juillet 1990).

«Réflexions sur les orientations futures du développement», *Études Internationales*, 21, n° 4 (Décembre 1990).

«The Gulf Crisis and the Future of World Order», *Canadian Defence Quarterly*, 20, n° 5 (Printemps 1991).

ANNEXE D

CONFÉRENCES, COLLOQUES,
ATELIERS ET SÉANCES D'INFORMATION
AVRIL 1990–MARS 1991

1990

3 avril, G.R. Lindsey et le col. Joe Sharpe, ICPSI, colloque sur **Les exigences canadiennes en matière de surveillance aérospatiale**

9 avril, Kevin Clements, Université de Canterbury (Nouvelle-Zélande), **Les politiques de défense et de sécurité de la Nouvelle-Zélande**

11–12 avril, Conférence sur **Les changements climatiques, la sécurité internationale et le concept de gouvernement mondial**

24 avril, Vitaly Korotich, Rédacteur en chef, Ogonyok, Moscou, **Les réformes soviétiques : Espoirs et craintes**

30 avril, George Vassiliou, Président, Chypre, **Atelier sur Chypre**

1^{er} mai, séance d'information de l'ICPSI sur la **Conférence «Ciel ouvert»**

9 mai, John Barrett, Affaires extérieures, **Séance d'information sur la conférence «Ciel ouvert»**

31 mai, Major-général David O'Blenis, Commandant de la région canadienne du NORAD, **La coopération militaire canado-américaine en vertu de l'Accord du NORAD**

5 juin, Shridath S. Ramphal, Secrétaire-général du Commonwealth, colloque, **De la confrontation à un avenir commun : réflexions à propos des changements et défis actuels en matière de sécurité et de développement internationaux**

8 juin, Jacques Lévesque, UQAM, **Les événements récents en Europe de l'Est**

11 juin, Bernard Wood, ICPSI, **Séance d'information pour les médias sur l'Afrique du Sud**

13 juin, Léonid Leshchenko, Académie scientifique de l'Ukraine, Kiev, **Les événements actuels en Ukraine et en Union soviétique**

19 juin, Arkady Cherkasov, ISCAN, Moscou, **La coopération internationale non-militaire dans l'Arctique et dans les régions septentrionales**

26 juin, Ron Fisher, ICPSI, colloque, **La consultation de tierces parties dans la résolution de conflits internationaux**

27 juin, Eugene Themba Nyati, Centre d'études africaines, Johannesburg, **Afrique du Sud : acteurs et scénarios possibles pour les négociations**

10 septembre, John Baylis, University College of Wales, **Les questions de sécurité européennes actuelles**

11 septembre, Peter Schmidt, Stiftung Wissenschaft und Politik (Ebenhausen), **Le nouvel échiquier européen en matière de sécurité**

18 septembre, Monique Landry, ministre des Relations extérieures et du Développement international, **La paix et le développement international**

21 septembre, Chris Smith, IDS, Université de Sussex, **La technologie militaire et la sécurité dans le tiers-monde : vers un nouveau cadre conceptuel**

21 septembre, Amal Shamma', Centre médical de Berbir, Beyrouth; Monseigneur Grégoire Haddad, Mouvement Social, Beyrouth; et l'honorable Mary Collins, ministre adjoint du MDN et ministre de la Condition féminine, **Le Liban : Espoirs provenant de l'intérieur**

24 septembre, Mitsuru Kurusawa, Université Niigata, (Japon), **Le point de vue japonais sur la non-prolifération**

28–29 septembre, Atelier sur le Liban I, **Obstacles à la paix : les tentatives faites depuis 1975 pour régler le conflit**

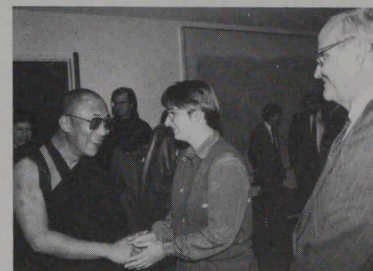
1^{er} octobre, Le dalaï lama, **La dimension humaine de la résolution des conflits**

3 octobre, William Epstein, Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche (UNITAR), **Séance d'information sur la conférence d'étude du TNP à Genève**

5 octobre, Olga Shapyrina, ISCAN, Moscou, **La position canadienne sur les problèmes environnementaux internationaux**

5 octobre, Peggy Falkenheim, Université de Western Ontario et Ron Purver, ICPSI, **La région de l'Asie-Pacifique : dialogue, paix, coopération**, séance d'information sur la deuxième conférence de Vladivostok

10 octobre, John Halstead, ancien ambassadeur canadien auprès de l'OTAN, **Colloque de Helsinki : élaboration d'un cadre pour la CSCE**



Le dalaï lama en compagnie de Mme Susan Connell de l'Institut et de M. John Sigler de l'Université Carleton

10 octobre, David Cox, Université Queen's, **De Genève à New York: le TNP et la conférence de modification du traité sur l'interdiction des essais**

16 octobre, Hans Blix, Agence internationale de l'énergie atomique, Vienne, **La crise du Golfe, le système des Nations Unies et les ressources énergétiques**

25 octobre, Équipe d'experts sur les questions de vérification de l'Institut de recherche des Nations Unies sur le désarmement (UNIDIR)

31 octobre, Martin Lee, United Democrats de Hong Kong, **L'avenir de Hong Kong**

3 novembre, Denis Stairs, Université Dalhousie; Mary Lou Finlay, de CBC; et Michael Bryans, ICPSI, Atelier à Victoria. Projet conjoint organisé de concert avec la Division d'éducation permanente et des relations communautaires de l'Université de Victoria, **Le rôle du Canada dans les relations internationales : programme pour les années 1990**

5 novembre, Bassam Tibi, Université Georgia Augusta, Göttingen, **Les répercussions de la crise du Golfe**

7 novembre, **Groupe de travail sur le NORAD**

13 novembre, Table ronde pour les médias. Jiri Stepanovsky, Institut des relations internationales à Prague et Mark Moher, Affaires extérieures, **Les pourparlers sur les FCE, la CSCE et le sommet de Paris**

23 novembre, Gerald Segal, Université de Bristol, **La Chine et la sécurité régionale**

26–28 novembre, **L'Union soviétique en mouvement : conséquences pour le Canada et le reste du monde**

30 novembre–2 décembre, Ron Fisher, ICPSI, **Atelier d'analyse du conflit chypriote**

3 décembre, Willie Breytenbach, Université de Stellenbosch, **Afrique du Sud : perspectives de négociations**

6 décembre, Sergei Molotchkov, ISCAN, Moscou, **Les relations canado-américaines et l'Europe**

13-15 décembre, Atelier sur le Liban II. **La guerre et la reconstruction : situation actuelle et besoins futurs**

18 décembre, Bernard Wood, ICPSI, **Conférence de presse** pour la présentation de *L'ordre mondial : Deux poids, deux mesures ?*

1991

9 janvier, David Peel, ambassadeur du Canada responsable des négociations sur les mesures propres à accroître la confiance et la sécurité (MPCS) et les pourparlers sur les forces conventionnelles en Europe (FCE) à Vienne, **L'état actuel des discussions de Vienne sur les FCE**

4, 11 et 18 janvier, Mark Heller et Bernard Wood, ICPSI, **Séances d'information à l'intention des médias sur la crise du Golfe**

11 janvier, Pervaiz Iqbal Cheema, Université Quaid-i-Azam, Islamabad, **Relations indo-pakistanaïses**

6 février, Roger Hill, **Reconduction de l'accord du NORAD**, colloque

6 février, Gordon Sharpe, MDN, **Opérations militaires dans le Golfe**

21 février, Christian Hacke, Université des Forces armées (Hambourg), **Le rôle futur de l'Allemagne dans les affaires internationales**

15 mars, Gabriel Fischer et Marshall Conley, Acadia University, Atelior à l'University of Acadia, Wolfville, Nouvelle-Écosse, Projet conjoint avec le Bureau canadien de l'éducation internationale, **Les Nations Unies, aujourd'hui et demain**

ANNEXE E

PRINCIPAUX PROJETS DE RECHERCHE

AVRIL 1990-MARS 1991

LIMITATION DES ARMEMENTS ET DÉSARMEMENT

À l'interne

Karen Ballentine a commencé ses recherches à propos des problèmes de conversion auxquels se heurte l'industrie soviétique de l'armement.

Jean-François Rioux a fait de la recherche au sujet de la prolifération des armements et a organisé une importante conférence internationale à propos de la limitation des exportations d'armes.

À l'extérieur

«La prolifération des armes nucléaires», Albert Legault, Centre québécois de relations internationales, chercheur principal.

POLITIQUES CANADIENNES DE DÉFENSE ET DE SÉCURITÉ

À l'interne

Roger Hill a terminé son mandat comme directeur de la recherche et s'est concentré sur sa propre recherche et, plus particulièrement, a travaillé à une historique orale de la participation du Canada à l'OTAN ainsi qu'à une analyse de la politique future du Canada en matière de défense. Il a aussi présidé un comité spécial sur la reconduction de l'Accord du NORAD pour un sous-comité de la Chambre des communes.

George Lindsey a effectué une étude de concert avec un ancien chercheur du MDN, le Colonel Joe Sharpe, sur la surveillance aérospatiale et a contribué à un article y faisant suite décrivant les conséquences, sur le plan politique, des notions présentées. Il a également entamé un projet plus important sur «La modernisation des armements et les perspectives de limitation multilatérale des armements».

À l'extérieur

«La défense nationale et l'économie canadienne», Paul Buteaux, Université du Manitoba, chercheur principal.

MAINTIEN DE LA PAIX, ÉTABLISSEMENT DE LA PAIX ET ÉDIFICATION DE LA PAIX

À l'interne

Robin Hay a poursuivi ses recherches sur les aspects civils du maintien et de l'édification de la paix, tout en se concentrant sur la Namibie.

À l'extérieur

«Centre de recherche sur les organisations internationales», Paul Dussault, Université d'Ottawa, chercheur principal.

«Escalation et médiation», Brian Tomlin, Harald von Riekhoff, et Brian Mandell, Université Carleton, chercheurs principaux.

«L'aide extérieure et l'établissement de la paix : l'aide canadienne au développement et les conflits du tiers-monde», Robert Miller, Centre parlementaire, chercheur principal.

«L'avenir du système des Nations Unies», John Trent and Paul Dussault (Université d'Ottawa), et Gene Lyons (Collège Dartmouth), chercheurs principaux.

CONFLITS RÉGIONAUX ET QUESTIONS RELATIVES À LA SÉCURITÉ

À l'interne

Deirdre Collings a dirigé une série d'ateliers conjoints sur le Liban, durant lesquels les participants se sont concentrés sur la rédaction du rapport découlant de la première et la deuxième session et sur la préparation d'un troisième intitulé «Obstacles, défis et perspectives de paix».

Ron Fisher a dirigé l'étape de rédaction d'un rapport renfermant les conclusions d'un autre projet conjoint portant sur Chypre et a organisé une conférence de suivi. Il a aussi rédigé un document sous le titre «La consultation de tiers comme méthode de résolution des conflits internationaux».

Mark A. Heller a été nommé au poste de coordonnateur de la recherche et a poursuivi ses propres travaux sur les questions de sécurité au Moyen-Orient.

Ross Mallick a amorcé une étude sur la contribution possible de l'Association sud-asiatique pour la coopération régionale aux efforts propres à accroître la confiance et de résolution des conflits dans la région.

À l'extérieur

«L'expansion navale indienne et les objectifs politiques régionaux de New Delhi», par Paul George (conseiller indépendant).

«Les obstacles qui continuent de s'opposer à la paix en Amérique centrale», par Harold Klepak, (Collège militaire royal de St-Jean).

«Gestion des conflits dans le Sud-Est asiatique», par David Dewitt et Paul Evans, Université York, chercheurs principaux.

«La politique canadienne vis-à-vis de l'Afrique du Sud», par Heribert Adam (Université Simon Fraser) et Kogila Moodly (Université de Colombie-Britannique), chercheurs principaux.

LA SÉCURITÉ INTERNATIONALE : NOUVELLES MENACES ET NOUVELLES DÉMARCHES

À l'interne

Shaukat Hassan a commencé à étudier les questions environnementales influant sur la sécurité internationale.

Père William Ryan a planifié une série de colloques à l'automne 1991 portant sur le rôle de la religion dans les affaires internationales.

À l'extérieur

«Nouvelles démarches en matière de sécurité internationale», David Dewitt (Université York), David Haglund (Université Queen's), et John Kirton (Université de Toronto), chercheurs principaux.

L'ARCTIQUE

À l'interne

Ron Purver a agi comme coordonnateur intérimaire de la recherche à l'automne de 1990 et a continué de travailler principalement dans le domaine de la limitation des armements navals et les problèmes de sécurité dans l'Arctique et de préparer un atelier sur les questions liées à cette région du monde.



David Bursick

M. Raymond Chrétien, l'hon. Monique Landry et Bernard Wood lors d'un colloque à l'Institut

ANNEXE F

BOURSES

1990-1991

Douglas Anglin (Ottawa) Pour soumettre un mémoire intitulé «Réactions des pays du Sud de l'Afrique à la nouvelle 'mode de pensée' soviétique et aux développements en Europe de l'Est» durant la conférence Canada-URSS-Afrique, à Moscou	500 \$
Onnig Beylerian (Montréal) Pour participer à un débat et pour aider à orienter les travaux de l' <i>American European Summer Academy</i> , Autriche	500
Mark Billings (Ottawa) Association des étudiants de l'Université de Carleton Pour permettre à quatre délégués de participer à la simulation internationale d'une conférence des Nations Unies en Europe, à La Haye	500
Raymond A. Creery (Halifax) Anciens combattants contre les armes nucléaires Pour inviter un ancien combattant japonais ou soviétique à la conférence «Le militarisme et l'environnement»	500
Kidane Gebremariam (Ottawa) Université Saint-Paul. Conférence sur la crise politique et socio-économique en Éthiopie: ampleur et perspectives de paix et de réconciliation	500
Elaine Holoboff (London) Pour présenter un mémoire intitulé «Un nouvel échiquier européen et l'Union soviétique» à une conférence internationale sur la sécurité commune à l'Institut soviétique des relations internationales de Moscou	500
Keith Krause (North York) Pour participer à deux débats dans le cadre de la Conférence de l'Association des études internationales, à Vancouver	500
Roger Langen (North York) Université York. Pour participer à une conférence sur la <i>glasnost</i> et le village global	500
Salim Mansur (London) Université de Western Ontario. Conférence sur la «Crise du Golfe»	500
Bruno P. Munier (Hull) Publication d'un document intitulé «Sécurité et stratégies Asie»	500
Diane St-Antoine (Montréal) Pour fournir un soutien à <i>Peace Brigades International</i> , Guatemala	500
Kent Vachon (Ottawa) Pour participer au Septième symposium annuel de vérification «La mise en oeuvre des procédures de vérification des FCE», au Château Montebello	200
TOTAL	5 700 \$

Octroi de 12 bourses

ANNEXE G

BOURSES BARTON DÉCERNÉES

1990-1991

Simon Dalby (Vancouver) <i>International Studies Centre</i> , Université Simon Fraser. La recherche portera surtout sur le besoin de repenser les systèmes de sécurité internationale suite au recul de la Guerre froide.	30 000 \$
Josephine Vellacott (Kingston) Institut Simone-de-Beauvoir, Université Concordia. Sujet: Le rôle des femmes dans les affaires internationales: étude et analyse historique.	30 000
Jean-François Bergeron (Québec) Sciences politiques, Université Laval La recherche portera essentiellement sur les conséquences politiques des changements survenus récemment dans le pouvoir politique en Afrique du Sud, qui, depuis 1948, est entre les mains des Afrikaners.	14 000
David Ross Black (Toronto) Sciences politiques, Université Dalhousie. La recherche portera sur les politiques étrangères des puissances moyennes vis-à-vis de l'Afrique du Sud.	14 000
Andrea Chandler (Halifax) Sciences politiques, Université Columbia, New York. Le sujet de recherche sera la construction de l'État soviétique et la réglementation des déplacements à l'étranger des ressortissants soviétiques depuis la révolution.	14 000
Lloyd Fraser (Halifax) <i>Ontario Institute for Studies in Education</i> La recherche portera sur la manière dont les adultes prennent connaissance des questions liées à la paix et à la sécurité mondiales.	14 000
Frank E. Harvey (Montréal) Relations internationales, Université McGill. La recherche portera sur la théorie de la dissuasion rationnelle et la rivalité entre les superpuissances.	14 000
Howard Peter Langille (Annapolis Royal, N.-É.) <i>Peace Studies</i> , Université de Bradford, Angleterre La recherche se concentrera sur les différentes options offertes au Canada sur le plan des mesures de sécurité communes et de la défense.	14 000
Ian Rowlands (Ottawa) Relations internationales, <i>London School of Economics and Political Science</i> , Angleterre. La recherche aura trait principalement à l'incidence des changements environnementaux globaux sur les relations internationales.	14 000
Thom Workman (Downsview, Ontario) Relations internationales, Université York La recherche portera sur les origines des conflits et sur les dimensions de la résolution des conflits dans le tiers-monde	14 000
TOTAL	172 000 \$

ANNEXE H

PROGRAMMES PUBLICS –

PROJETS CONJOINTS

1990–1991

Bureau canadien de l'éducation internationale	
Ateliers éducatifs sur la paix et la sécurité internationales	8 874 \$
Conseil pour l'unité canadienne	
Séances sur la paix et la sécurité dans le cadre du programme «Rencontres Canada» pour les élèves des écoles secondaires	50 000
Division de l'éducation permanente et des relations communautaires de l'Université de Victoria	
Le rôle du Canada dans les relations internationales : Programme pour les années 1990 (atelier, présentation cassette vidéo et guide d'étude)	26 140
Coût de la mise au point d'une série de télévision	130 000
TOTAL	215 014 \$

ANNEXE I

SUBVENTIONS ACCORDÉES

AUX BIBLIOTHÈQUES

1990

Rebecca Panipak Idlout Library, Pond Inlet, Territoires du Nord-Ouest	Bibliothèque centrale de prêt des Portages, Rivière-du-Loup, Québec
Coquitlam Public Library, Coquitlam, Colombie-Britannique	Bibliothèque de Hull, Hull, Québec
Fraser Valley Regional Library, Abbotsford, Colombie-Britannique	Bibliothèque Félix-Leclerc, Val-Bélair, Québec
Vancouver Public Library, Vancouver, Colombie-Britannique	Bibliothèque municipale, Ville de Roberval, Québec
Claremont Secondary School, Victoria, Colombie-Britannique	Bibliothèque municipale de Ste-Thècle, Québec
Handsworth Secondary School, North Vancouver, Colombie-Britannique	Bibliothèque publique, Ville de Terrebonne, Québec
Edmonton Public Library, Edmonton, Alberta	Bibliothèque publique Saint-Germain, Québec
Grande Prairie Public Library, Grande Prairie, Alberta	Bibliothèque, Ville de Ste-Anne-des-Monts, Cté Matane, Québec
High River Centennial Library, High River, Alberta	École Curé-Antoine-Labelle, Laval, Québec
Marigold Library System, Strathmore, Alberta	École d'éducation internationale, Saint-Hubert, Québec
Parkland Regional Library, Lacombe, Alberta	École Horizon Jeunesse, Laval, Québec
Frank Maddock High School, Drayton Valley, Alberta	École Polyvalente Pierrefonds, Québec
Kate Andrews High School, Coaldale, Alberta	École secondaire Gérard-Filion, Longueuil, Québec
St. Joseph Composite High School, Edmonton, Alberta	Externat Saint-Jean-Eudes, Charlesbourg, Québec
Seba Beach School, Seba Beach, Alberta	Polyvalente Deux-Montagnes, Saint-Eustache, Québec
Beauval Public Library, Beauval, Saskatchewan	Polyvalente Jean-Jacques-Bertrand, Farnham, Québec
Lloydminster Public Library, Lloydminster, Saskatchewan	Stanley High School, Stanley, Nouveau-Brunswick
Parkland Regional Library, Yorkton, Saskatchewan	Woodstock High School, Woodstock, Nouveau-Brunswick
Boissevain & Morton Regional Library, Boissevain, Manitoba	South Shore Regional Library, Bridgewater, Nouvelle-Écosse
Lac du Bonnet Regional Library, Lac du Bonnet, Manitoba	Summerside Public Library, Summerside, Île-du-Prince-Édouard
South Central Regional Library, Morden, Manitoba	Hernewood Junior High School, O'Leary, Île-du-Prince-Édouard
Gordon Bell High School, Winnipeg, Manitoba	Stonepark Junior High School, Sherwood, Île-du-Prince-Édouard
Neelin High School, Brandon, Manitoba	Three Oaks Senior High School, Summerside, Île-du-Prince-Édouard
Transcona Collegiate Institute, Winnipeg, Manitoba	Westisle Composite High School, Elmsdale, Île-du-Prince-Édouard
Niagara Falls Public Library, Niagara Falls, Ontario	Bay St. George South Public Library, St. Fintan's, Terre-Neuve
Scugog Memorial Public Library, Port Perry, Ontario	Cow Head Public Library, Cow Head, Terre-Neuve
Stormont, Dundas & Glengarry County Library, Avonmore, Ontario	Curran Memorial Library, Port au Port East, Terre-Neuve
A.N. Myer Secondary School, Niagara Falls, Ontario	Melville Public Library, Happy Valley-Goose Bay, Labrador, Terre-Neuve
Hammarskjold High School, Thunder Bay, Ontario	Norris Point Public Library, Norris Point, Terre-Neuve
Jacob Hespeler Secondary School, Cambridge, Ontario	Stephenville Public Library, Stephenville, Terre-Neuve
Parry Sound High School, Parry Sound, Ontario	Holy Family School, Paradise, Terre-Neuve
Sir Winston Churchill C & VI, Thunder Bay, Ontario	Prince of Wales Collegiate, St. John's, Terre-Neuve
The Athens District High School, Athens, Ontario	

ANNEXE J

LE PERSONNEL DE L'INSTITUT

AU 31 MARS 1991

Ballentine, Karen	Chargée de recherche
Baruffati, Veronica	Rédactrice
Beaudoin, Grazyna	Administratrice du Fonds CPS
Brûlé, Rychard	Administrateur principal du Fonds CPS
Bryans, Michael	Rédacteur principal
Catana, Maria	Agente du personnel
Cioiu, Doina	Administratrice (Recherche)
Collings, Deirdre	Chargée de recherche
Connell, Susan	Bibliothécaire
Ducu, Constantin	Chargé du matériel
Feasey, Bradley	Rédacteur et agent d'éducation
Fisher, Ron	Chargé de recherche principal invité (à temps partiel)
Gordon, Nancy	Directrice, Programmes publics
Graham, Louise	Réceptionniste
Hassan, Shaukat	Chargée de recherche
Hay, Robin	Chargé de recherche
Heller, Mark	Coordonnateur de la recherche, Chargé de recherche principal
Hill, Roger	Chargé de recherche principal
Knezevic, Vesna	Indexeure (à temps partiel)
Laferrière, Estelle	Secrétaire de direction
Langlois, Marcel	Commis à l'administration
Laundy, Katherine	Directrice, Services d'information
Lemieux, Philip	Directeur, Administration
Lemieux, Sylvain-Mario	Gestionnaire des systèmes informatiques
Lindsey, George	Chargé de recherche principal invité (à temps partiel)
Makhoul, Linda	Secrétaire, Subventions et Prix
Mallick, Ross	Chargé de recherche
Mathieu, Gabrielle	Agente des relations avec les médias
Miller, Marilyn	Commis-archiviste
Purver, Ron	Chargé de recherche principal
Rafuse, Elise	Agente des bourses Barton (à temps partiel)
Rioux, Jean-François	Chargé de recherche
Robertson, Glenda	Indexeure
Ryan, William, Père	Chargé de recherche principal invité (à temps partiel)
Samson, Hélène	Rédactrice (à temps partiel)
Sicard, Cécile	Secrétaire, Recherche
Sievers, Maria	Adjointe de direction
Sprague, Lynda	Agente des finances
Suarez, Veronica	Secrétaire, Programmes publics
Tansley, Jill	Agente des projets conjoints
Toogood, John	Secrétaire-Trésorier
Wood, Bernard	Directeur général



ADMINISTRATION

De gauche à droite : Maria Catana, Marcel Langlois, Estelle Laferrière, Linda Sprague, Louise Graham, Maria Sievers, Philip Lemieux (assis), Constantin Ducu

© 1991 Peter Ryan/GeoStock

ANNEXE K

APERÇU SUR TROIS ANS

1988-1991

Le mandat de l'Institut (reproduit sur le contreplat du présent document) donne une idée de la diversité des tâches que celui-ci est censé entreprendre, et la grande variété des groupes avec qui on s'attend à ce qu'il collabore. Au cours des sept ans depuis la création de notre organisme, les Conseils d'administration successifs ont satisfait à différents objectifs et besoins et, au fur et à mesure qu'ils ont acquis de l'expérience, leur manière de s'acquitter de cette responsabilité s'est progressivement améliorée. Après trois ans de budgets inchangés, et donc réduits en termes réels, un autre examen de nos activités a été amorcé.

Il convient de noter qu'à l'origine, l'Institut a été créé pour accroître, de façon considérable, la capacité de mener au Canada des études sur la paix et la sécurité internationales et

pour aider d'autres chercheurs à faire différents types de recherche dans les régions. Donc, d'importantes ressources ont servi à assurer un financement externe direct, et de vastes sommes ont aussi été dépensées afin de permettre à l'Institut de jouer le rôle de «catalyseur» et d'«étendre ses programmes», ainsi que de fournir des services aux collectivités intéressées. De plus, l'Institut effectue des recherches à l'interne et publie ses propres documents.

Toutes ces activités requièrent un certain degré d'administration, le personnel à prévoir étant plus important pour certaines activités que pour d'autres. Parfois, il faut aussi faire appel à des conseils consultatifs de l'extérieur ou des jurys de sélection. En sa qualité de société de la Couronne, l'Institut est tenu d'organiser l'ensemble de ses activités en assurant une utilisation efficace des fonds publics et une gestion

rentable et professionnelle de ses activités. Ses dépenses à cet égard sont comparées à celles d'organisations analogues. Jusqu'à ce jour, les Conseils d'administration ont délibérément décidé de continuer à encourager des activités de petite envergure partout au Canada, en conformité avec le mandat, même si cela signifie que, parfois, ils ont dû sacrifier les économies d'échelle qu'ils auraient pu réaliser à l'instar des organisations accordant des subventions plus importantes.

L'aperçu suivant de la répartition des fonds au cours des trois dernières années a été préparé à des fins de révision interne de l'Institut, mais peut toutefois contribuer, ensemble avec les données détaillées fournies dans le présent document, à brosser un tableau de la manière dont les fonds ont été attribués.

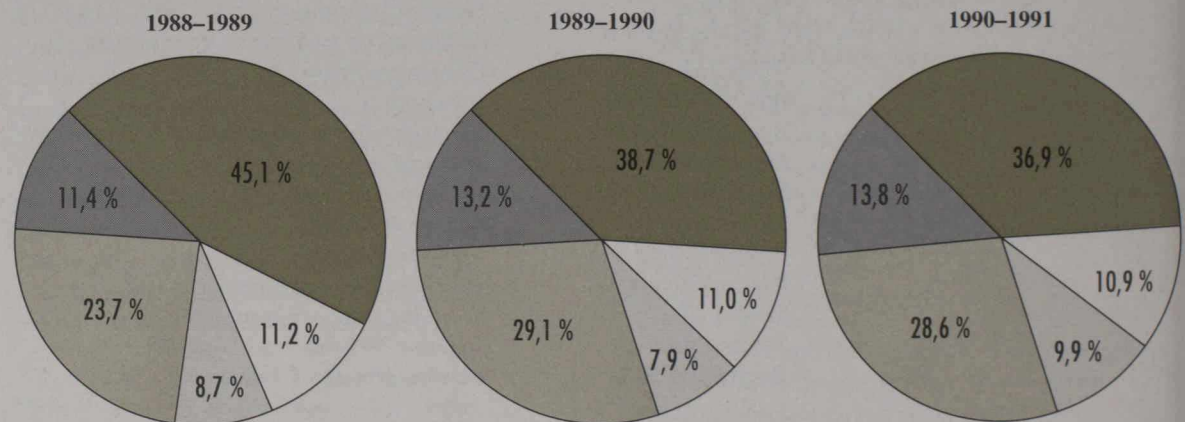
APERÇU DU FINANCEMENT SUR TROIS ANS

1988-1991

(en milliers de dollars)

LE MANDAT DE L'INSTITUT :

Stimuler, subventionner et poursuivre des recherches, recueillir et diffuser des informations, encourager des débats publics, faire des études et proposer des idées et politiques



	1988-1989	1989-1990	1990-1991
■ Financement extérieur direct	2206	1982	1926
■ Extension et rôle catalyseur	556	677	719
■ Services à la collectivité	1159	1489	1494
□ Autres publications	427	405	515
□ Recherche interne	546	535	569
Total	4894	5088	5223

Les valeurs indiquées représentent les montants attribués durant les années financières pertinentes et sont calculées différemment de celles contenues dans les états financiers vérifiés.

FINANCEMENT EXTÉRIEUR DIRECT
(en milliers de dollars)

TÂCHES À ACCOMPLIR SELON
LE MANDAT DE L'INSTITUT :

*Stimuler, subventionner et poursuivre
des recherches, encourager des débats
publics et faire des études*

Activité	1988-1989	1989-1990	1990-1991
Personnel affecté aux Programmes	282	298	294
Fonds pour les concours «Paix et Sécurité»	764	690	670
Subventions accordées aux bibliothèques	79	7	58
Contributions et bourses	196	205	199
Recherche effectuée à contrat	228	244	204
Contribution de l'ICPSI aux projets conjoints	238	107	85
Programme d'échange	34	44	23
Comités d'examen, jurys et commissions externes	19	30	27
Personnel de soutien	122	102	104
Frais administratifs	244	255	262
Total	2206	1982	1926

RÔLE CATALYSEUR ET PROGRAMMES D'EXTENSION
(en milliers de dollars)

TÂCHE À ACCOMPLIR SELON
LE MANDAT DE L'INSTITUT :

Encourager des débats publics

Activité	1988-1989	1989-1990	1990-1991
Personnel affecté aux Programmes	177	205	202
Conférences, colloques et ateliers	139	142	107
Chercheurs invités	-	6	20
Programme de télévision	-	70	130
Programmes dans les écoles	124	94	90
Comités d'examen, jurys et commissions externes	24	38	33
Personnel de soutien	31	35	39
Frais administratifs	61	87	98
Total	556	677	719

PRESTATION D'AUTRES SERVICES À LA COLLECTIVITÉ
(en milliers de dollars)

TÂCHES À ACCOMPLIR SELON
LE MANDAT DE L'INSTITUT :

*Recueillir et diffuser
des informations*

Activité	1988-1989	1989-1990	1990-1991
Personnel affecté aux Programmes (à l'exclusion de celui de la bibliothèque)	176	200	202
Exposés	95	108	110
Bibliothèque et base de données	169	237	179
Personnel de la bibliothèque	206	265	246
Projets sur le Liban et sur Chypre	60	80	124
Séances d'information et tables rondes pour les médias	15	16	12
Revue P&S, Guide, Thésaurus et bibliographies	222	277	302
Comités d'examen, jurys et commissions externes	24	38	33
Personnel de soutien	64	76	83
Frais administratifs	128	192	203
Total	1159	1489	1494

AUTRES PUBLICATIONS
(en milliers de dollars)

TÂCHES À ACCOMPLIR SELON
LE MANDAT DE L'INSTITUT :
*Diffuser des informations et
encourager des débats publics*

Activité	1988-1989	1989-1990	1990-1991
Rédacteurs et autre personnel affecté aux programmes	129	145	147
Publications	213	164	250
Conseils de rédaction et autres conseils	14	23	20
Personnel de soutien	24	21	28
Frais administratifs	47	52	70
Total	427	405	515

RECHERCHE INTERNE
(en milliers de dollars)

TÂCHES À ACCOMPLIR SELON
LE MANDAT DE L'INSTITUT :
*Poursuivre des recherches,
faire des études et proposer des
idées et politiques*

Activité	1988-1989	1989-1990	1990-1991
Personnel affecté aux programmes	330	417	385
Coût des projets de recherche à l'interne	112	22	58
Comités d'examen, jurys et commissions externes	14	23	20
Personnel de soutien	30	21	28
Frais administratifs	60	52	78
Total	546	535	569

INSTITUT CANADIEN POUR LA PAIX ET LA SÉCURITÉ INTERNATIONALES

États financiers
31 mars 1991



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

À l'Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales
et au
Secrétaire d'État aux Affaires extérieures

J'ai vérifié le bilan de l'Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales au 31 mars 1991 et les états des résultats et de l'avoir du Canada et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'Institut. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de l'Institut au 31 mars 1991, ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Pour le vérificateur général du Canada

D. Larry Meyers, FCA,
sous-vérificateur général

Ottawa, Canada
le 27 juin 1991

INSTITUT CANADIEN POUR LA PAIX ET LA SÉCURITÉ INTERNATIONALES

Bilan au 31 mars 1991

ACTIF

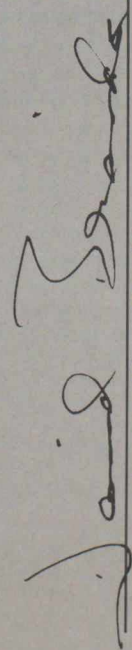
PASSIF

	<u>1991</u>	<u>1990</u>	<u>1991</u>	<u>1990</u>
	\$	\$	\$	\$
À court terme				
Encaisse et dépôts à terme	1 647 452	1 749 173		
Débiteurs et intérêts courus	37 325	29 580		
Frais payés d'avance	<u>94 908</u>	<u>90 223</u>		
	1 779 685	1 868 976		
			À court terme	
			Créditeurs et frais courus	369 454
			Indemnité de loyer reportée (note 4)	<u>11 536</u>
				380 990
			<u>AVOIR DU CANADA</u>	
Mobilier, matériel et améliorations locatives (note 3)	<u>226 148</u>	<u>246 304</u>	Avoir du Canada	<u>1 734 290</u>
				<u>2 005 833</u>
				<u>2 115 280</u>

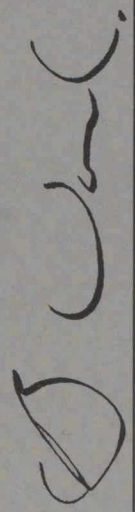
Engagements (note 5)

Approuvé par le Conseil :

le Président du Conseil


David Braide

l'Administrateur délégué


Bernard Wood

INSTITUT CANADIEN POUR LA PAIX ET LA SÉCURITÉ INTERNATIONALES

État des résultats et de l'avoir du Canada
pour l'exercice terminé le 31 mars 1991

	<u>1991</u>	<u>1990</u>
	\$	\$
Dépenses		
Programmes		
Recherche	1 418 506	1 463 028
Programmes publics	1 334 912	1 262 945
Subventions, prix et bourses	1 032 855	995 300
Services d'information	<u>638 473</u>	<u>633 204</u>
	4 424 746	4 354 477
Administration générale et soutien	<u>810 334</u>	<u>817 977</u>
Total des dépenses (tableau)	5 235 080	5 172 454
Revenus		
Intérêts sur placements et autres revenus	<u>181 333</u>	<u>159 374</u>
Coût net de l'exploitation	5 053 747	5 013 080
Crédit parlementaire	<u>5 000 000</u>	<u>5 000 000</u>
Excédent du coût net de l'exploitation sur le crédit parlementaire	(53 747)	(13 080)
Avoir du Canada au début de l'exercice	<u>1 734 290</u>	<u>1 747 370</u>
Avoir du Canada à la fin de l'exercice	<u>1 680 543</u>	<u>1 734 290</u>

INSTITUT CANADIEN POUR LA PAIX ET LA SÉCURITÉ INTERNATIONALES

État de l'évolution de la situation financière
pour l'exercice terminé le 31 mars 1991

	<u>1991</u>	<u>1990</u>
	\$	\$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Encaisse utilisée par l'exploitation		
Coût net de l'exploitation	5 053 747	5 013 080
Élément n'exigeant pas de sortie de fonds		
Amortissement	<u>(101 079)</u>	<u>(115 961)</u>
	4 952 668	4 897 119
Variation des soldes des comptes du bilan		
Diminution de l'indemnité de loyer reportée	11 536	156 467
Augmentation (diminution) des frais payés d'avance	4 685	(40 462)
Augmentation des débiteurs et intérêts courus	7 745	15 103
Augmentation des créditeurs et frais courus	<u>44 164</u>	<u>(128 726)</u>
	5 020 798	4 899 501
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition de mobilier, matériel et améliorations locatives	80 923	89 366
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Crédit parlementaire	<u>(5 000 000)</u>	<u>(5 000 000)</u>
Augmentation (diminution) de l'encaisse et des dépôts à terme au cours de l'exercice	(101 721)	11 133
Encaisse et dépôts à terme au début de l'exercice	<u>1 749 173</u>	<u>1 738 040</u>
Encaisse et dépôts à terme à la fin de l'exercice	<u><u>1 647 452</u></u>	<u><u>1 749 173</u></u>

INSTITUT CANADIEN POUR LA PAIX ET LA SÉCURITÉ INTERNATIONALES

Notes afférentes aux états financiers
du 31 mars 1991

1. Pouvoirs et exploitation

L'Institut a été établi en 1984 en vertu de la Loi constituant l'Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales (la Loi). L'Institut est exempt des divisions I à IV de la partie X de la Loi sur l'administration financière.

L'Institut a pour mission d'accroître la connaissance des questions liées à la paix et à la sécurité internationales du point de vue canadien, particulièrement en matière de limitation des armements, du désarmement, de la défense et de la solution aux conflits, ainsi que:

- a) de stimuler, subventionner et poursuivre des recherches sur des questions liées à la paix et à la sécurité internationales;
- b) de stimuler les travaux de niveau supérieur en matière de paix et de sécurité internationales;
- c) d'étudier et de proposer des idées et des politiques quant à la mise en valeur de la paix et de la sécurité internationales; et
- d) de recueillir et diffuser des renseignements sur des questions de paix et de sécurité internationales et d'encourager le public à en discuter.

2. Conventions comptables importantes

Les présents états financiers ont été préparés selon les principes comptables généralement reconnus au Canada. Les conventions comptables importantes suivies sont les suivantes :

a) Mobilier, matériel et améliorations locatives

Le mobilier, le matériel et les améliorations locatives sont comptabilisés au prix coûtant. Le mobilier et le matériel sont amortis selon la méthode linéaire à un taux annuel de 20%. Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode linéaire en fonction de la durée du bail.

b) Régime de retraite

Les employés participent au Régime de pension de retraite de la Fonction publique lequel est administré par le gouvernement du Canada. Les cotisations de l'Institut sont égales aux cotisations versées par ses employés à l'égard des services courants. Ces cotisations représentent la dette totale de l'Institut au titre du régime de retraite et elles sont enregistrées en tant que dépenses au cours de l'exercice pendant lequel sont rendus les services des employés.

c) Impôts sur le revenu

L'Institut est exempt des impôts sur le revenu.

d) Crédit parlementaire

Le crédit parlementaire est enregistré dans les comptes selon la comptabilité d'exercice. De plus, la Loi précise que l'Institut recevra du Trésor la somme de 5 millions de dollars annuellement ou toute somme supérieure qui pourra être affectée par le Parlement.

e) Subventions, prix et bourses

Les subventions, prix et bourses sont imputés aux résultats lorsque les conditions de l'entente sont remplies par le bénéficiaire.

3. Mobilier, matériel et améliorations locatives

	Coût	1991 Amortis- sement cumulé	Valeur comptable nette	1990 Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Mobilier	338 525	254 302	84 223	118 200
Matériel	312 195	184 427	127 768	125 595
Améliorations locatives	<u>16 743</u>	<u>2 586</u>	<u>14 157</u>	<u>4 509</u>
	<u>667 463</u>	<u>441 315</u>	<u>226 148</u>	<u>246 304</u>

4. Indemnité de loyer reportée

C'est la somme fournie par le nouveau propriétaire en contrepartie des dépenses à être engagées au cours de l'exercice 1989-1990 et 1990-1991 à l'égard des locaux loués à bail antérieurement.

5. Engagements

a) Entente par bail pour les bureaux

Le total des engagements relativement aux versements de loyers est estimé à 390 000 \$ pour chacun des sept exercices financiers ultérieurs. L'entente par bail exige également un partage proportionnel des frais d'occupation d'environ 220 000 \$ annuellement.

b) Programmes

L'Institut s'est engagé à verser 1 124 500 \$ en 1991-1992, en autant que les récipiendaires respectent les conditions des ententes.

	1991 \$	1990 \$
Recherche	219 100	344 000
Programmes publics	154 700	156 900
Subventions, prix et bourses	713 500	714 500
Services d'information	<u>37 200</u>	<u>3 500</u>
	<u>1 124 500</u>	<u>1 218 900</u>

6. Chiffres comparatifs

Certain chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation de l'exercice courant.

INSTITUT CANADIEN POUR LA PAIX ET LA SÉCURITÉ INTERNATIONALES

Tableau des dépenses
pour l'exercice terminé le 31 mars 1991

	Recherche		Programmes publics		Subventions prix et bourses		Services d'information		Administration générale et soutien		Total 1991	Total 1990
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Traitements et indemnités du personnel	575 956	504 107	170 538	294 683	286 031	1 831 315	1 796 131					
Projets	391 533	245 205	-	35 515	-	672 253	638 064					
Loyer et frais d'occupation	154 609	128 249	40 278	174 328	115 681	613 145	592 498					
Subventions*	-	-	589 508	-	-	589 508	592 326					
Publications	180 216	299 326	-	24 408	-	503 950	473 261					
Transport et communications	86 688	76 705	31 674	55 347	88 317	338 731	309 756					
Prix et bourses	-	-	187 600	-	-	187 600	173 082					
Services professionnels et spéciaux	8 135	57 168	13 257	16 183	82 097	176 840	233 382					
Fournitures et approvisionnements	-	-	-	35 965	104 944	140 909	131 093					
Amortissement	-	-	-	-	101 079	101 079	115 961					
Conférences, colloques et ateliers	21 369	24 152	-	2 044	-	47 565	65 950					
Honoraires des administrateurs	-	-	-	-	32 185	32 185	50 950					
	1 418 506	1 334 912	1 032 855	638 473	810 334	5 235 080	5 172 454					

* Des engagements supplémentaires résultant des subventions approuvées en 1990-1991 sont compris dans les chiffres de la note 5(b) afférente aux états financiers.

Fonds pour les concours «Paix et Sécurité»

Un pourcentage du budget annuel de l'ICPSI est attribué par le Conseil d'administration à un Fonds pour les concours «Paix et Sécurité», qui est distinct et dont l'objectif consiste à appuyer deux types d'activités : la recherche et le débat et l'information publics. Les fonds sont octroyés après demande uniquement, c'est-à-dire que l'Institut ne décide d'aucune façon ni de la nature des propositions qui lui sont soumises ni du sujet sur lesquelles celles-ci porteront, bien que ses employés soient toujours à la disposition des candidats pour les conseiller à propos de l'un ou l'autre aspect du projet ou de la présentation de la demande au stade de la planification.

Le Fonds est administré par un Conseil de gestion composé de sept membres : quatre du Conseil d'administration de l'Institut et trois de l'extérieur de celui-ci. Les opérations quotidiennes relèvent de la responsabilité du directeur du Fonds, qui remplit également les fonctions de secrétaire-trésorier de l'Institut.

Les concours en vue de l'obtention des fonds disponibles ont lieu tous les six mois. Toutes les demandes sont examinées par des comités composés de conseillers de l'extérieur. Leurs recommandations sont ensuite étudiées par le Conseil de gestion aux fins de décision.

En 1990-1991, on a reçu 134 demandes de soutien, dont soixante-dix ont été retenues, ce qui représente une somme totale de 670 550 \$ en contributions. Voici une liste des candidats dont la demande a été approuvée, leur projet et les montants versés :

CONTRIBUTIONS ACCORDÉES APRÈS DEMANDE (RECHERCHE) 1990-1991

Bernier, Ivan , Université Laval (Québec) XXII ^e congrès du CQRI: Les Allemagne dans une Europe nouvelle	19 000 \$
Boyd, Rosalind , McGill University (Montréal) The International Dimensions of Women's Involvement in Conflict Resolution and its Relationship to Canada's Peace Efforts	7 500
Daudelin, Jean (Québec) Pluralisme armé et transition politique au Guatemala, au Nicaragua et au Salvador, de 1970 à 1990	8 500
Dhanapala, Jayantha; Goldblat, Jozef , United Nations Institute for Disarmament Research (UNIDIR) (Geneva) Confidence-Building Measures for Maritime Security	13 000
Haglund, David G.; Mager, Olaf , Queen's University (Kingston) and Stiftung Wissenschaft und Politik (Ebenhausen, Germany) "Unscrambling the Omelette": The Politics and Significance of Foreign Troop Deployments in a Changing Germany	5 000
Hawes, Michael K. , Queen's University (Kingston) Canada and the North Pacific: Between Economy and Security	15 000
James, Patrick , McGill University (Montréal) Elaborated Structural Realism and the Problems of Crisis and War	25 000
Jones, David R , Russian Research Centre of Nova Scotia, Dalhousie University, (Halifax) Third Bedford Colloquium on Soviet Military-Political Affairs	5 000
Laux, Jeanne Kirk , University of Ottawa Conditional Security: The New Terms and Conditions of Western Assistance to Eastern Europe	5 700
Létourneau, Paul , Collège militaire royal de Saint-Jean La politique extérieure et la sécurité de la République fédérale allemande depuis 1949	15 000

SUPPLÉMENT SPÉCIAL AU RAPPORT ANNUEL

FONDS POUR LES CONCOURS

«PAIX ET SÉCURITÉ»

CONSEIL DE GESTION DU FONDS
AU 31 MARS 1991

Judith Padua (Présidente), *Edmonton*

Beatrice Bazar, *Montréal*

André C. Côté, *Québec*

Joanne Harris, *St. John's*

Daniel Holly, *Montréal*

Reg Lane, *Victoria*

Elinor Powell, *Victoria*

SUPPLÉMENT SPÉCIAL AU RAPPORT ANNUEL

FONDS POUR LES CONCOURS

«PAIX ET SÉCURITÉ»

Mautner-Markhof, Frances , The Brookings Institution (Washington, DC) Organization and Institutionalization for a New European Order and Cooperative Security System	24 900
McWhinney, Edward , Simon Fraser University (Burnaby, BC) The Approach to Constitutional Self-Government and Self-Determination in Central and Eastern Europe in the Era of Perestroika	5 000
Moens, Alexander , Simon Fraser University (Burnaby, BC) A Study in Comparative Foreign Policy: Canadian and American Approaches to a Post Cold War Europe	6 300
Pastusiak, Longin , Polish Institute of International Affairs (Warsaw) Polish-Canadian Relations: From Cold War Adversaries to Cooperating Competitors	4 000
Rauf, Tariq; Gizewski, Peter; Macleod, John; Canadian Centre for Arms Control and Disarmament (Ottawa) Minimum Deterrence in the Post-Cold War Era: How Low Can We Go?	38 700
Rauf, Tariq; Gizewski, Peter; MacLeod, John; Canadian Centre for Arms Control and Disarmament (Ottawa) The Evolution of Canadian Policy on Nuclear Testing: New Directions for the 1990s?	10 000
Shaw, Timothy M. , Dalhousie University (Halifax) Surviving at the Margins: Changing East-West Relations and Their Impact on Security and Development in the South	10 000
Stein, Janice Gross , University of Toronto, Lebow, Richard Ned , Cornell University (USA) Transitions and Transformations: Building Stable International Cooperation	9 000
Thede, Nancy , Centre d'information et de documentation sur le Mozambique et l'Afrique australe (Montréal) Post-Apartheid South Africa: Peace or Decentralisation of Conflict?	12 700
Wilson, Alfred Jeyratnam , University of New Brunswick Finlandization as a Concept in Inter-State Relations: The Case of India and Sri Lanka	5 000
TOTAL 20 contributions	244 300 \$

CONTRIBUTIONS ACCORDÉES APRÈS DEMANDE (DÉBATS ET INFORMATION PUBLICS) 1990-1991

Acadia University , Military and Strategic Studies Program (Wolfville, NS) Military Aid to the Civil Authority (conference)	3 000 \$
Les ami-e-s de la terre de Montréal Paix, environnement et développement viables: défi pour les années 2000 (affiches)	3 000
Les amis et amies de la terre de Québec Apprenons à utiliser les principes de la non-violence pour résoudre les conflits (émission de radio et session de formation)	3 000
Amistad Video and Film (Toronto) Making Peace (video documentary of the Citizens' Inquiry into Peace and Security)	12 000
Canadian Centre for Arms Control and Disarmament (Ottawa) Barometer (newsletter)	10 000
Canadian Centre for Educational Development (Mississauga, Ontario) Global Education: Looking at Tomorrow, Today (conference)	10 000
Canadian Committee for Days of Peace (Ottawa) Humanitarian Ceasefires: Peacebuilding for Children (conference)	46 500
Canadian Institute of Strategic Studies (Toronto) Peacekeeping, Peacemaking or War: International Stability Enforcement (seminar)	15 000

Canadian Institute of Strategic Studies (Toronto)	
Canadian Strategic Forecast 1991 (seminar)	15 000
The Canadian / Le Canadien (Ottawa)	
The Canadian: Perspectives on international issues / Le Canadien: Analyses et questions internationales (magazine)	15 000
Canadian Peace Alliance , Nationwide Security Commission (Toronto)	
Nationwide Inquiry into Canada's Security Policies (travelling commission)	12 000
Canadian Professors for Peace in the Middle East (Downsview, Ontario)	
The Transformation of Soviet Domestic and Foreign Policy and the Implications for the Middle East (conference)	5 000
Canadian Pugwash Group (Calgary)	
New Thinking for a New Age (book)	5 000
Canadian Red Cross Society & University of Ottawa	
International Humanitarian Law in Armed Conflict (seminar)	5 000
Carleton University Model European Parliament (Ottawa)	
Model European Parliament 1990	9 700
Centre de documentation d'Amérique latine (Montréal)	
Bibliographie et publication sur le processus de paix en Amérique centrale	7 000
Centre d'études arabes pour le développement (Montréal)	
Conflict in the Gulf: The Long Term Impact (seminar)	5 000
Centre d'information et de documentation sur le Mozambique et l'Afrique australe (Montréal);	
Southern Africa Education Trust Fund (Ottawa)	
Conflicts et violence en Afrique du Sud – Obstacles et implications politiques et sociales sur la transition en Afrique du Sud (séminaire et rencontre publique)	10 000
Centre québécois de relations internationales , Université Laval (Québec)	
Banque de données bibliographiques informatisée sur les relations extérieures du Canada	12 450
Common Cup Company, Inc. (Winnipeg)	
Manitoba Peace/Conflict Workshops Tour	2 870
Conference of Defence Associations Institute (Ottawa)	
Two films titled: "Twice a Citizen – Canada's Reservists", "Deux fois utiles – Les réservistes du Canada"	5 000
Dalhousie University , Centre for Foreign Policy Studies (Halifax)	
Maritime Interests, Conflict, and the Law of the Sea (conference)	15 000
Dalhousie University , International Insights (Halifax)	
Canada and the Law of the Sea: Into the 1990s (conference)	1 350
Defence Associations National Network News (Ottawa)	
National Network News (publication)	8 100
Defence Research and Education Centre (Halifax)	
"Sword and Ploughshare" an illustrated book on the peaceful use of Canada's military forces	6 000
End the Arms Race (Vancouver)	
B.C. Peace Conference – Moving Toward a World of Peace	3 000
End the Arms Race (Vancouver)	
Peacemaking in the 1990's: A Guide for Canadians (publication)	8 000
Great Canadian Theatre Company (Ottawa)	
Warriors (post-performance discussions)	8 000
Group of 78 (Ottawa)	
Canada and Her Neighbours "Beyond Sovereignty: Can the Nation State Survive?" (conference)	10 000

SUPPLÉMENT SPÉCIAL AU RAPPORT ANNUEL

FONDS POUR LES CONCOURS

«PAIX ET SÉCURITÉ»

Indigenous Peoples' Planning Committee (London, Ontario) "Reclaiming the Past ... Claiming the Future" Indigenous Peoples' Conference	7 500
Memory Pictures (Toronto) Cambodia: A Film for People Who Find Television Too Slow	5 000
The National Council of Canada-Arab Relations (Ottawa) Water and the Middle East Peace Process (conference)	12 000
Necessary Illusions (Montréal) Manufacturing Consent (film documentary)	10 000
Ottawa Peace and Environment Resource Centre (Ottawa) Peace and Environment News (publication)	4 000
The Paper Crane – Canadian Youth Peace Network (Vancouver) Canadian Youth Peace Newsletter	8 000
The Peace Centre (St. John's, Newfoundland) Alternative Security Policies for Canada (public meetings)	5 000
Peacefund Canada (Ottawa) Newsletter	9 000
Peace Magazine (Toronto) PEACE Magazine	8 800
Project Ploughshares (Waterloo) The Ploughshares Monitor (magazine)	16 000
Project Ploughshares Calgary People Speak out ... on Security (seminars)	600
Regroupement pour la paix (Québec) Semaine pour la paix et le désarmement	4 200
Royal Canadian Artillery Association (Ottawa) Peacemaking – Canada's Role (publication of proceedings)	5 000
Ryerson Polytechnical Institute (Toronto) Technology for Arms Control Verification in the 1990's (publication of proceedings)	3 200
St. Mary's Secondary School Speakers' Forum (Cobourg, Ontario) The Price of Freedom – The Real Cost of Peace and Security	9 800
United Nations Association in Canada, National Capital Region Branch (Ottawa) Model United Nations Assembly (MUNA) 1991	580
University of Calgary, Peace and Conflict Resolution Group Conflict and Change in Africa – film/discussion series	3 600
University of Calgary, Peace and Conflict Resolution Group Ethnic Conflict and Its Resolution – A Ten-Part Film and Discussion Series	3 500
University of Manitoba, Political Studies Students' Conference (Winnipeg) In Defence of Canada – Constitutional, Economic and Security Dimensions (conference)	4 500
University of Western Ontario, Centre for American Studies (London, Ontario) The Current Reforms in the USSR and Eastern Europe: Implications for Arms Control, Disarmament, Defence and Conflict Resolution (conference)	5 000
Winter Films Canada Inc. (Ottawa) A Call for Peace (film documentary)	30 000
TOTAL 50 contributions	426 250 \$