

doc  
CA1  
EA953  
90M26  
FRE

DOCS  
CA1 EA953 90M26 FRE  
Verut, Caroline  
Étude du marché sur l'industrie  
minière au Mexique  
43265819



**ÉTUDE DE MARCHÉ  
SUR L'INDUSTRIE MINIERE  
AU MEXIQUE**

Dept. of External Affairs  
Min. des Affaires extérieures  
  
SEP 29 1993  
  
RETURN TO DEPARTMENTAL LIBRARY  
RETOURNER A LA BIBLIOTHEQUE DU MINISTERE

43.265-819

Le présent guide a été rédigé en tenant compte des problèmes inhérents à l'exportateur qui désire pénétrer ce marché. Toutefois, il est loin d'être complet: les circonstances, l'intérêt et les besoins particuliers dicteront la façon dont les entreprises doivent adapter leur approche et leur stratégie à l'égard du marché mexicain. Tous les efforts ont été faits pour garantir l'exactitude des données de la présente étude, mais nous ne sommes aucunement responsables des erreurs ou des omissions.

Il est possible d'obtenir une aide complémentaire en adressant les demandes en ce sens directement à la Division commerciale de l'ambassade du Canada à Mexico, qui est située Calle Schiller, au n° 529, Colonia Polanco, 11560 Mexico, D.F., téléphone: 254-32-88, télex: 177-1191 et télécopieur (à partir du Canada): 011- (525) - 545-1769; ou à la Division commerciale pour l'Amérique du Sud et le Mexique, Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada, 125, promenade Sussex, Ottawa (Ontario) K1A 0G2, téléphone : (613) 996-8625; télécopieur: (613) 996-0677

Dept. of External  
Min. des Affaires  
270  
RETURN TO  
RETURN TO

# ÉTUDE DE MARCHÉ SUR L'INDUSTRIE MINIÈRE

## AU MEXIQUE

### INDEX

#### 1. RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

Entre 1521 et 1540, la production totale d'argent était de 68,3

#### 2. CONJONCTURE

production d'or de 4,2 tonnes. Entre 1761 et 1800, la production d'argent a atteint 11 249 tonnes et celle d'or 24,6

#### 3. ÉVALUATION DU MARCHÉ

siècle, il y avait environ 3 000 mines divisées en 27 districts, qui exploitaient l'argent, le plomb, le

#### 4. UTILISATEURS FINAUX

l'or, l'étain, le fer et le soufre.

#### 5. LE SECTEUR MINIER MEXICAIN

mexicains (1610-1821), un grand nombre de mines ont été abandonnées, en raison principalement du

#### 6. L'ÉVOLUTION RÉCENTE DANS L'INDUSTRIE MINIÈRE

de leur capacité de production. Les capitaux étrangers ont commencé à se

#### 7. ACCES AU MARCHÉ

l'activité a repris. Toutes les mines qui étaient inexploitées

### ANNEXE

#### I. Formalités d'inscription pour vendre au gouvernement

mexicain ou à ses organismes décentralisés

surtout d'argent: Zacatecas 20 %, Guanajuato 16 %, Hidalgo 16 %.

II. Les Associations commerciales et les PRINCIPALES SOCIÉTÉS  
MINIÈRES AU MEXIQUE

III. Liste des agents/représentants éventuels

INDEX

1. RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

2. CONJONCTURE

3. ÉVALUATION DU MARCHÉ

4. UTILISATEURS FINAUX

5. LE SECTEUR MINIER MEXICAIN

6. L'ÉVOLUTION RÉCENTE DANS L'INDUSTRIE MINIÈRE

7. ACCÈS AU MARCHÉ

ANNEXE

1. Potentielles d'inscription pour vendre au gouvernement

mexicain ou à ses organismes décentralisés

## 1. RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

L'exploitation minière a toujours été l'une des activités économiques les plus importantes du Mexique. L'utilisation de certains minéraux était connue depuis l'ère précolombienne. A l'époque coloniale, l'or et l'argent étaient très convoités et le Mexique est devenu un grand producteur de ces deux minéraux. Entre 1521 et 1540, la production totale d'argent était de 68,3 tonnes et la production d'or de 4,2 tonnes. Entre 1781 et 1800, la production d'argent a atteint 11 249 tonnes et celle d'or 24,6 tonnes. Au cours du XVIII<sup>e</sup> siècle, il y avait environ 3 000 mines divisées en 37 districts, qui exploitaient l'argent, le plomb, le cuivre, le mercure, l'alun, l'or, l'étain, le fer et le soufre.

Durant la guerre d'Indépendance mexicaine (1810-1821), un grand nombre de mines ont été abandonnées, en raison principalement du manque de matières premières, ou exploitées en-deça de leur capacité de production. Les capitaux étrangers ont commencé à se déverser dans l'exploitation minière après ces bouleversements et l'activité a repris. Toutes les mines qui étaient inexploitées ont été expropriées en 1826 et déclarées la propriété de chaque État. En 1880, la production d'argent était revenue aux niveaux d'avant la guerre et la production d'or avait augmenté de 40 %. Neuf États comptent pour plus de 90 % de la production totale, surtout d'argent: Zacatecas 20 %, Guanajuato 18 %, Hidalgo 16 %,

San Luis Potosi 11 %, Jalisco 6 %, Sonora 5 %, Michoacán 5 %, Chihuahua 5 % et Durango 4 %.

Après 1880, l'exploitation minière a augmenté et elle est devenue l'industrie au taux d'expansion le plus rapide grâce au raffermissement de la paix, au développement des communications ferroviaires et maritimes, aux privilèges juridiques accordés aux mineurs, à l'importance des investissements étrangers (surtout américains, français et britanniques), à l'utilisation de méthodes d'exploitation nouvelles et plus modernes, à l'introduction de l'électricité, à l'établissement d'industries connexes, à la réduction des coûts des matières premières, à la diminution des impôts à payer et à l'accroissement de la demande. De nouveaux minéraux ont commencé à être exploités et 32 concessions minières couvrant 444 mille hectares ont été octroyées.

Durant la période révolutionnaire (1910-1925), la production des métaux industriels a diminué de 65 % à la suite des bouleversements et des modifications majeures apportées aux lois régissant l'exploitation minière. La constitution de 1917 a statué, en particulier, que la propriété directe de tous les minéraux appartenait à la nation et que le gouvernement fédéral pouvait accorder des concessions pour les exploiter.



Après 1950, la production de cuivre, de plomb, de zinc, de fer et de charbon s'est accrue d'une façon significative et d'autres minéraux ont commencé à être exploités en quantités considérables, tels que l'antimoine, la fluorine, le graphite, l'arsenic, le manganèse, le bismuth, le cadmium, l'étain, le molybdène, le soufre et la barytine. Il y avait environ 2 000 mines en exploitation dans l'ensemble du pays. De nouveaux règlements sont entrés en vigueur à la suite des modifications de la Constitution de 1961 et de la nouvelle Loi sur l'exploitation des mines, en vertu desquelles 51 % du capital de toutes les sociétés minières devaient être détenus par des citoyens mexicains et 66 % dans le cas des réserves minières nationales. Ce processus a été mené à terme seulement en 1986.

A l'heure actuelle, le Mexique est le premier producteur mondial d'argent, de bismuth et de célestine; le deuxième plus important producteur de barytine, de fluorine, de sulfate de sodium et de graphite; le troisième producteur d'antimoine; le quatrième producteur de cadmium, de plomb, de molybdène et de zinc; en plus d'être producteur d'or, de cuivre, de charbon, de fer et d'autres métaux. Les possibilités de croissance de l'exploitation de ces ressources sont grandes, car on estime qu'un p. 100 seulement est actuellement exploité.

## 2. CONJONCTURE

Pour réduire le taux d'inflation, les autorités mexicaines ont mis en oeuvre un programme de stabilisation, appelé Pacte de solidarité économique, qui comporte des mesures d'austérité classiques, se traduisant par des politiques fiscale et monétaire rigoureuses et d'autres mesures moins orthodoxes, telles que la régulation des prix et des salaires et le contrôle du taux de change. Ce programme qui est la pierre angulaire de la politique économique du Mexique depuis les trois dernières années s'est traduit par une réduction considérable du taux d'inflation, qui est passé d'un taux annuel de 159 % en 1987 à 52 % en 1988 et 19,7 % en 1989. Un taux d'inflation de 18 % était projeté en 1990, mais il est probable qu'il atteindra 25 %. En plus de viser à consolider les progrès réalisés dans la stabilisation des prix, la politique macro-économique du Mexique en 1990 a pour but de réaffirmer une reprise économique progressive et soutenue, fondamentalement en établissant les conditions nécessaires pour encourager les investissements nationaux et étrangers. En 1991, les autorités mexicaines prévoient atteindre un taux d'inflation équivalent aux niveaux internationaux et assouplir les mesures de régulation.

Le produit intérieur brut (PIB) du Mexique, qui avait augmenté de 3,7 % et 2,7 % en 1984 et 1985 respectivement, a diminué de 3,5 % en 1986. En 1987, il s'est relevé de 1,5 % seulement et, à

nouveau, de 1,1 % en 1988. Le produit intérieur brut a continué d'augmenter pour la troisième année consécutive en 1989, enregistrant un taux de croissance de 2,9 % pour atteindre 200 milliards de dollars<sup>1</sup>. Le Mexique ayant une population de 84,5 millions d'habitants, le PIB par tête est évalué à 2 550 \$ CAN. Durant la période 1990-1994, le PIB devrait, selon les prévisions, conserver un taux de croissance annuel de 5,3 % dans le secteur manufacturier, de 2,3 % dans le secteur des services et de seulement 0,6 % dans le secteur agricole. Après plusieurs années de stagnation, l'investissement public croîtra de 5 % et l'investissement privé de 5 % lui aussi.

Pour revitaliser et ouvrir l'économie mexicaine, le gouvernement mexicain a entrepris une série de changements structurels, notamment en adhérant à l'Accord général sur le commerce et les tarifs douaniers (GATT) le 24 août 1986, ce qui a mené à une libéralisation étendue du commerce: les licences d'importation ont été éliminées sur l'ensemble des 11 950 positions du tarif douanier, à l'exception de 325 qui sont basées sur le système harmonisé adopté récemment. Les prix d'importation officiels ne s'appliquent plus, ni la taxe de 5 % pour l'expansion des exportations. Les droits de douane à l'importation ont été abaissés d'un maximum de 100 % en 1982 à

---

<sup>1</sup> Toutes les valeurs dans le présent rapport, sauf indication contraire (pesos mexicains, \$ Mex, dollars canadiens, \$ CAN, etc.) sont données dans leurs équivalents en dollars américains.

20 % en janvier 1988. Les industries de l'automobile et de l'informatique commencent également à s'ouvrir vers l'extérieur, par l'élimination des licences d'importation antérieures, pour permettre l'entrée en franchise de produits dans ces industries.

D'après les données officielles obtenues du Secrétariat mexicain du Commerce et de l'Expansion industrielle (SECOFI), la balance commerciale du Mexique en 1989 est tombée à un déficit de 644,8 millions de dollars par rapport à un excédent de 1,75 milliard de dollars en 1988 et de 8,4 milliards de dollars en 1987. Les exportations totales ont augmenté de 10,7 % en 1989, passant de 20,6 milliards de dollars en 1988 à 22,8 milliards. Les importations ont augmenté de 23,9 %, de 18,9 milliards de dollars à 23,4 milliards de dollars, après avoir connu déjà une augmentation de 48 %, puisqu'elles étaient à 12,2 milliards de dollars en 1988. Au cours de 1989, les importations de produits de consommation se sont accrues de 82 %, celles de produits intermédiaires de 17 % et celles de biens d'équipement de 18 %

Les importations mexicaines totales en provenance du Canada ont augmenté de 24 % en 1989 et se sont élevées à 603 millions de dollars CAN, tandis que les exportations mexicaines totales se sont chiffrées à 1 698 millions de dollars CAN. Le Mexique et le Canada ont toujours été d'excellents partenaires commerciaux. D'après les chiffres mexicains, en 1989, 1,9 % des importations du Mexique venaient du Canada, tandis que 1,2 % de ses

exportations allaient vers le Canada. Cela fait du Canada le cinquième plus gros exportateur vers le Mexique et le sixième plus gros importateur de produits mexicains.

### 3. ÉVALUATION DU MARCHÉ

Le marché mexicain total pour les machines et matériel de mines a atteint 104,9 millions de dollars en 1989, reflétant une augmentation de 5 % par rapport aux 100,3 millions de dollars de 1988 et de 14 % par rapport aux niveaux de 1987. Malgré la faiblesse des prix mondiaux de l'argent et des autres métaux précieux que ne pouvaient compenser les hausses des prix des minéraux industriels, l'industrie minière mexicaine a maintenu un niveau élevé d'investissement au cours de 1989 dans l'exploration, les nouveaux projets, la modernisation et l'accroissement des installations et du matériel, ainsi que dans l'augmentation de la capacité de production. Du fait des investissements importants évalués à 2,1 milliards de dollars devant être entrepris par le secteur de l'industrie minière durant la période 1990-1994, la consommation apparente totale de matériel de mines doit atteindre, selon les prévisions, 164,8 millions de dollars en 1994, reflétant un taux de croissance annuel de 10 %. Le marché mexicain total pour les machines et le matériel de mines, d'excavation, de terrassement et d'extraction a augmenté, passant de 31,2 millions de dollars en 1988 à 31,9 millions de dollars en 1989 en raison d'une conjoncture

intérieure et internationale favorable. Le marché doit, selon les prévisions, augmenter de nouveau pour passer à 34,4 millions de dollars en 1990 et à 51,4 millions de dollars en 1994, résultat de l'ambitieux programme d'investissement pour l'industrie minière annoncé en mars 1990 (voir la section 6).

Le marché total pour le matériel de préparation et de traitement des minéraux, notamment les machines pour le triage, le criblage, la séparation, le lavage, le concassage, le broyage, le malaxage et le pétrissage, s'est accru, passant de 28,7 millions de dollars en 1988 à 42,2 millions de dollars en 1989, après avoir diminué de 13 % en 1988 par rapport à 1987. Cela était dû surtout aux fluctuations des importations de matériel de concassage et de broyage. Ce segment du marché doit augmenter de 10 % par an et atteindre 65,5 millions de dollars en 1994.

Le matériel de transport et de manutention des matériaux utilisé dans l'industrie minière représentait des ventes totales de 30,8 millions de dollars en 1989, au lieu de 40,4 millions de dollars en 1988. Cela était dû principalement à l'accroissement temporaire des importations de wagons basculants, leur importation ayant été libéralisée en 1988, suivi d'une réduction à des niveaux plus stables en 1989. En 1994, ce segment doit, selon les prévisions, se chiffrer à 48 millions de dollars après une augmentation à un taux moyen annuel de 9 %

TABLEAU 1

**LE MARCHÉ MEXICAIN DES MACHINES D'EXPLOITATION MINIERE**

(en milliers de dollars US)

|  | 1987          | 1988          | 1989          | 1994p         |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>1. MACHINES ET MATÉRIEL DE MINES, D'EXCAVATION, DE TERRASSEMENT ET D'EXTRACTION</b> |               |               |               |               |
| Production   | 9 168         | 11 647        | 13 477        | 18 201        |
| + Importations   | 22 410        | 26 414        | 25 836        | 44 191        |
| - Importations   | 3 819         | 6 849         | 8 229         | 11 042        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>27 759</b> | <b>31 212</b> | <b>31 084</b> | <b>51 350</b> |
| <b>2. MATÉRIEL DE TRAITEMENT ET DE PRÉPARATION DES MINÉRAUX</b>                        |               |               |               |               |
| Production   | 6 289         | 6 445         | 6 863         | 8 759         |
| + Importations   | 28 764        | 24 417        | 38 375        | 61 268        |
| - Exportations   | 2 093         | 2 132         | 3 026         | 4 544         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>32 960</b> | <b>28 730</b> | <b>42 212</b> | <b>65 483</b> |
|  | <b>1987</b>   | <b>1988</b>   | <b>1989</b>   | <b>1994p</b>  |

### 3. MATÉRIEL DE MANUTENTION DES MATÉRIAUX

|                |        |        |        |        |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| Production     | 7 694  | 8 516  | 9 512  | 13 976 |
| + Importations | 24 154 | 32 622 | 21 562 | 34 726 |
| - Exportations | 479    | 760    | 277    | 688    |

**TOTAL** 31 369 40 378 30 797 48 014

#### TOTAL GÉNÉRAL

|                |        |        |        |         |
|----------------|--------|--------|--------|---------|
| Production     | 23 151 | 26 608 | 29 852 | 40 936  |
| + Importations | 75 328 | 83 453 | 86 573 | 140 185 |
| - Exportations | 6 390  | 9 740  | 11 532 | 16 274  |

**TOTAL** 92 089 100 321 104 093 164 847

Il y a environ 17 constructeurs de machines et de matériel de mines au Mexique, qui fournissent environ 16 % du matériel de forage et d'extraction, 9 % des machines de traitement et de préparation des minéraux et tout près de 30 % du matériel de transport et de manutention des matériaux, se montant au total à 29,9 millions de dollars en 1989, dont 11,5 millions ont été exportés.

Les importations ont toujours joué un rôle très important dans cette industrie, représentant environ 82,5 % de la consommation apparente totale. Les importations totales de machines et de



matériel de mines ont été de 85,8 millions de dollars en 1989, ayant augmenté de 3 % par rapport aux niveaux de l'année précédente et de 11 % en 1988. Les importations de machines et de matériel de mines, d'excavation, de terrassement et d'extraction représentaient 26,6 millions de dollars, le matériel et les accessoires de traitement et de préparation des minéraux comptaient pour 38,4 millions de dollars et le matériel de manutention des matériaux, 21,6 millions de dollars. Les perspectives à court et moyen terme pour les importations sont très bonnes, étant donné que la production intérieure est presque inexistante et limitée aux pièces et au matériel moins perfectionnés et plus légers. Les importations totales des trois catégories précitées doivent normalement augmenter au taux annuel moyen de 10 % au cours de la période 1989-1994 et atteindre 140 millions de dollars en 1994.

**TABLEAU 2**

**IMPORTATIONS MEXICAINES DE MATÉRIEL DE MINES**

(en milliers de dollars US)

|   | 1987          | 1988          | 1989          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Extracteurs de pieux                                  | 202           | 354           | 135           |
| Haveuses du charbon ou du roc                         | 2 570         | 1 154         | 1 231         |
| Matériel de forage rotatif/<br>par percussion         | 1 448         | 2 159         | 641           |
| Machines de sondage ou de fonçage                     | 3 228         | 4 495         | 7 335         |
| Autre matériel de forage                              | 704           | 1 942         | 1 299         |
| Pièces  | 14 258        | 16 310        | 15 195        |
| <b>Total - Matériel de forage<br/>et d'excavation</b> | <b>22 410</b> | <b>26 414</b> | <b>25 836</b> |

|  |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Matériel de triage, criblage,<br>séparation et lavage                    | 4 021         | 2 845         | 3 641         |
| Matériel de concassage<br>et de broyage                                  | 6 638         | 3 906         | 19 697        |
| Fours  | 2 872         | 5 327         | 2 852         |
| Pièces   | 15 233        | 12 339        | 12 185        |
| <b>Total - Matériel de préparation<br/>et de traitement des minéraux</b> | <b>28 764</b> | <b>24 417</b> | <b>38 375</b> |

|                         |               |               |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Matériel de manutention |               |               |               |
| des matériaux           | 4 161         | 6 144         | 12 638        |
| Chargeuses de minerai   |               |               |               |
| et wagons basculants    | 19 993        | 26 478        | 8 924         |
| <b>TOTAL</b>            | <b>75 328</b> | <b>83 453</b> | <b>85 773</b> |

**Source:** Données sur les importations de SCOFI

Les États-Unis sont le plus important fournisseur de machines de mines et de manutention de matériaux du Mexique, bénéficiant d'une part globale du marché d'importation de 60,3 % en 1989.

Les exportations américaines de machines de mines, d'excavation, de terrassement et d'extraction représentaient 76,6 % des importations. Dans le secteur du traitement et de la préparation des minéraux, les États-Unis avaient une part de 50 % des importations et dans celui du matériel de transport et de roulage, et de manutention des matériaux, leur part était de 61 %.

Les fournisseurs de machines de mines au Mexique parmi les principaux pays tiers étaient l'Allemagne de l'Ouest (13 %), la France (8 %), le Canada (4 %), l'Italie (2 %), la Suisse (1 %) et le Japon (1 %). La position de l'Allemagne de l'Ouest est particulièrement forte dans le secteur du matériel de traitement et de préparation des minéraux, où elle détient une part de

marché de 20 % , suivie par la France (9 %). Le Canada fournit 11 % des machines de mines, d'extraction et d'excavation, suivie par la France (6 %). Dans le matériel de manutention des matériaux, l'Allemagne de l'Ouest est le concurrent le plus fort après les États-Unis, avec une part de 9 % , et la France (8 %).

|                            | TOTAL |
|----------------------------|-------|
| Extracteurs de puits       | 135   |
| Matériel de forage rotatif | 148   |

Les États-Unis sont le plus important fournisseur de machines de mines et de manutention des matériaux. Une part globale de 20 % de l'exportation de machines de mines, d'excavation et d'extraction est représentée par les États-Unis.

Dans le secteur du traitement et de la préparation des minéraux, les États-Unis avaient une part de 20 % des importations et dans celui du matériel de transport et de manutention des matériaux, leur part était de 11 %.

Les fournisseurs de machines de mines au Mexique par les principaux pays étaient l'Allemagne de l'Ouest (11 %), la France (8 %), le Canada (4 %), l'Italie (3 %), le Japon (2 %).

particulièrement forte dans le secteur du matériel de traitement et de préparation des minéraux, où elle détient une part de

**TABLEAU 3****COMMERCE DU CANADA AVEC LE MEXIQUE - MATÉRIEL DE MINES**

(en milliers de dollars CAN)

|  | 1988         | 1988            | 1989         | 1989            |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|  | IMPORTATIONS | EXPORTATIONS    | IMPORTATIONS | EXPORTATIONS    |
|  | DU MEXIQUE   | VERS LE MEXIQUE | DU MEXIQUE   | VERS LE MEXIQUE |
| Haveuses du charbon<br>et du roc                 |              |                 |              | 265             |
| Matériel de sondage<br>ou de fonçage             |              |                 | 1 293        | 798             |
| Pièces de machines<br>de sondage                 |              | 15              | 257          | 349             |
| Autres pièces                                    |              | 72              | 393          | 142 787         |
| Matériel de préparation<br>des minéraux          |              |                 |              | 700             |
| Pièces de matériel de<br>préparation de minéraux | 423          |                 | 100          | 711 106         |
| Convoyeurs                                       |              |                 | 27           | 301             |
| Wagons basculants                                |              |                 | 411          | 348             |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>510</b>   | <b>2 481</b>    | <b>853</b>   | <b>3 654</b>    |

**Source:** Statistique Canada - Direction du commerce extérieur

Les exportations canadiennes vers le Mexique ont augmenté de 47 %, passant de 2,5 millions de dollars CAN en 1988 à 3,7 millions de dollars CAN en 1989, en particulier les haveuses du charbon et du roc, le matériel et les pièces de préparation des minéraux, et les convoyeurs. Comme on peut le constater d'après le tableau précédent, les exportations du Mexique vers le Canada sont minimes et limitées aux pièces.

#### 4. UTILISATEURS FINALS

La Constitution mexicaine de 1917 proclame que la richesse du sous-sol est la propriété de la nation et depuis lors les politiques du gouvernement ont constamment encouragé une participation mexicaine accrue dans les activités minières. Aujourd'hui, certains minéraux sont réservés exclusivement pour l'exploitation par le gouvernement, tels que le pétrole et l'uranium. La participation majoritaire de l'État est concentrée dans les minéraux industriels stratégiques, tels que l'or, l'argent, le cadmium, le cuivre, l'acier, le manganèse, le plomb, le zinc, le soufre, le charbon et le feldspath. Les sociétés minières privées les plus importantes se concentrent dans l'exploitation minière des métaux précieux ou de ceux ayant une valeur industrielle élevée, comme ceux précités, l'antimoine, l'arsenic, le bismuth, le graphite, la silice, le sélénium, la dolomite, la fluorine et le gypse. Les petites et moyennes sociétés minières privées exploitent plusieurs minéraux, tels que

l'antimoine, l'étain, le mercure, le molybdène, le tungstène, la barytine, le kaolin, la dolomite, le graphite, la fluorine, le gypse et ceux qui sont produits par les sociétés d'État. Pour la plupart des coentreprises minières, il faut une participation mexicaine d'au moins 51 %, tandis que dans le cas des minéraux des réserves nationales, la plupart étant pour l'industrie sidérurgique, une participation majoritaire minimum nationale de 64 % est exigée. Plus de 90 % des mines au Mexique sont la propriété de Mexicains ou dominés par des Mexicains, mais la participation étrangère est majoritaire dans les autres. Une nouvelle loi en cours de préparation doit libéraliser d'une façon importante les règles régissant la propriété afin de stimuler l'investissement.

Entre 1976 et 1979, les sociétés dans lesquelles l'État à un intérêt majoritaire dominaient environ 30 % de la production minière totale. En 1986, ce chiffre atteignait 49 % et il a eu tendance à diminuer à la suite des ventes importantes d'entreprises appartenant à l'État. Selon les plans officiels, la plupart des entreprises nationalisées qui exploitent des minéraux "non essentiels" seront fermées, fusionnées ou vendues. L'État, qui contrôlait 38 minéraux considérés comme stratégiques en 1982, conservera le contrôle de seulement cinq d'entre eux: le fer, le charbon, le soufre, le phosphore et le potassium. Le gouvernement fédéral conservera seulement cinq sociétés minières: Minera Carbonífera Río Escondido (charbon), Azufrera Panamericana

(soufre), Cía. Exploradora del Istmo (soufre), Roca Fosfórica (phosphate) et Cía. Exportadora de Sal (sel). La raison donnée par l'État pour vendre la plupart des sociétés minières parapubliques est son déficit budgétaire, la situation économique critique du secteur minier, en particulier entre 1983 et 1986, la réduction des prix mondiaux de la plupart des minéraux et le remplacement des minéraux par d'autres matériaux, qui créeront une offre excédentaire, et aussi sa volonté d'éviter une ponction financière, car dans certains cas les pertes avaient été lourdes.

Au cours de 1987 et 1988, dix sociétés d'État ont été fermées: Cía. Metalúrgica de Atotonilco el Chico, Cía. Minera la Unión, Minera Santa Rosalía, Comercial Carbonera, Fosforitas Mexicanas, Minera Corzo, Sales y Alcalis, Sales de Tancamichapa, Sociedad de Desarrollo Minero e Industrial et Sociedad de Desarrollo y Explotación Minero Mexicana. Azufres Nacionales Mexicanos a été fusionnée à Azufrera Limonta et Minerales Mexicanos Mayaqui. Enfin, certaines sociétés sont devenues propriétés de l'État: Impulsora Minera e Industrial de Baja California, Mármoles del Valle del Mezquital et Minerales no Metálicos de Guerrero. D'autres sociétés ont été mises en vente entre 1987 et 1988, soit: Cía. Real del Monte y Pachuca, La Noria Real de los Angeles, Macocozac et El Barqueño. Mexicana de Cobre et Mexicana de Acido Sulfúrico ont été vendues à Fomento Industrial del Norte de México (une filiale de Grupo Industrial Minera México) et au syndicat des mineurs en 1988. Grupo Frisco a acheté Minera



Lampazos, Minera Real de Angeles et Química Fluor en 1988. Cía. Minera de Cananea a été finalement vendu à l'enchère en août 1990 à M. Jorge Larrea de Mexicana de Cobre.

L'industrie minière mexicaine comprend 6 133 entreprises à l'intérieur de la République, dont 144 sont classées comme de grandes compagnies et représentent 82 % des exportations de minéraux du Mexique. Les 5 989 autres sont classées comme de petites et moyennes entreprises et se consacrent principalement à satisfaire la demande nationale. La main-d'oeuvre totale dans l'industrie minière était de 242 000 travailleurs. Les quatre groupes industriels de loin les plus importants dans cette industrie, dont l'actif global se monte à plus de 4,5 milliards de dollars, sont: Peñoles (Cía. Minera Cedros, Fluorita Río Verde, Minera Las Torres, Minera la Negra, Campana de Plata, Cía. Fresnillo, Zimapán, Metales Peñoles, Metmex Peñoles, Refractarios Mexicanos, Refractarios Green, Dolorey, Química Magna, Minera Capela, Peñoles do Brasil, Peñoles Metals and Chemical, Química del Rey, La Encantada et Minera Santa Lucía); Grupo Industrial Minera México (Mexicana de Cobre, Mexicana de Acido Sulfúrico, Minerales Metálicos del Norte, Carbonífera de México, Zinc de México, Minera Normex, Reactivos Mexicanos, Aerominerales, Minera Picachos, Minera San Isidro, Minera Selene, Industrial Miner México et Minera Pilares); Corporación Industrial San Luis (Industrias Luismin, Minas San Luis, La Domincia et une participation dans Minera Autlán); et Empresas Frisco (Minera

Lampazos, Minera Real de los Angeles, Química Flúor, Cobre de Sonora, Minera Cumobabi, Molytex, San Francisco del Oro, Aerofrisco, Minera Promet et Cerro de Plata). Les sociétés minières les plus importantes au Mexique, qui figurent parmi les 500 plus grandes entreprises du pays sont: Industrias Peñoles (or, argent, zinc, plomb, cuivre, fluonite, barytine, sulfate de sodium), Industrial Minera México (argent, plomb, zinc, cuivre, fluorine), Minera Carbonífera Río Escondido (charbon), Exportadora de Sal (sel), Cía. Fresnillo (plomb, zinc, cuivre), Minerales Metálicos del Norte (zinc, plomb, cuivre), Minas de San Luis, Cía. Minera las Torres, Cía. Minera las Cuevas, Negociación Minera Santa Lucía (plomb), Dialmecon, Zinc de México (zinc, plomb), Minera Capela (zinc), Zimapán (zinc, plomb), Cía. Minera Cedros (plomb), Cía. Minera la Negra y Anexas, Fluorita de México (fluorine), Carbonífera de San Patricio (charbon), Campana de Plata (argent), Minera Mexicana Peñoles, Minas de San Pedro y Anexas (zinc), Empresas Frisco (argent, plomb, zinc, cuivre, molybdène), Cía. Minera MSL (or, argent, fluorine), Cía. Minera Autlán (manganèse, ferro-alliages), Mexicana de Cobre (cuivre), Minera Real de Angeles (argent, plomb, zinc, cadmium) et La Dominica (fluorine).

Les investissements dans l'industrie minière ont fléchi en chiffres réels de 1,7 % annuellement durant la période 1983-1988. Les investissements dans de nouveaux projets ont baissé de 58 % durant cette même période, l'investissement dans

l'industrialisation a chuté de 98 % et la baisse générale est chiffrée à 65 %. Un grand nombre de petites et moyennes entreprises sont disparues à cause de cette situation, tandis que les grandes entreprises minières ont porté leur participation de 49 % à 60 %. Après 1988, les investissements dans l'industrie minière ont augmenté de nouveau et de nouveaux projets d'envergure sont en cours. Les investissements dans l'industrie minière déclarés par un groupe représentatif d'entreprises en 1989 ont été de 455,4 milliards de pesos mexicains, soit l'équivalent de 250 millions de dollars CAN, ce qui reflète une augmentation de 16,4 % en pesos et de 8 % en dollars. Des investissements ont été faits pour accroître la capacité de production et l'efficacité des mines existantes (54 %), pour de nouveaux projets (20 %), pour l'exploration (17 %), pour l'industrialisation des métaux (2 %) et pour d'autres secteurs (7 %).

Les organismes les plus importants liés à l'exploitation minière au Mexique sont : le ministère de l'Énergie, des Mines et des Industries parapubliques (Secretaría de Minas e Industrial Paraestatal - SEMIP), qui est chargé de l'exploitation des mines en général. Il établit la politique, règle les organismes qui surveillent la mise en valeur et l'exploration des minéraux et établit, en collaboration avec d'autres ministères, la loi sur les mines et les impôts sur l'extraction minière. La Commission pour l'expansion de l'exploitation minière (Comisión de Fomento

Minero - CFM) est un organisme gouvernemental fédéral qui acquiert des intérêts directs dans les sociétés minières et fournit une aide technique et du financement aux petites et moyennes sociétés minières. Le Conseil des ressources minérales (Consejo de Recursos Minerales - CRM) est chargé de faire de l'exploration et d'établir un inventaire des ressources minérales mexicaines. Les chambres et associations de l'industrie minière sont la Chambre de l'industrie minière mexicaine, qui fait office de voie de communication et de consultation auprès du gouvernement fédéral, et l'Association mexicaine du cuivre.

##### 5. L'INDUSTRIE MINIERE MEXICAINE

L'industrie minière est très importante pour l'économie mexicaine. C'est une source importante de devises étrangères, de matières premières pour l'industrie nationale et d'emploi, en particulier dans les régions rurales. L'exploitation minière, à l'exclusion du pétrole et du gaz, représente 1,6 % du PIB total du Mexique et 1,7 milliards de dollars d'exportations d'argent, de cuivre, de manganèse, de soufre, de zinc et de sel, parmi les plus importantes en 1989. Le gouvernement mexicain a aidé cette industrie par des mesures visant à stimuler la production fondées sur des réductions fiscales, l'augmentation du financement et une souplesse accrue en ce qui concerne les réserves minérales, qui permet l'exploitation des réserves minérales par des entreprises privées. En 1986, les impôts sur l'exploitation minière ont été

réduits entre 80 % et 20 % selon la taille de la société minière; les dividendes et les bénéfices distribués dans cette industrie sont déductibles de l'impôt; à partir de 1987, les investissements et les dépenses pré-opérationnels sont immédiatement déduits pour l'amortissement; des stimulants fiscaux sont accordés aux sociétés minières. Toutes les mesures précitées contribuent à promouvoir l'investissement dans l'industrie minière. Le SEMIP prépare également une nouvelle loi pour augmenter davantage la croissance dans ce secteur.

La production de l'industrie minière mexicaine a augmenté de 22 % en volume entre 1983 et 1988 et de 15 % en valeur réelle. Après avoir enregistré une baisse de 5,2 % en 1986, elle a augmenté de nouveau de 6,2 % dans l'ensemble en 1987, surtout en raison de l'accroissement des exportations. L'extraction du pétrole a été à la pointe du redressement, mais les prix de l'argent et du cuivre ont fait monter en flèche la production minière autre que pétrolière. La production minière s'est accrue de nouveau de 4,1 % en 1988 et de 0,2 % en 1989. L'industrie minière traverse une situation critique depuis ces dernières années, surtout en raison de la faiblesse des prix internationaux des métaux et des minéraux traditionnels. Les producteurs mexicains ont été contraints de mettre en oeuvre des programmes ambitieux pour augmenter la productivité, accélérer le redressement dans leurs usines et améliorer leurs produits finals, principalement par une technologie améliorée plutôt que par un accroissement de main-

d'oeuvre. Cet effort se traduira par des nouveaux débouchés pour les fournisseurs étrangers de machines et de matériel de mines.

La production des 28 minéraux de base exploités au Mexique a atteint 28,2 millions de tonnes métriques en 1989, reflétant une augmentation globale de 0,2 % par rapport à 1988. Le groupe des minéraux non-métalliques a enregistré la seule augmentation de 2,1 %. Les métaux non-ferreux ont connu une baisse de 0,8 %, les métaux ferreux de 2 % et les métaux précieux de 3,4 %. Au niveau des produits, les seuls qui ont connu une croissance en 1989 étaient le zinc, l'arsenic, le sélénium, le charbon, la dolomite, la fluorine, le kaolin, la silice et le gypse. Des dix produits principaux représentant 94 % de la production, seulement deux ont enregistré une augmentation (le zinc et la fluorine), tandis que huit ont subi une baisse: l'or, l'argent, le plomb, le cuivre, le fer, le soufre, le sel et le coke. Le volume de production des entreprises para-étatiques représente 4 % de la production de métaux précieux, 9 % de celle de métaux non ferreux, 58 % de celle des minéraux pour la sidérurgie et 78 % de celle des minéraux non métalliques. Au cours du premier trimestre de 1990, la production a continué d'augmenter, reflétant une croissance de 2,1 % par rapport à mars 1989.

**TABLEAU 4**

**PRODUCTION MEXICAINE DE MINÉRAUX DE BASE-EN VOLUME**

(tonnes métriques)

|  | 1986    | 1987    | 1988    | 1989    | VARIATION<br>en %<br>88-89 |
|--|---------|---------|---------|---------|----------------------------|
| <b>1. MÉTAUX PRÉCIEUX (1)</b>                |         |         |         |         |                            |
| Or (kilogrammes)                             | 7 795   | 7 980   | 9 098   | 8 613   | - 5,3                      |
| Argent (tonnes)                              | 2 303   | 2 415   | 2 359   | 2 306   | - 2,2                      |
| <b>2. MÉTAUX INDUSTRIELS NON FERREUX (1)</b> |         |         |         |         |                            |
| Plomb  | 182 682 | 177 172 | 171 337 | 163 017 | - 4,9                      |
| Cuivre                                       | 174 558 | 230 573 | 268 359 | 249 328 | - 7,1                      |
| Zinc   | 271 351 | 270 054 | 262 228 | 284 058 | 8,3                        |
| Antimoine                                    | 3 337   | 2 839   | 2 185   | 1 906   | -                          |
|  |         |         |         | 12,8    |                            |
| Arsenic                                      | 5 315   | 5 304   | 5 164   | 5 551   | 7,5                        |
| Bismuth                                      | 749     | 1 012   | 958     | 883     | - 7,8                      |
| Étain  | 585     | 372     | 274     | 159     | -                          |
|  |         |         |         | 42,0    |                            |
| Cadmium                                      | 1 183   | 1 249   | 1 726   | 1 439   | -                          |
|  |         |         |         | 16,6    |                            |
| Sélénium                                     | 23      | 29      | 13      | 20      | 53,8                       |

|           |         |         |         |         |       |
|-----------|---------|---------|---------|---------|-------|
| Tungstène | 294     | 213     | 206     | 170     | -     |
|           |         |         |         | 17,5    |       |
| Molybdène | 3 350   | 4 400   | 4 456   | 4 189   | - 6,0 |
| TOTAL     | 643 417 | 693 217 | 716 906 | 710 720 | - 0,8 |

### 3. MÉTAUX ET MINÉRAUX LIÉS A L'INDUSTRIE SIDÉRURGIQUE

(en milliers de tonnes)

|               |        |        |        |        |       |
|---------------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Charbon (2)   | 3 676  | 4 242  | 4 211  | 4 244  | 0,8   |
| Coke (2)      | 2 050  | 2 322  | 2 332  | 2 260  | - 3,1 |
| Fer (1)       | 4 817  | 4 965  | 5 564  | 5 373  | - 3,4 |
| Manganèse (1) | 174    | 146    | 169    | 150    | -     |
|               |        |        |        | 11,1   |       |
| TOTAL         | 10 719 | 11 676 | 12 276 | 12 027 | - 2,0 |

1986      1987      1988      1989 VARIATION  
en % 88-89

### 4. MINÉRAUX NON MÉTALLIQUES (en milliers de tonnes) (2)

|           |       |       |       |       |       |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Soufre    | 2 051 | 2 304 | 2 138 | 2 086 | - 2,4 |
| Graphique | 38    | 36    | 44    | 40    | - 8,2 |
| Barytine  | 321   | 404   | 535   | 325   | -     |
|           |       |       |       | 39,3  |       |
| Dolomite  | 376   | 363   | 341   | 470   | 37,8  |



|                          |               |               |               |               |            |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| Fluorine                 | 757           | 723           | 756           | 779           | 3,1        |
| Kaolin                   | 10            | 15            | 12            | 16            | 34,9       |
| Silice (3)               | 894           | 978           | 1 081         | 1 216         | 12,5       |
| Gypse                    | 2 625         | 2 457         | 2 649         | 2 899         | 9,4        |
| Phosphorite              | 660           | 633           | 557           | 625           | - 6,2      |
| Sel                      |               |               | 6 965         | 6 942         | - 0,3      |
| Célestine                |               |               | 39            | 38            | - 2,5      |
| TOTAL (4)                | 7 732         | 7 912         | 15 117        | 15 436        | 2,1        |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (4)</b> | <b>19 097</b> | <b>20 284</b> | <b>28 113</b> | <b>28 177</b> | <b>0,2</b> |

(1) teneur en métal

(2) volume minéral

(3) comprend le sable de verre, le quartz, les matériaux siliceux et feldspathiques

(4) 1986 et 1987 ne comprennent pas le sel et la célestine

Source: Cámara Minera de México - rapport annuel de 1990

La valeur de la production des 28 minéraux de base a augmenté de 14,4 % en 1989 en valeur nominale pour atteindre 6 148 milliards de pesos mexicains ou 2,4 milliards de dollars. En valeur réelle,

cependant, le revenu a baissé de 3 % en raison de la diminution  
 des prix et du volume. En valeur réelle, le groupe des métaux  
 précieux (or et argent), qui représente 26 % de la valeur de la  
 production totale, a baissé de 2,9 % en raison de la diminution  
 des volumes et des prix des deux métaux. Le groupe des métaux  
 industriels non ferreux, qui représente 56 % de la production  
 totale, a baissé de 3 % en raison surtout des réductions dans  
 l'étain, le tungstène et le cadmium. Le groupe des métaux et  
 minéraux liés à la sidérurgie a diminué de 3,7 %. La production  
 du groupe des minéraux non métalliques, qui représente 16 % du  
 total, a baissé en valeur de 2,6 %.

(1) Teniendo en cuenta el volumen físico y el precio  
 (2) Incluye el grupo de metales preciosos, el grupo de metales industriales no ferrosos, el grupo de metales y minerales relacionados con la siderurgia y el grupo de minerales no metálicos.  
 (3) Incluye el grupo de metales preciosos, el grupo de metales industriales no ferrosos, el grupo de metales y minerales relacionados con la siderurgia y el grupo de minerales no metálicos.  
 (4) 1986 and 1987 no comprenden las ventas de oro y plata.  
 Fuente: Cia de Minerales de México - Reporte Anual de 1990.  
 La producción de metales preciosos en 1986 y 1987 no incluye el oro y la plata.  
 Fuente: Cia de Minerales de México - Reporte Anual de 1990.  
 La producción de metales preciosos en 1986 y 1987 no incluye el oro y la plata.  
 Fuente: Cia de Minerales de México - Reporte Anual de 1990.

**TABLEAU 5****PRODUCTION MEXICAINE DE MINÉRAUX DE BASE****VALEUR DE LA PRODUCTION (1)****(en millions de dollars)**

|  | 1986  | 1987  | 1988    | 1989    |
|--|-------|-------|---------|---------|
| <b>1. MÉTAUX PRÉCIEUX</b>                |       |       |         |         |
| Or                                       | 95,9  | 118,9 | 123,9   | 103,6   |
| Argent                                   | 405,9 | 555,7 | 478,9   | 401,2   |
| TOTAL                                    | 501,8 | 674,6 | 602,8   | 504,8   |
| <b>2. MÉTAUX INDUSTRIELS NON FERREUX</b> |       |       |         |         |
| Plomb                                    | 70,3  | 112,1 | 124,5   | 126,1   |
| Cuivre                                   | 213,2 | 334,0 | 622,3   | 693,3   |
| Zinc                                     | 185,5 | 218,3 | 290,2   | 483,4   |
| Antimoine                                | 8,4   | 6,9   | 5,3     | 4,2     |
| Arsenic                                  | 4,3   | 4,5   | 4,5     | 4,3     |
| Bismuth                                  | 4,5   | 6,0   | 10,1    | 10,8    |
| Étain                                    | 4,6   | 3,1   | 2,4     | 1,8     |
| Cadmium                                  | 2,3   | 3,5   | 21,8    | 19,7    |
| Sélénium                                 | 0,2   | 0,3   | 0,3     | 0,3     |
| Tungstène                                | 1,3   | 0,9   | 1,2     | 0,9     |
| Molybdène                                | 18,9  | 23,3  | 24,7    | 25,1    |
| TOTAL                                    | 513,5 | 712,9 | 1 107,3 | 1 369,9 |

### 3. MÉTAUX ET MINÉRAUX LIÉS A L'INDUSTRIE SIDÉRURGIQUE

|           |       |      |       |       |
|-----------|-------|------|-------|-------|
| Charbon   | 1,0   | 0,5  | 27,1  | 25,5  |
| Coke      | 1,9   | 1,0  | 53,0  | 47,9  |
| Fer       | 88,6  | 68,6 | 67,7  | 87,3  |
| Manganèse | 20,6  | 17,0 | 23,1  | 26,6  |
| TOTAL     | 112,1 | 87,1 | 170,9 | 187,3 |

### 4. MINÉRAUX NON MÉTALLIQUES

|                      |                |                |                |                |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| SOUFRE               | 243,5          | 259,8          | 243,1          | 215,4          |
| GRAPHITE             | 3,6            | 3,6            | 4,5            | 4,1            |
| Barytine             | 11,0           | 13,7           | 18,4           | 11,2           |
| Dolomite             | 0              | 0,1            | 0,7            | 0,9            |
| Fluorine             | 56,3           | 57,0           | 62,1           | 64,7           |
| Silice               | 0,2            | 0,4            | 2,3            | 2,4            |
| Gypse                | 0,2            | 0,5            | 3,4            | 3,5            |
| Phosphorite          | 0,6            | 0,4            | 1,4            | 1,3            |
| Sel                  |                |                | 89,7           | 93,1           |
| Célestine            |                |                | 0,8            | 0,1            |
| TOTAL                | 315,4          | 335,5          | 426,4          | 396,7          |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b> | <b>1 442,8</b> | <b>1 810,1</b> | <b>2 307,4</b> | <b>2 458,7</b> |

(1) Les notes du tableau précédent s'appliquent ici également.  
 Source: Cámara Minera de México - Rapport annuel de 1990

Le Mexique a été depuis toujours un grand exportateur de minéraux. Au tout début, les métaux précieux constituaient la catégorie d'exportations la plus importante. Avec l'évolution du secteur industriel, les métaux industriels étaient ceux pour lesquels la demande était la plus élevée. Au cours des dernières décennies, les exportations de minéraux non métalliques ont augmenté d'une façon marquée, entraînant un changement significatif de la structure des exportations de minéraux du Mexique. La valeur des exportations de minéraux du Mexique a atteint 1,7 milliard de dollars en 1989, enregistrant une augmentation de 14,4 % par rapport à 1988 et de 86 % en comparaison de 1985. Cela représente 7,4 % des exportations totales, 12,9 % des exportations de produits fabriqués et 11 % des exportations de produits autres que pétroliers.

## **6. L'ÉVOLUTION RÉCENTE DE L'INDUSTRIE MINIÈRE**

Dans le cadre du programme général de modernisation économique entrepris par le président Salinas de Gortari, l'industrie minière est progressivement privatisée et déréglementée. Au cours de 1989 et 1990, plusieurs changements importants ont été apportés qui touchent l'industrie minière. Toutes les sociétés ont été exonérées du paiement de droits d'exploitation minière sur l'extraction de l'or et de l'argent durant le dernier semestre de 1989. Cela s'est traduit par une réduction de 20 % à

60 % des charges fiscales des sociétés minières dans le secteur. Par ailleurs, en décembre 1989 les droits de douane sur les droits d'exploitation minière ont été réduits de 25 % à un taux général de 3,8 %, et des taux spéciaux de 4,2 % sur l'or et l'argent, 5,3 % sur le soufre et 1,5 % sur le fer, le charbon et le manganèse. Les petites et moyennes entreprises ont bénéficié d'une réduction encore plus forte (3 %, 3,7 %, 4,2 % et 1,2 % respectivement pour les sociétés de taille moyenne et 1,8 %, 2,7 % et 0,5 % pour les petites entreprises). Cet impôt sur la production doit être totalement éliminé en 1993, établissant de la sorte la base pour réaliser des bénéfices plus élevés et assurer une compétitivité et une croissance plus fortes de l'industrie. De plus, de nouveaux programmes de promotion et de financement ont été mis sur pied et les réserves minières sont libéralisées, permettant de ce fait à des compagnies minières privées d'explorer de nouveaux territoires.

Le Programme national de modernisation de l'industrie minière pour 1990-1994, annoncé en juin 1990, fixe l'objectif d'augmenter la production de 2,2 % à 2,6 % au cours de 1990-1991 et de 4,5 % à 5 % durant la période 1992-1994. Il est fondé sur une stratégie d'intensification des programmes d'exploration et d'exploitation par les secteurs privé et public; une réduction de mesures réglementaires concernant l'octroi de concessions et d'attributions de réserves minières; et l'exploitation des zones actuellement inexploitées, tout en réduisant les impôts. Son

objectif est de consolider les marchés existants et d'en ouvrir de nouveaux dans le monde; encourager l'accroissement des investissements étrangers dans l'exploitation minière, créer de l'emploi et favoriser les entreprises minières petites et moyennes.

Les mesures proposées sont les suivantes: reclasser 500 000 hectares des cinq millions existants dans les terres fédérales de réserve minière, afin d'ouvrir de nouvelles possibilités pour de nouveaux investissements miniers; publier un nouveau système de réglementation au moyen du Règlement annexé à la Loi sur les mines afin d'éliminer les formalités superflues et les pratiques obsolètes, de simplifier les questions administratives et d'incorporer le changement technologique (le Règlement a été publié en septembre 1990); décentraliser les organismes d'appui existants; créer une société de fiducie (trusteeship) pour la promotion de l'exploitation minière afin d'aider à financer et à assurer des services auprès des petites et moyennes entreprises; réduire les impôts sur l'extraction jusqu'à leur élimination totale en 1993. En outre, les droits payables pour les concessions minières (pour encourager leur exploitation et réduire la spéculation) seront portés à 5 000 pesos mexicains par hectare exploré, à 22 000 pesos mexicains par hectare sur l'exploitation de minéraux non métalliques et à 30 000 pesos mexicains par hectare sur l'exploitation de minéraux métalliques. Le ministère de l'Énergie et des Industries d'État (SEMIP) a





**TABLEAU 6****PROGRAMME D'INVESTISSEMENT 1990-1994**

(en millions de dollars US)

| ARTICLE  | 1990         | 1991         | 1992         | 1993         | 1994         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Exploration  | 42,1         | 39,0         | 39,1         | 37,5         | 39,7         |
| Nouveaux projets   | 157,6        | 159,0        | 173,6        | 217,4        | 217,4        |
| Augmentation de la capacité de production et de l'efficacité | 190,6        | 165,4        | 148,4        | 117,1        | 97,2         |
| Utilisation industrielle des métaux                          | 1,4          | 2,7          | 14,1         | 12,0         | 0,2          |
| Autre  | 24,0         | 28,1         | 21,9         | 18,8         | 120,8        |
| Matières premières de Sidermex                               | 44,6         | 52,9         | 50,5         | 18,3         | 12,0         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>460,3</b> | <b>447,1</b> | <b>430,4</b> | <b>380,4</b> | <b>385,3</b> |
| <b>TOTAL</b>   | 197,3        |              |              |              |              |
|  | 857,9        |              |              |              |              |
|  | 718,7        |              |              |              |              |
|  | 30,5         |              |              |              |              |

120,8

178,4

**2 103,5**

**Source:** Minería Camimex - VOL. VII, N° 1, janvier-mars 1990

Les projets d'investissement les plus importants du secteur public d'après le budget des dépenses fédérales de 1990 sont : la mine de charbon Carbón II pour la centrale thermique II de la Commission d'électricité fédérale (Comisión Federal de Electricidad - CFE) qui doit être terminée en 1992; l'expansion de l'usine de Coachapa à Veracruz au cours de 1990 et 1991, et la remise en état des unités d'exploitation minière qui sont la propriété de l'État, entre 1989 et 1994.

## **7. ACCES AU MARCHÉ**

Les ventes au Mexique sont faites habituellement par l'entremise d'agents et de distributeurs locaux, travaillant normalement à commission. Des décisions doivent être prises sur la question de savoir s'il faut avoir recours à un agent, former une co-entreprise ou passer un accord de licence avec une entreprise mexicaine. Le marché mexicain est très compétitif et les sociétés qui ont une présence active dans le marché et obtiennent des bons résultats d'une façon constante en raison de la

performance de leurs produits, de prix compétitifs et d'un bon service réussiront.


Tous les fournisseurs de matériel ou de services, qu'ils soient locaux ou étrangers, à un organisme du gouvernement mexicain doivent être enregistrés auprès du Secrétariat des programmes et du budget (SPP) et du ministère des Achats de l'organisme lui-même. Tous les achats d'un montant supérieur à un minimum stipulé doivent se faire par appel d'offres.

A la suite de l'accession du Mexique au GATT, le gouvernement mexicain a ouvert progressivement l'économie aux fournisseurs étrangers. Les droits de douane à l'importation ont été abaissés d'un maximum de 100 % à 20 %. Le système officiel des prix à l'importation a été totalement éliminé et des licences d'importation sont nécessaires pour 325 positions du tarif douanier sur un total de 11 950 figurant dans la Loi sur le tarif douanier mexicain, dont aucun ne correspond à cette industrie. Le Mexique a adopté le Système harmonisé de nomenclature douanière le 1er juillet 1988.

Les conditions d'importation en ce qui concerne les machines et le matériel de mines se sont beaucoup améliorées à la suite de cette libéralisation du commerce. Les importations sont assujetties à une évaluation douanière de 0 % à 20 % ad valorem sur la valeur de la facture F.A.B. De plus, un droit de

déclaration en douane de 0,8 % est calculé sur la valeur de la facture. Une taxe sur la valeur ajoutée de 15 % est ensuite calculée sur la valeur cumulative de la facture et des taxes précitées.

Il n'y a aucune exigence officielle de mesures métriques qui s'applique aux importations entrant au Mexique. Cependant, étant donné que le système métrique est, en vertu de la loi, l'étalon officiel des poids et mesures au Mexique, les importateurs exigeront habituellement un étiquetage en mesures métriques pour les marchandises emballées, bien que le système anglais soit également utilisé. L'étiquetage en mesures métriques et anglaises est acceptable. Les produits importés doivent être étiquetés en espagnol, l'étiquette devant donner les renseignements suivants: l'appellation du produit, la raison commerciale et l'adresse du fabricant, le contenu net, le numéro de série du matériel, la date de fabrication, les indications pour le courant électrique utilisé, les renseignements et consignes de sécurité sur les produits dangereux, les instructions sur le mode d'utilisation, la manipulation et/ou la conservation du produit et les normes obligatoires. Le Mexique est membre du Système international d'unités (SI). Les normes pour les produits et appareils électriques sont les mêmes qu'au Canada. Le courant électrique est de 60 cycles, à 110, 220 et 400 volts. Il y a également du courant de 230 volts triphasé et monophasé.



Rédigé par :

Caroline Verut

pour l'ambassade du Canada

Mexico

Septembre 1990

LIBRARY E A/BIBLIOTHEQUE A E  
3 5036 20014758 8

DOCS  
CA1 EA953 90M26 FRE  
Verut, Caroline  
Étude du marché sur l'industrie  
minière au Mexique  
43265819



