

communiquent ouvertement et franchement dans leur travail professionnel, mais cela ne peut se produire que si l'expatrié a été accepté par ses collègues nationaux et qu'une solide confiance mutuelle a été établie. Au début, les expatriés font souvent l'erreur d'être trop francs et trop critiques. Le sens de la diplomatie est donc une vertu à pratiquer dès le commencement pour pouvoir être plus franc par la suite.

### **La perspicacité politique**

Pour beaucoup d'expatriés, il est indispensable de posséder la capacité de saisir la nature des relations entre les individus et entre les institutions et de savoir élaborer des stratégies de changement organisationnel et d'apprentissage individuel qui non seulement ne menacent pas les responsables locaux mais suscitent leur adhésion. Les gens politiquement perspicaces ont un sens d'observation aigu des situations sociales, comprennent les mécanismes d'interaction sociale et savent engager les autres dans la voie du compromis qui mène au consensus. La perspicacité politique est particulièrement importante dans les rôles d'«agent de changement institutionnel» et d'«initiateur-animateur de réseaux» que les conseillers techniques et certains autres types de collaborateur sont appelés à jouer.

## **8.4 LES APTITUDES AU PARTENARIAT**

---

Les aptitudes au partenariat interviennent surtout au niveau des exigences professionnelles de la mission et de la nécessité d'établir des relations de travail efficaces avec ses collègues et ses partenaires nationaux. Par le passé, le modèle de l'expatrié-expert et du national-apprenti prédominait. Les relations étaient souvent très distantes et les parties se comprenaient peu et ne se faisaient pas entièrement confiance. Pour qu'une relation de partenariat soit efficace, il faut au contraire qu'il y ait rapprochement, compréhension et confiance entre les parties. Le défi est d'arriver à travailler comme des collègues qui apprennent l'un de l'autre et qui se donnent le genre de soutien qui favorise l'acquisition de compétences. Relever ce défi requiert beaucoup d'énergie, de conviction et de doigté de la part de chacun des partenaires. Les paragraphes qui suivent présentent les qualités indispensables au