

ceux qui occupent des postes de pouvoir, trouvent d'autres moyens de compléter leurs revenus.

Les emplois dans les ONG et les entreprises privées attirent de plus en plus de jeunes Népalais, qui trouvent que certaines d'entre elles offrent de meilleures conditions salariales, des défis et des possibilités plus grands et un milieu de travail de meilleure qualité que les organismes du secteur public.

Ces dernières années, le gouvernement a réagi aux pressions de la Banque mondiale, du Programme de développement des Nations Unies et d'autres donateurs en s'efforçant de restructurer et d'amaigrir sa bureaucratie, mais la pratique du gonflement des effectifs demeure assez répandue.

La structure

Les ministères du Gouvernement du Népal sont responsables des fonctions administratives du gouvernement du pays. Chaque ministère est dirigé par un ministre. Les ministres sont des «politiques», pas des bureaucrates de carrière. La plupart des bureaucrates – secrétaires, secrétaires adjoints, sous-secrétaires, directeurs généraux, etc. – sont nommés par le gouvernement. Ils sont choisis davantage pour leurs contacts et la confiance qu'ils inspirent aux politiciens que pour leurs

capacités et leur expérience professionnelle. (Une blague typique: «Avez-vous entendu parler du détenteur d'un doctorat en *culture* qu'on a nommé Secrétaire du ministère de l'*Agriculture*?»)

Viennent ensuite dans la hiérarchie bureaucratique les *subbas*, ou commis. Méfiez-vous d'eux, car ce sont eux qui risquent de vous envoyer vous perdre dans un labyrinthe bureaucratique sans issue. Ils vous demanderont de remplir des formules à n'en plus finir et vous feront promener d'un bureau à un autre. Heureusement pour vous, en tant qu'étranger, vous aurez surtout des contacts avec de hauts responsables.

Il est important de déterminer le ministère, le service et la personne les mieux à même de vous aider. Demandez des conseils à ce sujet à une personne contact afin de ne pas perdre votre temps.

Par le passé, la classe dirigeante dominait les prises de décisions; aujourd'hui, ce sont les dirigeants politiques qui prennent la plupart des décisions relatives au gouvernement, y compris celles qui concernent des détails mineurs. Plus vite vous accepterez que les décisions se prennent très lentement, moins vous aurez de mal à supporter les frustrations inhérentes aux contacts avec les