

*[Text]*

responsibility to maintain. I have responsibility for the structure of accounts used throughout the Public Service, for the form and content of financial statements, both those of the Government of Canada and those that are followed by the departments and agencies of the Public Service.

• 1115

Our office has a deep and abiding concern for the methods and procedures of control that are followed by departments and agencies, including budgetary methods and budgetary control systems.

We are continuously concerned with the form and content of financial reporting and the associated variance analyses used by departments and agencies as aids in the management of the enterprise.

We have a functional responsibility for the financial organizations of departments and agencies that includes the level of staffing in the financial function; the classifications, particularly of senior financial officers; and, of course, for the organizational financial function. Those are roles we share with the hiring department, the personnel policy branch of the Secretariat and the Public Service Commission.

We have responsibilities on behalf of the public service for the professional development of financial officers. That training occurs, in my view, at two levels, at junior levels for those officers just joining the ranks of financial functions in government—it is the acquisition of basic technical skills—and, at more senior levels of the financial organization, it is assisting those officers in the acquisition of professional certification through one of several institutes of professional accounting in Canada. My office works with those institutes in the content of their curriculum and the content of their examination materials to ensure its suitability for public accounting.

We have the responsibility for two major Treasury Board policies, one in the area of performance measurements, the other in the area of program evaluation. Our responsibilities there are to ensure that adequate procedures are in place in departments and agencies for the accomplishment of evaluation activities that are objective and well-founded, that are methodologically complete and that the departments, indeed, have coherent work plans for the execution of evaluations on a systematic basis.

Those policies were formulated, in the case of program evaluation, in late 1977; in the case of performance measurement, that was promulgated in late 1976.

We have a continuing concern for the integration of financial administrative and control systems with the non-financial planning system in departments and agencies upon which the financial functions depend for their effectiveness. It is axiomatic to me that you cannot exercise adequate financial control unless you have underlying work planning executed by responsibility centres in the various departments and agencies that are of high quality, are complete and are, indeed, used on

*[Translation]*

ves du guide sur l'administration financière. J'ai la responsabilité d'échafauder les comptes utilisés dans toute la Fonction publique, et je dois surveiller la formule et le contenu des états financiers, que ce soient ceux du gouvernement du Canada ou ceux des ministères et organismes de la Fonction publique.

Mon bureau s'intéresse vivement aux méthodes et procédures de contrôle utilisées par les ministères et organismes, y compris les méthodes budgétaires et les systèmes de contrôle budgétaire.

Nous nous intéressons également à la forme et au contenu des états financiers de même qu'aux analyses d'écart connexes car elles constituent des aides précieuses pour faire la gestion de l'entreprise.

Nous avons une responsabilité fonctionnelle en ce qui a trait à l'organisation financière des ministères et organismes, et cela signifie autant la dotation des postes occupés par des agents financiers que la classification des postes occupés par les cadres financiers. L'organisation financière est de notre ressort également, cela va de soi. Voilà des rôles que nous partageons avec chacun des ministères, la direction de la politique du personnel du Secrétariat et la Commission de la Fonction publique.

Au nom de la Fonction publique, nous assumons la responsabilité de la formation professionnelle des agents financiers. Cette formation se fait à deux paliers. A l'échelon inférieur, nous nous occupons des jeunes agents qui entrent dans le fonctionariat et il s'agit là de leur enseigner les compétences techniques de base. A l'échelon supérieur, nous devons venir en aide aux cadres qui veulent obtenir un certificat professionnel quelconque auprès des principaux instituts canadiens de comptabilité professionnelle. Mon bureau travaille de concert avec ces instituts pour arrêter le contenu du programme d'étude de même que le contenu des examens afin que le tout soit adapté à la comptabilité publique.

Nous avons la responsabilité de deux politiques majeures du Conseil du trésor, d'une part, la mesure de la performance et, d'autre part, l'évaluation des programmes. Nous devons veiller à ce que des procédures appropriées soient prévues dans les ministères et organismes pour que soient effectuée une évaluation objective et bien fondée, rigoureuse du point de vue de la méthodologie; d'autre part, nous devons nous assurer que les ministères ont des plans de travail cohérents leur permettant d'effectuer les évaluations de façon systématique.

Ces politiques ont été élaborées à la fin de 1977 pour l'évaluation des programmes, et pour les mesures de performance, à la fin de 1976.

Nous nous employons également à intégrer les systèmes de contrôle et l'administration financière avec les autres systèmes de planification dans les ministères et organismes qui dépendent largement des fonctions financières pour leur efficacité. Il tombe sous le sens que l'on ne peut pas exercer un contrôle financier valable à moins d'une planification sous-jacente menée à bien par des centres de responsabilité hautement compétents répartis dans les divers ministères et organismes,