



# PRÉPARATION DU PLAN D'EXPORTATION



*C'est le moment de commencer à préparer un bon plan d'exportation. Vous devrez rassembler les renseignements sur votre entreprise et sur les marchés qui vous intéressent.*

## PLANIFICATION ET PRÉPARATIFS

La planification et les préparatifs sont essentiels dans toute activité commerciale, qu'elle soit locale ou internationale. Ils vous donnent une orientation et un but. Un bon plan établira sur quelle voie s'engage votre entreprise et proposera des façons d'y parvenir. Il vous oblige à examiner le fonctionnement de votre entreprise et à réévaluer les hypothèses sur lesquelles elle est fondée. Ce faisant, vous pourrez déterminer ses points faibles et ses points forts.

Pour les exportateurs, le cycle de planification comporte au moins quatre grandes étapes.

**Définition de la situation actuelle.** Il s'agit de préparer un résumé détaillé et exhaustif de tous les aspects pertinents de votre entreprise.

**Élaboration d'une stratégie d'entreprise.** À partir de l'information recueillie à l'étape précédente, vous pouvez trouver des moyens d'améliorer le rendement de votre entreprise et les intégrer dans votre plan d'exportation.

**Évaluation de la compétitivité à l'échelle internationale.** Une fois votre stratégie d'entreprise établie, vous pouvez utiliser les résultats pour déterminer quelles sont les possibilités commerciales prometteuses sur la scène internationale.

**Élaboration d'un plan d'exportation.** Il s'agit d'intégrer la ou les possibilités qui vous semblent prometteuses dans votre stratégie d'ensemble.

Maintenant, vous devriez avoir un plan d'exportation viable pour commercialiser et vendre votre produit ou votre service à l'étranger. Si votre plan est bien fait, les rajustements que vous voudrez y apporter au besoin ne prendront pas beaucoup de temps. Le plan doit donc être assez souple pour qu'on puisse y incorporer rapidement des correctifs et des modifications.

## UN ESSAI

Pour les nouveaux exportateurs, il est toujours judicieux de sonder le terrain en faisant un essai. En suivant les étapes décrites ci-dessous, vous pouvez vérifier la viabilité de votre projet d'exportation et, en même temps, revoir tous les points présentés dans le *Guide*.