

[Text]

Would it not be better to have a central control, only one level of bureaucratic control—Treasury Board—rather than your classification officers plus the Treasury Board?

Would you comment on both of those, please.

Mr. Manion: Madam Chair, first of all, I do not believe it would save any money to have a more centralized classification control . . .

Mr. Redway: Two levels of control is less expensive than one.

Mr. Manion: You would still have to have the two levels in the sense that you would need people who are controlling at the transactional level and you would still need people to look at the benchmarks, at the classification standards and to monitor performance. Even though the classification is done by Treasury Board officers, you would still want to make sure it is done properly, so you would want to audit the results. I think if it were . . .

Mr. Redway: You would audit your own staff?

Mr. Manion: We would get somebody to audit it, probably not ourselves.

Mr. Redway: Right now, you are not auditing the auditors on your staff. Is that what you are saying?

Mr. Manion: We are auditing them through the kind of review we have done.

• 1030

We certainly do not feel that the results that have been demonstrated in our 1983 audit reflect well on either ourselves or our classification staff any more than they do on departments, and we have a very considerable share—not the major share—of the responsibility for the problem and the responsibility to clean it up. I want to make that quite clear this morning.

Mr. Redway: I would hope that you accept that responsibility. It would seem to me that it lies with the Treasury Board . . .

Mr. Manion: Very much so.

Mr. Redway:—and your department to clean the situation up.

Mr. Manion: Yes.

On the issue of the budget controls you mentioned, I would agree with you that those as a single measure would not be adequate, but we are proposing those plus a measure that will ensure that the incumbents of positions cannot organize promotions for themselves through the classification action, as I mentioned earlier. We are improving the audit system and improving, most important of all, the flow of information to the Treasury Board. Our biggest single difficulty in controlling

[Translation]

Le fait que vous contrôliez le budget du gestionnaire ne vous donne aucun pouvoir là-dessus.

Ne serait-il pas préférable d'avoir un système de contrôle centralisé, un seul niveau de contrôle administratif, qui serait assuré par le Conseil du Trésor, au lieu d'avoir le Conseil du Trésor plus des agents de classification?

Voilà donc mes deux questions.

M. Manion: Tout d'abord, madame la présidente, je ne pense pas qu'un contrôle plus centralisé de la classification nous économiserait de l'argent . . .

M. Redway: Deux niveaux de contrôle coûtent plus cher qu'un seul.

M. Manion: Il faudrait quand même deux niveaux, car des gens devraient contrôler le processus au niveau des transactions, examiner les postes repères et les normes de classification et contrôler le rendement. Même si la classification relevait du Conseil du Trésor, il faudrait vérifier que le travail a été bien fait. Il vous faudrait pouvoir vérifier les résultats. Je pense que si c'était . . .

M. Redway: Vous vérifieriez le travail de votre propre personnel?

M. Manion: Nous demanderions sans doute à quelqu'un d'autre d'effectuer la vérification.

M. Redway: À l'heure actuelle, vous ne contrôlez pas le travail des vérificateurs qui font partie de votre personnel. Est-ce bien cela?

M. Manion: Nous vérifions leur travail dans le cadre des examens que nous effectuons.

Les résultats qu'aura à faire ressortir notre vérification de 1983 ne sont, selon nous, pas plus flatteurs pour nous, pour notre personnel de classification, que pour les ministères, et une part importante mais non majoritaire de la responsabilité, tant pour le problème que pour sa solution, nous revient. Je tenais à ce que cela soit bien clair ce matin.

M. Redway: Il n'est que juste que vous acceptiez cette responsabilité. Il me semble qu'il incombe au Conseil du Trésor . . .

M. Manion: Tout à fait.

M. Redway: . . . et à votre ministère de mettre de l'ordre dans tout cela.

M. Manion: Oui.

Pour ce qui est des mesures de contrôle budgétaire dont vous avez fait état, je pense tout comme vous que ces mesures ne suffiraient pas à elles toutes seules, mais ce que nous proposons, c'est une formule où se trouveraient conjuguées ces mesures-là et une autre qui empêcherait les titulaires de certains postes de s'organiser des petites promotions grâce au processus de classification. Nous voulons améliorer le système de vérification et, ce qui est plus important encore, le système