

[Texte]

External Affairs has its people, and I am sure that applies to the foreign service officers in IT and C and in Immigration. Although you have other major programs that give you financial resources that External Affairs does not have, if the over-all plant, the resource of people, is not healthy or if there is any kind of unease or disquiet in such a critical and important group then that is going to affect the workings of all the departments concerned both domestically and internationally. It is important to us that we have an opportunity to talk to the people who are obviously going to be those most affected by the new process of consolidation of foreign service officers.

You say that you have not questioned the Prime Minister's right to implement or to bring into effect consolidation. I do not think anybody has questioned that. What is questioned is the way in which it has been done and whether or not the implementation of it has not been a more serious than otherwise setback to some of the objectives that the departments wish to obtain.

• 0955

I noticed in your remarks that you talked about the professionalism of the service, the concerns you have as to the maintenance of the high degree of professionalism that foreign service officers have always shown. I would perhaps like you to expand on that. I will come back in a couple of questions to the concerns you expressed through a letter to the Secretary of State for External Affairs, written by Mr. Clark on, I think, April 11. I will come back to that and the specifics that were raised, but I would like to have a broader analysis as to what you think this process of consolidation and the way it is being implemented is doing to the professionalism of the service. Is it likely to damage it?

Ms McCallion: I think the professionalism of the foreign service has been its strength throughout the years. It is a key element. Yes, we are recruited as a professional foreign service. I think one of the perceptions of the officers is this calling it professionalism, but it is a profession. It is one of the reasons why when we join the foreign service we choose the foreign service as a career, and I think that if you are talking about a career versus a job you feel that you have a profession and you fulfil a function that is essential. One of the concerns at the present time, and I would say that there is a deepening of concern within the membership of the foreign service, is that in some ways is this consolidation. One of our problems is that we find it very difficult to react to certain specific questions on consolidation because one of our main complaints is that we have a dearth of information, if you will, on precisely what is meant. Within the over-all scheme . . .

Miss MacDonald: Could I just interrupt there to ask this? In other words, you are not sure, you people who are affected, what consolidation is all about.

[Traduction]

res, et je suis sûre que cela s'applique aux agents du service extérieur qui travaillent au ministère du Commerce et de l'Industrie et de l'Immigration, car la principale ressource de ce ministère c'est son personnel. Même s'il y a d'autres programmes qui vous fournissent des ressources financières que le ministère des Affaires extérieures n'a pas, si le capital personnel n'est pas dans une situation saine et s'il y a des inquiétudes et du malaise dans un groupe aussi important et essentiel, il n'y a pas de doute que cette situation va se répercuter pour tous ces ministères tant sur le plan domestique que sur le plan international. Nous devons avoir la possibilité de discuter avec ces personnes qui vont être les plus touchées par ce nouveau processus de regroupement des agents du service extérieur.

Vous avez indiqué que vous n'avez pas contesté le droit du premier ministre de mettre en application ces mesures, et je crois d'ailleurs que personne ne l'a contesté. Ce qui a été critiqué, c'est la façon dont on a procédé, c'est-à-dire qu'on s'est demandé si une mise en application de ces mesures n'avait plutôt pas nui à la poursuite des objectifs des ministères.

Je vois que dans vos remarques, vous faites état du professionnalisme du service. Vous voulez que ce haut degré de professionnalisme dont ont toujours fait preuve les agents du service extérieur continue à être présent. Mais j'aimerais que vous nous donniez plus de détails à ce sujet. Après avoir posé quelques questions, je reviendrai sur cette question des inquiétudes que vous avez exprimées dans une lettre envoyée au Secrétaire d'État aux Affaires extérieures, la lettre rédigée par M. Clark, je pense le 11 avril. Je vais revenir sur les questions précises soulevées dans cette lettre mais j'aimerais que vous nous fassiez un exposé plus détaillé sur ce processus de regroupement et sur la façon dont il a été mis en application et sur ses répercussions sur le professionnalisme du service. Est-ce que ce regroupement va nuire à cette situation professionnelle?

M^{me} McCallion: Je crois que la qualité de son professionnalisme a été au cours des années la force du service extérieur. Mais, nous sommes recrutés à titre de professionnels. C'est l'une des raisons pour lesquelles nous avons choisi cette carrière du service étranger et je crois qu'ici il s'agit bien d'établir la différence entre la carrière et l'emploi. Vous êtes conscient du fait que vous exercez une profession et que vous jouez un rôle qui est essentiel. Or, justement à l'heure actuelle, les membres de ce service étranger ont l'impression de plus en plus que ces mesures de regroupement vont aller à l'encontre de ce professionnalisme. Mais une des difficultés, pour discuter de questions précises dans le cadre de ces mesures, c'est que nous manquons absolument de renseignements; nous ne savons pas ce que signifie ce regroupement. Dans le cadre . . .

M^{lle} MacDonald: Puis-je vous interrompre ici et vous demander donc de me préciser si le problème est bien que vous ne savez pas de quoi il s'agit.