

droits de la personne». ⁷¹ On peut donc s'attendre à ce que l'emploi dans les organisations multilatérales sera un des domaines de croissance du monde des collaborations N-S.

4.3 LE PERSONNEL DES MISSIONS DE PLANIFICATION ET D'ÉVALUATION DE L'AIDE

Comme les missions de planification et d'évaluation de l'aide ne nécessitent pas que des expatriés résident à l'étranger, on oublie souvent que ce sont des formes de collaboration N-S qui peuvent servir à l'acquisition de compétences et au renforcement organisationnel des institutions du Nord comme du Sud. C'est le cas, par exemple, des missions de planification et d'évaluation accomplies par les organismes d'aide et les ONG. Les observateurs reconnaissent tous que les résultats décevants de la CT et de l'aide en général s'explique par une planification insuffisante et peu sensible à la culture locale, une mauvaise définition des projets et une surveillance et évaluation inadéquates; ces missions sont trop importantes pour qu'on néglige de les préparer sérieusement à l'avance. Le rôle de planificateur et d'évaluateur de programmes des agents de développement des organismes d'aide est d'autant plus important qu'une proportion de plus en plus importante de l'aide passe par la sous-traitance.

71 Thornburgh, Dick, *op. cit.*, p. 31.