

et le rôle du Directeur général, du Conseil d'administration, de chaque Etat membre, et de la Conférence générale, autrement dit de l'ensemble des Etats membres et ii) de mettre en place des méthodes et procédures administratives qui permettent une pleine transparence et donc une gestion plus efficace.

**OPERATIONS ET FINANCES:**

Une fois le projet de programme et de budget approuvé par la Conférence générale, reste à s'attaquer aux activités. Même dans le meilleur des mondes, il est important de maintenir un rapport étroit entre le rythme auquel sont effectués les déboursements liés au programme et celui auquel rentrent les recettes (normalement les contributions mises en recouvrement et les contributions volontaires).

Le quatrième objectif des propositions du Canada est donc de prévoir des instruments financiers (par exemple un fonds de roulement plus important, des incitations au paiement rapide des contributions et un système pour régler la question des arriérés et des retenues) ainsi que des méthodes budgétaires qui permettront aux institutions d'exécuter la plus grande partie possible de leur programme, et de satisfaire à tous les objectifs prioritaires, quelles que soient les circonstances, sans courir le risque d'affaiblir leur viabilité financière à court ou à long terme. Il est notamment proposé à cet égard de scinder le programme des activités approuvé en un programme ordinaire et un programme des activités mises en attente. En cas de problème de liquidité, cela permet aux institutions de mettre en attente les activités de moindre priorité sans qu'il soit nécessaire d'y renoncer complètement.

**COMPETENCE ET CREATIVITE:**

Les institutions ont une idée précise de l'orientation future de leurs programmes, fonctions et mandat. L'exécution de leurs programmes devrait favoriser les progrès dans la voie de l'excellence et une très haute compétence technique, de sorte à pouvoir garantir aux Etats membres que le programme est d'une très haute qualité et qu'ils peuvent se fier aux institutions en tant que source de connaissances précises, pertinentes et à jour.