

Enfin, ce même point concernant le caractère non résolu des stratégies à suivre en ce qui concerne la réduction du rôle de l'État et plus spécifiquement de la fonction publique est illustré on ne peut plus clairement dans la décision de la Banque Mondiale de renverser sa position antérieure en ce qui concerne les réductions drastiques de la fonction publique comme condition de décaissement des PAS :

Up to now, we've talked about just cutting it down. In fact, in structural adjustment in the old days, [sic] the second tranche of this hundred million dollar structural adjustment loan depended on you getting rid of 14 000 civil servants. Now that turns out to be the wrong way to go about it because it hasn't worked. It hasn't saved any money. It's just meant we've had our tranches blocked, and we lost momentum. Anyway the people have nowhere to go. There's nothing happening in the real economy so the thing just creates social problems, with no savings, so it's not worth a candle. We've learned that. We don't do that anymore. But we have to do something about the civil service because the civil service is part of the problem, certainly not part of the solution yet"⁹.

3) **Quelques pistes de réflexions : sur les dimensions politiques de la crise et le rôle de l'État dans la prévention des conflits.**

- 1) Puis-je me permettre de suggérer qu'il serait plus approprié et efficace de procéder à partir de sujets plus modestes mais permettant la réappropriation des débats plutôt que de tenter d'aborder le sujet fort épineux de la "démocratie".
- 2) Aux tables rondes, il serait essentiel d'inviter des non-francophones. Ceci n'enlèverait rien au rôle que pourrait jouer la Francophonie comme espace alternatif, mais permettrait de profiter et donc d'enrichir les discussions à partir

Press, 1994. Voir en particulier Chapitre I :
G.K. Helleiner "From Adjustment to Development in Sub-Saharan Africa : Consensus and Continuing Conflict, pp. 3-24.

⁹ Edward V.K. Jaycox, Vice President, Africa Region, World Bank, "Capacity Building. The Missing Link in African Development", Transcript of Address to the African-American Institute Conference "African Capacity Building : Effective and Enduring Partnerships" Reston, Virginia, May 20, 1993, p.6.