

À la fin de l'année, le Ministère utilisait 3 000 ordinateurs personnels, contre 2 200 l'année précédente. Deux mille de ces ordinateurs sont interconnectés grâce à des réseaux locaux.

Cette année, l'activité a été de nouveau intense à la Section des publications administratives de la Direction générale. On a imprimé plus de 61 millions de pages, fait 21 millions de photocopies, 1 000 pages de modifications destinées à des manuels et 5 000 pages de photocomposition. La section fournit maintenant aux usagers de l'administration centrale un service complet d'édition, ce qui permet de faire des économies importantes.

## BIENS

La Direction générale des biens apporte son soutien aux missions diplomatiques du Canada à l'étranger en mettant à leur disposition les immeubles, le matériel et les services connexes dont elles ont besoin.

La Direction générale est chargée d'acquérir les locaux et les logements de l'État à l'étranger en les achetant ou en les faisant construire, et de prendre à bail les chancelleries et les résidences officielles que l'on veut louer. Elle guide également les missions pour la location de logements pour le personnel.

La valeur du portefeuille immobilier du Ministère, qui comprend les bureaux d'une superficie de 90 000 m<sup>2</sup>, 73 résidences officielles et 480 logements pour le personnel, est estimée à un peu plus de 4 milliards de dollars.

La Direction générale planifie tout ce qui concerne les logements et elle gère notamment le Programme d'acquisition à long terme de biens, qui est destiné à réduire le budget des loyers payés par le Ministère en accroissant son portefeuille immobilier. Pour l'exercice financier 1990-1991, les dépenses effectuées dans le cadre de ce programme se sont élevées à 40,6 millions de dollars.

Les services offerts aux missions vont de la décoration intérieure à la supervision de l'entretien des installations, et ils comprennent également la gestion des oeuvres d'art canadiennes exposées dans les missions à l'étranger. La Direction générale interprète la politique nationale en matière de biens immobiliers et de matériel en fonction de diverses situations qui peuvent survenir à l'étranger. Elle apporte également de l'aide en mettant au point des systèmes d'information automatisés sur les biens immobiliers, les finances, les achats, les oeuvres d'art et les meubles de grande qualité.

En ce qui concerne le programme de construction, la Direction générale compte cette année à son actif une grande réalisation, à savoir le réaménagement

de notre ambassade à Tokyo, pour un montant de 200 millions de dollars (il s'agit d'un projet mené conjointement avec nos partenaires japonais et financé en grande partie par ces derniers). Vers la fin de l'année s'est achevée la phase I de la construction du nouvel immeuble (150 millions de dollars) qui comprend une partie réservée au secteur privé (Place du Canada) et la chancellerie de l'ambassade. Les cérémonies de l'inauguration officielle ont eu lieu pendant la visite du Premier ministre (en mai 1991). On a commencé les travaux de la deuxième phase du projet, à savoir un complexe résidentiel et récréatif de 23 logements destiné au personnel canadien; ce volet est également financé en grande partie par nos partenaires du secteur privé. Le projet a été conçu par Raymond Moriyama, architecte canadien bien connu.

L'annexe temporaire (en modules pré-construits) de la chancellerie de Varsovie a été achevée en 1990, et la nouvelle résidence officielle de Singapour n'était pas loin de l'être. La construction du complexe diplomatique de Beijing, d'un montant de 78 millions de dollars, s'est poursuivie, de même que celle des nouvelles chancelleries de Buenos Aires et de Dar-es-Salaam, qui devraient être achevées pour l'été 1991. D'autres travaux de conception ont par ailleurs progressé, à savoir ceux intéressant le nouveau complexe diplomatique d'Alger (40 millions), l'important agrandissement de la chancellerie de New Delhi, un ajout à la chancellerie d'Accra, et le nouveau complexe résidentiel de Varsovie.

En vue d'augmenter le portefeuille immobilier de l'État, la Direction générale a acquis 8 propriétés aux États-Unis, au Kenya et en Afrique du Sud. Elle a également entamé des négociations en vue d'acquérir, au coût éventuel de 7 millions de dollars, des bureaux dans un immeuble installé en copropriété, pour le Consulat général de Sydney. Cet achat important, s'il est réalisé, procurera au Ministère des économies annuelles immédiates de 750 000 dollars au chapitre des loyers. La Direction générale a poursuivi ses négociations pour acheter l'ambassade de la République fédérative tchèque et slovaque à Lusaka, en Zambie. Il s'agit d'un immeuble neuf (1989) qui est actuellement mis en vente au prix de deux millions de dollars américains.

La Direction générale a loué 11 nouveaux bureaux et renouvelé les baux de 53 chancelleries et résidences officielles.

Le groupe de décorateurs-ensemblers de la Direction générale planifie et dirige les opérations de décoration dans le cadre de projets importants comme la rénovation de chancelleries et d'aires publiques situées dans les résidences officielles. Le groupe a terminé ou poursuivi des travaux de