

Charles Marshall's working group is producing for me this weekly newsletter and is considering other aspects of the communications plan.

There are two other points I might mention. You will have noticed that the organizational charts distributed with the first newsletter are marked "Interim". This is meant to indicate that the organizational structure of the new Department set out there is not considered to be cast in stone. I accept that changes and adjustments may well be necessary as we gain practical experience, and I expect we will want to review the situation at the end of six months to see what modifications might be appropriate.

Realizing that there is no real substitute for personal contact, de Montigny Marchand, Bob Johnstone and I have begun to meet with personnel here at headquarters. We will be seizing opportunities to talk with as many of you as possible including, of course, personnel in the regional offices. Further, we are hoping to make a series of brief trips abroad in the next couple of months with the idea of meeting with as many foreign service employees as possible. We will want to review in detail the various steps being taken to create the new Department of External Affairs, the rationale for them and to hear the views of External Affairs staff operating in the field. We will be in touch soon concerning administrative arrangements for these field trips.

Clearly, we will not be able to visit all missions, but in the missions that we do visit, we look forward to meeting with

Le groupe de travail de Charles Marshall, que j'ai chargé de la production du bulletin hebdomadaire, étudie également d'autres aspects du plan de communication.

Je tiens à mentionner deux autres points. Vous aurez remarqué que les organigrammes qui accompagnaient le premier bulletin portent la mention "provisoire". Cela veut dire que l'organisation du nouveau ministère n'est pas gravée dans la pierre. Je reconnais qu'il peut fort bien être nécessaire d'apporter des changements et des ajustements au fur et à mesure et je m'attends à ce que nous voulions faire le point dans six mois afin de voir quels changements pourraient être appropriés.

D'autre part, comme nous savons fort bien que rien ne peut remplacer le contact personnel, de Montigny Marchand, Bob Johnston et moi-même avons commencé à rencontrer le personnel basé à l'administration centrale. Nous chercherons à parler au plus grand nombre possible, y compris, bien entendu, à ceux d'entre vous qui sont dans les bureaux régionaux. Nous espérons également faire une série de brefs voyages au cours des prochains mois dans le but de rencontrer le plus grand nombre possible d'employés du service extérieur à l'étranger. Nous avons l'intention de passer en revue de façon détaillée les diverses mesures prises pour façonner le nouveau ministère des Affaires extérieures et les raisons qui motivent ces mesures et nous espérons recueillir les opinions du personnel des Affaires extérieures sur le terrain. Nous communiquerons bientôt avec vous relativement aux arrangements administratifs entourant ces voyages.

De toute évidence, nous ne pourrons pas nous rendre dans toutes les missions. Toutefois, nous espérons bien rencontrer,