

commerciales américaines et mexicaines, la sollicitation directe de PEMEX, à l'échelle centrale autant que régionale, le recours à un distributeur ou à un représentant après la fondation d'un établissement au Mexique et la recherche d'un associé dans la création d'une coentreprise. En vérité, il est pratiquement impossible d'obtenir des commandes de PEMEX sans utiliser simultanément toutes ces techniques de commercialisation.

**TABLEAU 5**  
**EXPORTATIONS DU CANADA VERS LE MEXIQUE**  
(en milliers de dollars canadiens)

	1988	1989	1990	1991
Tuyaux et tubes	15	0	0	0
Accessoires pour tuyaux et tubes	8	8	27	0
Pompes et compresseurs	146	112	199	93
Treuil et grues	17	94	442	0
Matériel de forage	1 243	1 063	4 222	300
Robinetterie	458	273	275	90
Pièces	677	806	942	460
Instruments de géologie	130	105	90	402
<b>TOTAUX</b>	<b>2 694</b>	<b>2 461</b>	<b>6 197</b>	<b>1 345</b>

Source : Statistique Canada - Division du commerce international

Bien que PEMEX dispose de spécialistes techniques fort compétents au sein de son propre personnel et par l'intermédiaire de l'Instituto Mexicano del Petroleo (IMP - Institut mexicain du pétrole), il lui est déjà arrivé de conclure des marchés de services et d'acquérir, par accord de licence, le droit d'utiliser des procédés industriels brevetés à l'étranger. Notons, dans cette dernière catégorie, des procédés de production d'éthylène (de Lummus), de polyéthylène faible densité (d'ICI), de styrène (de Monsanto-Lummus), d'oxylène (d'Atlantic Richfield) et de propylène (de Chevron); tous les appareils en cause sont en service au complexe de La Cangrejera (on peut voir à la page une liste des usines de PEMEX, ainsi que leur adresse respective). Pour son complexe de Pajaritos, la société s'est portée acquéreur, encore par accord de licence, de procédés de production d'éthylène (de McKee et de Lummus) et de chlorure de vinyle des sociétés Shell, Monsanto-Scientific Design et B.F. Goodrich-Badger. Dans ses installations de Cosoleacaque, PEMEX produit entre autres choses de l'ammoniac à l'aide d'un procédé obtenu de British Petroleum et du méthanol grâce à une entente conclue avec Gulf Oil. Elle s'est également associée avec Shell pour agrandir sa raffinerie de Deer Park, au Texas, afin d'y traiter plus de brut lourd mexicain.

Près de 5 000 entreprises mexicaines ont conclu des marchés de fabrication d'équipement et de matériaux pour leur industrie nationale du pétrole. Par ailleurs, de nombreux fournisseurs étrangers de PEMEX se sont adjoint les services d'un distributeur ou d'un représentant local, ce qui fait d'eux des entreprises mexicaines aux yeux de PEMEX.