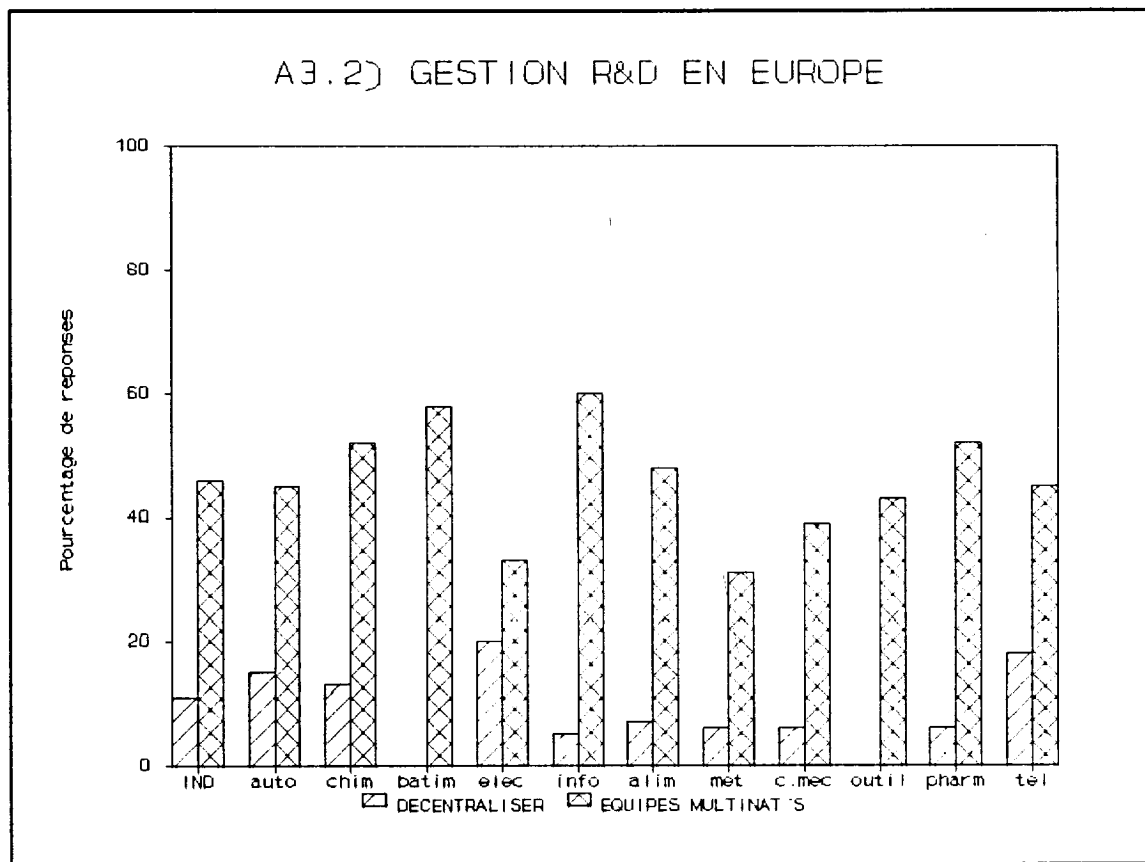


de se tenir au courant de toutes les découvertes et de tous les changements se produisant dans le monde entier sans se rendre là où les choses se passent."

GRAPHIQUE A3.2



- + Svenska Celulosa est en train de réorganiser sa division de R-D afin d'intégrer cette fonction entre la société mère et ses filiales étrangères acquises dernièrement. "Ainsi, la recherche fondamentale sera concentrée à certains endroits et sur certains domaines où nous sommes en bonne position actuellement... Il y aurait probablement également un échange non seulement de personnel mais aussi de projets de développement, c'est-à-dire que certaines catégories de projets seraient concentrées en Suède tandis que d'autres iraient en France ou en Autriche. Ceci fait partie de l'organisation décentralisée à laquelle nous nous efforçons de parvenir. Il est également naturel d'évoluer dans cette direction puisque certaines des entreprises que nous avons acquises au cours de ces dernières années possèdent des divisions de R-D assez développées que nous aimerions renforcer et, en même temps, voir concentrer leurs efforts sur ce qu'ils font de mieux. Et en outre, ils feraient de la recherche de groupe dans certains domaines."
- + Certaines multinationales américaines déplacent de plus en plus les responsabilités en matière de R-D vers leurs opérations européennes. Un porte-parole d'une firme importante de télécommunications déclare : "Tout comme pour la production, il faut s'établir là où l'on veut faire des affaires, de même, nous aimerions tirer parti de l'excellente réputation dont jouissent nos laboratoires dans le monde entier. C'est pourquoi nous avons déplacé vers l'Europe une partie des travaux de R-D associés aux unités situées ici, et il existe maintenant des installations de recherche aux Pays-Bas, au Royaume-Uni, en Belgique et en Espagne. Par contre, il n'est pas toujours souhaitable que les travaux de développement pour un produit donné soient dispersés en plusieurs endroits... Donc, c'est vrai, nous envisageons d'accroître notre présence de R-D en Europe lorsque cela se justifie."