

LES GRUPOS DE MONTERREY

Le milieu des affaires de Monterrey est dominé par de grands conglomérats d'origine familiale, connus au Mexique sous le nom de *grupos*. Le nombre de *grupos* importants dépend de la façon dont on les définit. Un article publié en décembre 1996 dans le magazine *Mexico Business* est arrivé à la conclusion que sur les dix plus importants *grupos* mexicains, six ont leur siège à Monterrey et cinq sont contrôlés par les familles élargies Garza Sada. On présente ici 15 conglomérats qui sont le plus souvent considérés comme les plus importants *grupos* de Monterrey.

Les *grupos* ont tendance à s'intéresser activement à l'exportation et sont désireux d'utiliser les technologies les plus efficaces offertes sur le marché. Ce sont donc de bons clients éventuels pour les ventes directes de fabricants canadiens et pour les intrants fabriqués par les sociétés mexicaines en partenariat avec des entreprises canadiennes.

GRUPO ALFA

Le *Grupo Alfa* est l'un des plus grands conglomérats industriels du Mexique avec des ventes, en 1995, de 2,8 milliards de dollars US et des actifs de 4,4 milliards de dollars US. Il est contrôlé par la famille Bernardo Garza Sada. Il a été créé en 1993, quand la famille Garza Sada a divisé ses actifs énormes dans le *grupo* Monterrey en quatre sociétés distinctes dont *Alfa*, *Visa*, *Vitro* et *Cydsa*. Le *Grupo Alfa* travaille essentiellement dans quatre domaines :

- **L'acier et le travail du métal.** Plusieurs sociétés sont regroupées sous le nom *Hylsamex* qui est la principale aciérie du groupe et le plus gros fabricant d'acier du Mexique. *Hylsa*, l'élément le plus important, fabrique de l'acier plat, des tuyaux et d'autres produits au moyen de la technologie de la réduction directe. Les autres filiales importantes sont *Hylsa Bakaert*, qui fabriquent des câbles, *Galvak*, un producteur de feuilles d'acier galvanisé enduites et *Galvamet*, qui fabrique des panneaux isolants.
- **La pétrochimie et les fibres synthétiques.** *Alpek* est le chef de file d'un groupe de sociétés qui comprend *Petrocel* et *Temex*, qui, prises ensemble, sont le quatrième plus important producteur de polyester du monde. Une autre filiale, *Akra*, fabrique des fils de nylon et de polyester et est le seul producteur de lycra au Mexique. *Polioles* fabrique de l'uréthane et du polyester ainsi qu'une grande diversité de fibres artificielles spécialisées. *Indelpro* est le principal producteur de résine de polypropylène.