

Il est intéressant de constater que le déplacement des emplois vers les secteurs à forte productivité caractérisés par une haute valeur ajoutée par travailleur, n'a pratiquement joué aucun rôle dans la convergence de la productivité globale de la main-d'oeuvre dans les divers pays industrialisés. Cette constatation permet de répondre par un non catégorique à la question suivante : Le rattrapage de la productivité totale du Japon a-t-il été réalisé en éliminant graduellement les États-Unis des principales industries à haute valeur ajoutée?

Le Japon a rattrapé les États-Unis parce que sa productivité a augmenté dans chaque secteur par rapport à celle des États-Unis. La même conclusion vaut pour les autres pays de l'OCDE. En outre, l'importance du rattrapage a varié considérablement d'une industrie japonaise à l'autre. Dans quelques secteurs, en 1986, la productivité nipponne a surpassé celle des États-Unis ou s'en est rapprochée largement⁸⁰. Par exemple, dans le secteur du fer et de l'acier (où le Canada était le chef de file mondial en 1986), la productivité japonaise est passée de 30 p. 100 de celle des États-Unis, en 1963, à 105 p. 100 de la productivité américaine; pour les produits de verre, elle a progressé de 38 p. 100 en 1963 à 99 p. 100 en 1986 et pour le raffinage pétrolier, elle est passée de 52 p. 100 en 1963 à 103 p. 100 en 1986. Dans les autres secteurs, la convergence n'a pas été aussi forte. Dans le domaine de

80

Productivité moyenne (%) dans 12 pays industrialisés par rapport au chef de file (= 100%)		Productivité japonaise (%) par rapport à la productivité américaine (= 100%)		
1986		1963	1982	1986
Produits chimiques industriels	51 (Canada)	24	69	84
Autres produits chimiques	44 (É.-U.)	28	74	84
Fer et acier	61 (Canada)	30	124	105
Métaux non ferreux	58 (Canada)	31	86	85
Produits de papier	60 (É.-U.)	27	52	60
Produits de métal, n.c.a.	63 (Canada)	24	61	73
Outillage	59 (É.-U.)	27	67	73
Matériel de transport	50 (É.-U.)	30	65	68
Produits de bois	58 (Canada)	24	66	65
Produits électriques	61 (É.-U.)	30	60	63
Raffinage pétrolier	33 (France)	52	103	103

Source: D. Dollar et E.N. Wolff, 1993, Tableau 3.2