

[Text]

The average length of the negotiating period, which in most instances was very long indeed, has now been reduced by some four months on the average. We have been working hard to try to get arrangements for conclusion of new agreements from the date of expiry of the old reduced as much as possible, and the average has come down four months. There are still some which are inordinately long and I would cite the instance of the negotiations with the Council of Postal Unions which have been going on now for a little over a year. Our aim is to reduce this period. The more one can reduce it the less one has to rely on the contingencies fund. Whereas, as Mr. Lambert has pointed out, in the past we have had large sums put into this contingencies vote to cover the increments to the planned or disclosed pay list, now the sums are quite modest. Included in this figure is some \$25 million for the cost of the operations end.

• 1035

**The Chairman:** Thank you, Mr. Minister. Mr. Mather.

**Mr. Mather:** Mr. Chairman, the members of the Committee who have so far questioned the Minister have very rightly tried to delve into some of the details which appear before us in his statement and in the report. No doubt this will continue. However, at the present time, I want to take a little different line of thought.

I think the most interesting thing we have heard this morning appears in the first paragraph of the Minister's statement where he says briefly, as I read it, that rather more than \$1 billion is involved in these supplementary estimates, 90 per cent of which deals with the relief of unemployment and the creation of jobs. I think it is remarkable, Mr. Chairman, that we are spending in supplementary estimates alone for those purposes in that period a figure which is approximately, as I check it out, \$500 for every man, woman and child in the country.

Having in mind the very useful purposes for which this money is being expended, and also having in mind the fact that the working people are basically the people who put up this money which is being spent in the final analysis, I wonder what results we are getting with this vast expenditure. Could we not, perhaps, utilize that money in some more comprehensive, concerted way? Also, these are supplementary estimates, and they probably appear somewhere in the book, but could the Minister indicate what the main estimates for these singular purposes are for a period of say a year or two years. We are spending roughly \$1 billion in this supplementary estimates period to relieve unemployment and create jobs—and that is a supplementary estimate—but for the same purposes in your main estimates, what roughly would be the amount of money involved for those purposes?

**Mr. Drury:** I do not have these figures with me, Mr. Chairman. I have prepared a table showing what would be the main, plus supplementary expenditures in respect of these programs.

**Mr. Mather:** And these are the main programs that your supplementary is . . .

[Interpretation]

nous avons acquis beaucoup d'expérience et de connaissances. L'étendue habituelle de la période de négociations, qui dans la plupart des cas était effectivement très longue, se trouve à présent réduite en moyenne de quatre mois. Certaines négociations durent trop longtemps, c'est le cas notamment des négociations avec le Conseil des syndicats des employés des postes qui ont cours depuis un peu plus d'un an maintenant. Nous visons à réduire cette période. Plus nous pourrions la réduire, moins nous aurons à compter sur le fonds des dépenses imprévues. Tandis que, comme l'a indiqué M. Lambert, nous avons consacré dans le passé des sommes importantes à ce fonds pour couvrir les augmentations de traitements, ces sommes sont à présent fort modestes. Inclus dans ce chiffre se trouvent quelque 25 millions de dollars destinés à terminer le programmes en cours.

**Le président:** Je vous remercie, monsieur le ministre. Monsieur Mather.

**M. Mather:** Monsieur le président, les membres du Comité qui ont jusqu'à présent questionné le ministre ont avec raison cherché à fouiller les détails qui apparaissent dans sa déclaration et dans le rapport. Cela se poursuivra sans aucun doute. Cependant, j'aimerais maintenant me fonder sur une ligne de pensée quelque peu différente.

Je pense que la chose la plus intéressante que nous ayons entendue ce matin se trouve dans le premier paragraphe de l'allocution du ministre où il est dit brièvement, comme je peux le lire, que plus d'un milliard de dollars sont impliqués dans ces prévisions budgétaires supplémentaires, 90 p. 100 devant permettre de supprimer le chômage et de créer des emplois. Monsieur le président, nous ne pouvons nous empêcher de remarquer que nous consacrons dans ces prévisions budgétaires supplémentaires pour ces fins seules pendant cette période un chiffre qui se monte approximativement, tel que je l'ai vérifié, à \$500 pour chaque homme, femme ou enfant au Canada.

Tout en tenant compte des objectifs fort utiles auxquels ces sommes sont consacrées, et en tenant compte également du fait que les travailleurs sont fondamentalement les personnes qui fourniront ces sommes, je me demande quels sont les résultats que nous obtiendrions en dépensant ces fonds. Ne pourrions-nous pas, peut-être, utiliser cet argent d'une façon plus sage et concertée? Il s'agit en outre de prévisions budgétaires supplémentaires, qui probablement sont mentionnées quelque part dans le livre, mais peut-être le ministre pourrait-il indiquer quelles sont les prévisions principales consacrées à ces mêmes fins pour une période d'un an ou deux, par exemple. Nous consacrons à peu près un milliard de dollars à ces prévisions budgétaires supplémentaires pour mettre un terme au chômage et créer des emplois; ou, il s'agit de prévisions supplémentaires; pour le même objectif dans vos prévisions principales, quelle est la somme consacrée à ces mêmes fins?

**M. Drury:** Je n'ai pas les chiffres avec moi, monsieur le président. J'ai préparé un tableau indiquant quelles seraient les dépenses principales et supplémentaires pour ces programmes.

**M. Mather:** Et ce sont là les programmes principaux que vos prévisions supplémentaires . . .