

[Text]

**Mr. Holmes:** Okay. I may come back to it later on. Would you give me the rest of the figures then if I may.

**Mr. Fournier:** The balance of \$1,957,000 is simply a price increase to fund for the purchase of services through the administration activity that had not been provided for in the Main Estimates.

**Mr. Holmes:** The purchase of what services?

**Mr. Fournier:** Well the administration activity covers all our administrative support services within the Indian Program, all our personnel services, financial services . . .

**Mr. Holmes:** But no computer.

**Mr. Fournier:** Not in this Supp.

**Mr. Holmes:** Not in this Supp; in the Main Estimates.

**Mr. Fournier:** In the Main Estimates.

**Mr. Holmes:** You know, really, Mr. Chairman, I find the figures that have been given absolutely incredible. I am sitting here trying on the basis of the explanation that has been given by this department to correlate that with the comment, in other words with the expenditure of these funds, and the words that I have used in the past, and explanations that I have heard in the past, that with the introduction within the Department of a budgetary allotment and control system this will all of a sudden alleviate future additional funding through supplementary estimates. Now, I find that difficult to rationalize on the basis of the information that has been provided to me.

• 1600

**Mr. Fournier:** Mr. Chairman, I might attempt by saying that the administration activity in main estimates totals something like \$36.4 million, rounded out, and what we are saying with the advent of a budgetary control system, which precisely lets every responsibility centre manager know what his portion of that budget is within that particular activity and give him, precisely information as to what commitments have been made against that particular budget as well as how much has been spent and therefore arriving and giving him a report on the net free balance available to the manager to carry out activities that he has to carry out, is that the system is a tool which provides responsibility centre managers to manage their budget more effectively, as the system itself does not manage; the system itself will not ensure that people do not overspend. The system will only assist people in managing more effectively and there is no doubt we are all committed to that.

**The Chairman:** Mr. Holmes, you might like to complete your line of questioning.

**Mr. Holmes:** Let me ask this specific question. I had mentioned the reference to the computer system because there was, I think, some reference to that earlier this year at the Public Accounts Committee. Have you installed a computer system within the department within the last year for budgetary and financial control?

**Mr. Fournier:** Yes, Mr. Chairman, right across the department, right across Canada.

[Translation]

**M. Holmes:** Bien. J'y reviendrai plus tard. Pouvez-vous maintenant me dire à quoi correspondent les autres chiffres?

**M. Fournier:** Le solde de \$1,957,000 correspond simplement à une augmentation des fonds nécessaires pour l'achat de services, donc la catégorie administration, augmentation qui n'était pas prévue dans le Budget principal.

**M. Holmes:** De quels services s'agit-il?

**M. Fournier:** La catégorie de l'administration englobe tous les services de soutien administratifs du programme des affaires indiennes, tous nos services de personnel, les services financiers . . .

**M. Holmes:** Mais pas l'ordinateur?

**M. Fournier:** Pas dans ce Budget supplémentaire.

**M. Holmes:** Vous avez raison, c'est dans le Budget principal.

**M. Fournier:** Oui.

**M. Holmes:** Monsieur le président, je trouve tous ces chiffres absolument incroyables. J'essaie de concilier l'explication qui m'a été donnée par le ministère et les explications que j'avais entendues dans le passé, mais je n'y comprends rien. En effet, il était prévu qu'avec la mise en place d'un système d'affectations et de contrôles budgétaires, on pourrait réduire, à l'avenir, le montant des nouveaux crédits demandés dans le Budget supplémentaire des dépenses. Maintenant, avec l'explication qu'on vient de me donner, je n'y comprends plus rien.

**M. Fournier:** Monsieur le président, la catégorie de l'administration, dans le budget principal, totalise un montant d'environ 36.4 millions de dollars et nous disons ici que la mise en place d'un système de contrôle budgétaire permettra aux gérants de centres de responsabilité de mieux gérer leur budget étant donné qu'ils sauront précisément dans quelle activité particulière ils s'inscrivent, quels engagements ont déjà été faits pour ce budget particulier, combien a déjà été dépensé et combien il lui reste exactement pour accomplir les activités dont il est responsable. Toutefois, ce système n'empêchera pas les gérants de dépasser leur budget; il leur permettra simplement de mieux le gérer, et c'est là notre objectif.

**Le président:** Monsieur Holmes, ce sera votre dernière question.

**M. Holmes:** J'ai parlé du système d'informatique parce qu'il en a justement été question, cette année, au comité des comptes publics. Avez-vous, oui, ou non, mis en place un système d'informatique de contrôle budgétaire dans votre ministère au cours de la dernière année?

**M. Fournier:** Oui, monsieur le président, et ce système fonctionne à l'échelle nationale.