

**Affairs, Multilateral Institutions, and Security and Intelligence.** Mr. Johnstone will be in charge of areas brought from ITC together with units now in the economic bureaux of External Affairs. Other areas of the department will report to the USSEA through Assistant Deputy Ministers responsible for Policy and Resource Planning, Management and Programs, and Personnel.

Most employees will continue to work in the same units as at present. However, there will necessarily be structural change and integration of personnel in several areas. I will lead the departmental reorganization effort and will be taking a particular interest in the personnel management of the department.

Communications practices and administrative procedures for posts remain as at present.

Foreign missions in Ottawa are being advised of these structural and personnel changes; you are of course free to inform local contacts.

I want to emphasize that I am very much aware of difficulties facing the foreign service, as reflected in the Prime Minister's decision to constitute a Royal Commission On Conditions of Foreign Service. The present

relations culturelles internationales, de la sécurité internationale et du contrôle des armements, des institutions multilatérales ainsi que de la sécurité et des renseignements. M. Johnstone sera chargé des secteurs provenant d'I et C ainsi que des services qui relèvent actuellement des bureaux économiques des affaires extérieures. D'autres secteurs du ministère relèveront du sous-secrétaire d'État aux affaires extérieures par l'entremise des sous-ministres adjoints responsables de la planification des politiques et des ressources, de la gestion et des programmes ainsi que du personnel.

La plupart des employés continueront de travailler dans les mêmes services qu'à l'heure actuelle. Cependant, il y aura nécessairement des changements de structures et l'intégration du personnel s'imposera dans plusieurs domaines. Je dirigerai personnellement les efforts de réorganisation du ministère et j'accorderai un intérêt particulier à la question de la gestion du personnel du ministère.

Les pratiques de communication et les mécanismes administratifs concernant les missions resteront inchangés.

Les ambassades étrangères à Ottawa seront informées de ces modifications de structures et des changements concernant le personnel; vous avez donc toute liberté d'en informer vos contacts locaux.

Je tiens à préciser que je suis parfaitement conscient des difficultés auxquelles fait face le service extérieur et qui ont amené le Premier ministre à instituer une Commission royale d'enquête sur la situation dans le service extérieur. Les changements actuels