

[Texte]

**Mr. Marchment:** Mortgages and/or other qualified securities.

**Mr. Berger:** And you want that reduced to 50 per cent.

• 1630

**Mr. Marchment:** This then would enable you to diversify your assets into more profitable assets, which presumably would be floating-rate loans, and certainly in my own company's case would be aimed at the small business or medium-sized business and it would be in these particular areas. I dare say, as time goes on, other areas that would be appropriate would be identified and would produce avenues for expansion.

**The Chairman:** Excuse me, Mr. Berger. Were you saying, Mr. Marchment, that is where you would like the limit placed, or would you like to have the limit removed altogether?

**Mr. Marchment:** I would like it removed altogether, but in one of the earlier briefs that the Trust Association presented, that was the amount suggested at that point. I think it was in the 1977 brief.

**Mr. E.D. Miller:** Mr. Chairman, we obviously would much prefer to get away from this structuring of the type of assets you are forced to be in. Economic conditions are changing rapidly and to have any kind of a mandatory structuring of where you put your money is unrealistic.

**The Chairman:** Thank you. Go ahead, Mr. Berger.

**Mr. Berger:** Really what you want is to become banks; is that not it?

**Mr. Marchment:** Not really, because banks are in areas we have really little or no interest in. We, for example, do not wish to give credit lines with variable usage; we are not engaged in foreign exchange, for example, and there are other areas in which banks participate that we have little or no interest in at all.

**Mr. Berger:** Earlier you said the second item you wanted was lending of a working-capital nature.

**Mr. Marchment:** Yes, but on a restricted basis.

**Mr. Berger:** What kind of a restricted basis?

**Mr. Marchment:** Let us say, as a per cent of our assets.

**Mr. Berger:** What per cent?

**Mr. Marchment:** Well, 10 per cent.

**Mr. Berger:** 10 per cent.

**Mr. Marchment:** I would speak personally on this particular point, because as you know the finance industry has been phasing out the parent corporation of Guaranty Trust as traders, which has been in the sales finance for over 50 years, has staff know-how, et cetera, and has been unable to compete with the banks in that area simply because of the financial structure of that kind of institution. It is appropriate, I believe,

[Traduction]

**M. Marchment:** Les hypothèques et d'autres investissements et (ou) d'autres titres admissibles.

**M. Berger:** Et vous voudriez les voir réduits à 50 p. 100.

**M. Marchment:** Cela permettrait donc de diversifier les actifs, de faire des placements plus profitables, qui seraient sans doute des prêts à taux flottant, et dans le cas de ma propre société, ils s'adresseraient plus particulièrement aux petites entreprises commerciales ou aux entreprises de taille moyenne, et nous nous spécialiserions dans ces domaines. Nous parviendrions, avec le temps, à élargir notre action à des domaines qui seraient appropriés et qui nous permettraient de nous développer.

**Le président:** Excusez-moi, monsieur Berger. Est-ce que vous disiez, monsieur Marchment, que c'est là que vous voudriez voir placée la limite, ou voudriez-vous qu'il n'y ait pas de limite du tout?

**M. Marchment:** Je voudrais qu'elle soit supprimée, mais dans l'un des mémoires présentés antérieurement par la *Trust Association*, c'était le montant proposé, je crois qu'il s'agit du mémoire de 1977.

**M. E.D. Miller:** De toute évidence, monsieur le président, nous voudrions voir disparaître la structuration de ce genre d'actifs que nous sommes obligés d'avoir. La conjoncture évolue rapidement, et toute contrainte exercée sur la destination des placements manque de réalisme.

**Le président:** Je vous remercie. Allez-y, monsieur Berger.

**M. Berger:** Ce que vous voulez, en réalité, c'est de devenir des banques, n'est-ce pas?

**M. Marchment:** Pas vraiment, car les banques opèrent sur des terrains auxquels nous ne nous intéressons pas ou peu. C'est ainsi que nous ne voulons pas consentir de lignes de crédits à usage variable. Nous ne nous occupons pas de devises étrangères, par exemple, il existe d'autres activités bancaires qui ne nous intéressent que peu, ou pas du tout.

**M. Berger:** Vous disiez que le deuxième de vos vœux était de pouvoir faire des prêts pour fonds de roulement.

**M. Marchment:** Oui, et sur une base limitée.

**M. Berger:** Quel genre de base limitée?

**M. Marchment:** Représentant, par exemple, un certain pourcentage de nos actifs.

**M. Berger:** Quel pourcentage?

**M. Marchment:** Mettons 10 p. 100.

**M. Berger:** Dix p. 100.

**M. Marchment:** Je vais parler en mon nom personnel sur ce point, car comme vous le savez, le secteur financier a petit à petit évincé la société *Guaranty Trust*, qui s'occupait depuis 50 ans de financement des ventes, avait un personnel de spécialistes et d'autres avantages, et n'a pu faire concurrence aux banques dans ce domaine, à cause de la structure financière de ce genre d'institution. Je crois qu'il est bon que nous assurions