

THE SOVEREIGN BANK of Canada

Incorporée par Acte du Parlement.

CAPITAL AUTORISÉ, - - \$2,000,000.00

CAPITAL SOUSCRIT, - - 1,300,000.00

(Souscrit en entier à 25 p. c. de prime.)

Président: H. S. HOLT. Gérant Général: D. M. STEWART.

Succursales:

- | | |
|---------------|------------------|
| ONTARIO | Ottawa, Market, |
| Amherstburg, | Perth, |
| Aylmer, | St. Catharines, |
| Belmont, | Stirling, |
| Burks Falls, | Stouffville, |
| Claremont, | Toronto, |
| Clinton, | Unionville, |
| Crediton, | QUEBEC |
| Exeter, | Frelighsburg, |
| Harrow, | Montréal, |
| Havelock, | Montréal Ouest. |
| Markham, | Stanbridge East, |
| Milverton, | Sutton, |
| Mount Albert, | Waterloo, |
| Newmarket, | |

Banquiers et Correspondants

- | | |
|-------------------------------|------------|
| J. P. MORGAN & Co., | } New York |
| THE STANDARD TRUST COMPANY, | |
| THE NATIONAL BANK OF COMMERCE | |
| THE COMMERCIAL NATIONAL BANK | } Chicago |
| J. S. MORGAN & Co., | |
| DRESNER BANK, | } Londres |
| MORGAN, HARRIS & Co., | |
| DRESNER BANK, | Paris |
| | Berlin |

R. WILSON SMITH

COURTIER en DEBENTURES

Débetures Municipales, des Gouvernements et des Chemins de Fer, achetées et vendues. Débetures de premier ordre pour placements de fonds en fidéi-dépôts, toujours en mains.

GUARDIAN BUILDING,

160, rue Saint-Jacques, - - Montréal.

UBALDE GARAND, TANCRÈDE D. TERROUX

GARAND, TERROUX & CIE.,

BANQUIERS ET COURTIERS

16 Rue St-Jacques, MONTREAL

Effets de commerce achetés. Traités émisés sur toutes les parties de l'Europe et de l'Amérique. Traités des pays étrangers encaissés aux taux les plus bas. Intérêt alloué sur dépôts. Affaires transigées par correspondance

THE MOLSONS BANK

Incorporée par acte du Parlement en 1855.

BUREAU PRINCIPAL - - - - - MONTRÉAL

Capital Payé..... 3,000,000.00

Fond de Réserve..... 3,000,000.00

BUREAU DE DIRECTION.

WM MOLSON MACPHERSON, Président. S. H. EWING Vice-Président. W. M. Ramsay, J. P. Cleghorn, H. Markland Molson, Lt. Col. F. O. Henshaw, Wm. C. McIntyre, JAMES ELLIOT, Gérant Général.

A. D. DURNFORD, Inspecteur en Chef et Surintendant des Succursales.

W. H. DRAFFER, Inspecteur H. LOCKWOOD, } Asst. Ins

W. W. L. CHIPMAN, } Asst. Ins

- Succursales: Alvinston, O., Amherstburg, O., Arthursville, O., Aylmer, O., Brookville, O., Chagoy, O., Chesterville, O., Chicoutimi, O., Clinton, O., Exeter, O., Frankford, O., Fraserville, O., Hamilton, O., Healdsburg, O., Highgate, O., Iroquois, O., Kingsville, O., Knox, O., London, O., Meaford, O., Montréal, Q., rue Saint-Jacques, Montréal, Montreal Market & Harbour, Place Jacques-Cartier, Morrisburg, O., Norwich, O., Ottawa, O., Owen Sound, O., Port Arthur, O., Québec, Q., Revelstoke, B. C., Ridgeway, O., Simcoe, O., Smiths Falls, O., Toronto, O., Mary's O. Q., St. Thomas, O., Toronto, O., Toronto, O., Trenton, O., Vancouver, B. C., Victoria, B. C., Québec, O., Waterloo, O., Winnipeg, Man., Woodstock, O.

AGENTS à Londres, Paris, Berlin et dans toutes les principales villes du monde. Émission de Lettres de Crédit pour le commerce et lettres de crédit pour voyageurs. Attention sérieuse apportée aux Collections.

l'effet produit par la diminution de la première.

C'est ainsi que le manufacturier ajouta chaque année branche sur branche à son affaire principale jusqu'à ce que son entreprise, qui avait pu commencer très-petitement, atteignit de grandes proportions embrassant un grand nombre de lignes de la même industrie. Les catalogues de tels établissements contiennent quelquefois des centaines de pages et ont trait à une grande variété d'instruments ou de marchandises.

Il est certain que ce système offre certains avantages; mais il a aussi de sérieuses déficiences. Dans le cas, par exemple, d'une manufacture de machines-outils, où l'on fabrique une grande variété de machines, telles que machines à tourner, à raboter, etc., de dimensions et de formes différentes de manière à satisfaire aux demandes de nombreux clients, ce système a quelquefois pour résultat l'accumulation énorme d'un stock de modèles et d'accessoires coûteux, qui restent en magasin pendant des années, sans peut-être qu'il y ait de nouvelle demande pour eux; en fin de compte, on les détruit pour faire place à du matériel semblable, mais plus nouveau.

Quand on reçoit une commande pour une seule machine nouvelle, il est de coutume de faire en double un grand nombre de ses différentes pièces. Ces duplicata sont mis en stock pour un usage futur; ils y restent quelquefois des années, jusqu'à ce qu'ils soient devenus surannés; alors, les modèles, leurs accessoires et les duplicata, qui représentent un fort capital, et une dépense continuelle d'intérêts représentés par le magasinage, les assurances, etc., sont condamnés à rejoindre les vieilles ferrailles. Jusqu'à ce moment, ces modèles, avec leurs moules, leurs pièces en double, etc., figurent, sur les livres de l'administration à l'actif, souvent avec une évaluation fautive; car la marge laissée chaque année pour la dépréciation du matériel, n'inclut pas de perte complète due aux machines et accessoires tombés en désuétude.

Avantages de la spécialisation. — La spécialisation en manufacture, caractéristique des années qui viennent de s'écouler, est un résultat dû en partie à des expériences de cette nature; résultat qui a amené une diminution de frais et une augmentation de production. La spécialisation en matière de manufacture consiste pour le manufacturier à choisir quelque article ou produit pour lequel il y a une demande forte ou constante, et à consacrer tout son capital, son énergie et ses aptitudes à développer et à améliorer les méthodes ou les machines en usage dans sa manufacture, de manière à en réduire les frais et à

BANQUE PROVINCIALE DU CANADA

BUREAU PRINCIPAL: No. 9 Place d'Armes - - MONTREAL

BUREAU D'ADMINISTRATION

- Monsieur G. N. DUCHARME, Président
Capitaliste de Montréal.
Monsieur G. B. BURLAND, Vice-Président
Industriel de Montréal.
L'Hon. LOUIS BRAUBIEN, Directeur
Ex-Ministre de l'Agriculture.
Monsieur H. LAPORTE, Directeur
De l'Épicerie en Gros Laport, Martin & Co.
Monsieur S. CARLEY, Directeur
Propriétaire de la maison "Carley," Montréal.
M. Tancredi Bienvenu, - - Gérant-Général
M. Ernest Brunel, - - - - - A sistant-Gérant
M. A. S. Hamelin, - - - - - Auditeur

SUCCURSALES:

MONTREAL: 316 Rachel, (côté St-Hubert); 271 Roy (St-Louis de France); 1133 Ontario, coin Panet; Magasin Carley; Abbatirs de l'Est, rue Frontenac.
Berthierville, P. Q.; D'Irval, P. Q.; St. Anselme, P. Q. Terrebonne, P. Q.; St. Guillaume d'Upton, P. Q.; Pierreville, P. Q.; Valleyfield, P. Q.; Ste-Scholastique, P. Q. Hull, P. Q.

Bureau des Commissaires-Consueurs

- Sir ALEXANDRE LACOSTE, Président
Juge en Chef de la Cour du Banc du Roi.
M. le Dr E. P. LACHAPPELLE, Vice-Président
Honorable ALFRED A. THIBAUDEAU, Sénateur.
(de la maison Thibaudeau, Frères de Montréal.)
Honorable LOMER GOUIN, Ministre des Travaux Publics de la Province de Québec.
Dr A. A. BERNARD et L'hon. JEAN GIROUARD, Conseillers Législatifs

DEPARTEMENT D'EPARGNES.

Emission de certificats de dépôts spéciaux à un taux d'intérêt s'élevant graduellement jusqu'à 4 p.c. l'an suivant terme. Intérêt de 3% l'an payé sur dépôts payables à demande.

ALEX. DESMARTEAU

Successeur de Charles Desmarteau,

COMPTABLE, AUDITEUR, LIQUIDATEUR DE FAILLITES

Commissaire pour Québec et Ontario.

Bureaux, 1588 et 1608 rue Notre-Dame, Montréal.

J. CHARTRAND, P. L. TURGEON

CHARTRAND & TURGEON

COMPTABLES

Réglement de difficultés entre débiteurs et créanciers 180, rue Saint-Jacques, Montréal.

Tél. Bell Main 2638 Tel. Marchands 644

EMILE JOSEPH, L. L. B.

AVOCAT

210 NEW YORK LIFE BLDG.

11, Place d'Armes, - - MONTREAL.

Tel. Bell, Main 1787.

GEO. GONTHIER,

EXPERT COMPTABLE ET AUDITEUR

Représentant "The Account, Audit Coy. Ltd. of New York. Spécialités: Auditions de livres, Organisations de Comptabilités et Règlements de Successions.

7 Côte de la Place d'Armes, Montréal. TEL. BLEL, MAIN 2113.