

CARACTÉRISTIQUES GÉNÉRALES

Au début, afin de préciser des stratégies et des objectifs généraux, nous n'étudierons que deux des caractéristiques principales de R - D.

Un des traits les plus marqués des dépenses de R - D—qui incluent les déboursés actuels—est *qu'il faut les considérer comme des investissements*. Si le fardeau financier est à court terme, les résultats sont à long terme. Tout comme pour la plupart des projets impliquant des investissements, on doit choisir avec soin et planifier les programmes de recherche et de développement; une fois lancés, ils mettent habituellement plusieurs années pour aboutir à leur fin. De plus, ces travaux n'ont de répercussions qu'une fois menés à bien. Cependant, comme le produit final d'un projet de R - D est une connaissance qui peut prendre la forme d'une découverte ou d'une invention, il peut être utilisé, reproduit et servir d'étape initiale à une autre démarche jusqu'au jour où il deviendra désuet, ce qui peut prendre plusieurs décennies.

Bien que nombre de gestionnaires de R - D ainsi que leurs conseils d'administration considèrent les activités de R - D comme un investissement, celles-ci offrent, par contre, des traits quelque peu différents. Le risque n'est pas le même, mais jusqu'à maintenant personne n'a su proposer un ensemble de règles décisionnelles qui soient acceptables. Une étude récente de l'OCDE cite l'opinion de certains gestionnaires de recherche européens:

... Il faut se rappeler toutefois qu'en général personne n'est très satisfait des méthodes actuelles de sélection des projets. Presque tous les directeurs de recherche portent un grand intérêt aux procédés systématiques employés dans ce domaine, bien qu'ils reconnaissent en fait qu'ils ne les utilisent guère. De plus, à mesure que les projets deviennent plus complexes, et que la vitesse du progrès technologique augmente, il devient de plus en plus difficile de fonder des décisions satisfaisantes sur l'intuition. On éprouve de plus en plus le besoin de rendre explicites les hypothèses et les suppositions implicites sur lesquelles les décisions intuitives s'appuient. Si peu satisfaisantes que soient les méthodes systématiques actuelles, leur absence totale serait sans doute un mal encore plus sérieux.¹⁰

Quoiqu'il faille améliorer les méthodes de sélection des projets de R - D, il devient de plus en plus évident que la R - D est un investissement indispensable qui sous-tend le développement et la croissance des entreprises industrielles.¹¹

En période d'austérité, il est plus facile de réduire les activités de R - D que la plupart des autres dépenses; par contre, il est plus difficile de les reprendre ou de les augmenter. Dans le secteur gouvernemental, par exemple,