

Leviers stratégiques	Principales initiatives	État de la situation
C) Une communauté du service extérieur plus large <u>Renseignements généraux</u> Les ministères chargés des affaires étrangères et du commerce auront besoin, pour gérer la globalisation, d'agents dotés d'un éventail plus large de savoir et de spécialisation. Le MAECI est actuellement dépourvu d'une stratégie pour perfectionner ou acquérir les compétences professionnelles dont il aura besoin à long terme. De plus, les groupes d'employés sont régis par une variété de régimes de gestion qui ne tiennent pas compte des besoins du MAECI ni des intérêts professionnels des employés. Le MAECI est résolu depuis longtemps à intégrer le groupe des AGC dans le groupe des FS.	1. Puisque l'intégration des AGC ne relève pas exclusivement de la compétence du MAECI, il faut entreprendre trois activités : - Reclassifier les postes permutants d'AS en fonction des normes et des cotes NGC utilisées pour le groupe des FS et les réorganiser en une structure à quatre niveaux en préparation à leur intégration à titre de troisième « volet » des FS; - Amorcer des discussions avec l'AFPC et l'APASE et procéder aux démarches juridiques et réglementaires requises; - Commencer à gérer le groupe des AGC comme le groupe des FS (i) en énonçant le profil des compétences des FS, (ii) en utilisant les systèmes d'évaluation et de promotion des FS, et (iii) en appliquant à ces postes les désignations diplomatiques des FS à l'étranger. 2. Le MAECI élabore aussi des plans d'action pour gérer les groupes professionnels non permutants (ES, CO, IS) selon un principe de bassin d'experts pour accroître la flexibilité dans l'affectation des agents, élargir l'expérience professionnelle et utiliser les ressources plus efficacement dans la réalisation des objectifs.	1. – Un groupe de travail ministériel a été mis sur pied au sein du MSL pour veiller à la réalisation de progrès rapides. – Les travaux progressent sur l'examen de la classification des postes permutants d'AS. – Le groupe Hay travaille avec le MAECI et des représentants des groupes pour élaborer le profil des compétences FS pour le groupe des AGC. – Le MAECI a amorcé les discussions avec le SCT concernant les modalités. – Le MAECI communiquera sous peu avec l'AFPC. – Le MSL a tenu des consultations avec les membres des AGC en janvier. 2. – Des plans sont en voie d'élaboration pour régler les questions liées aux ES, CO et IS. – un comité de travail sera établi au printemps.