

[Texte]

anybody a favour by funding them for a project that is going to go belly-up.

I see the same thing with snowshoe manufacturing. I can see a demand there, certainly well in excess of lacrosse sticks, and that makes some sense. But again, one has to ask at what price? What is the expertise? What is the market demand? And so on. It does not make sense to me that you would do this without making a very comprehensive study.

I am sure that this is a subject which is very familiar to Mr. Mackie because the biggest criticism that was leveled at this Department by the Conservative Opposition dealing with economic development is that you built up hopes, those hopes were dashed, and there was no mechanism in place by which to make a very careful analysis of whether a project would work, whether it would be properly managed or any assistance to manage it properly, and what the net outcome was. And when it went belly-up, the finger was pointed to the Indian or Indians who were responsible. It was not pointed at anybody else until we pointed it at the Department.

Now, coming to Shong-way-shi Corporations, what is a mink plait factory? Grants and contributions. Now I see that they got two separate grants and contributions for a mink plait factory and then the Shong-way-shi Corporations Limited got a guarantee for the manufacture of furs. And we learned last week that this firms has failed in an industry that is highly competitive, in an industry that requires a great deal of expertise.

Just for your information, sir, about three years ago over here in the Skyline Hotel Shong-way-shi had a fire sale, and I can tell you that there are civil servants that I see in the function and duty of this House, from time to time, who were there, shopping for furs at fire sale prices from a company that this government set up and then knocked off, and that to me is pretty disturbing. I noticed in another CARA shop last week in Winnipeg, another fur, not Shong-way-shi, hanging on the rack, a muskrat, at \$1,300, and nobody in their right mind is going to pay that kind of money for a fur coat that frankly lacked the quality that one would expect out of a fur coat for that kind of money, especially a muskrat. Who advised them to do this?

**The Chairman:** Do you want to deal with the three questions you have asked, the lacrosse sticks, the showshoes and the furs?

**Mr. Brown:** Mr. Chairman, I think perhaps a few general remarks are necessary, I hope that the honourable member is not suggesting that Indian people in the development of businesses or industries, or whatever way they wish to be coming economically independent, are entirely at the control of this department. Many projects got started over the years, and believe me, I have been involved in quite a number of those years. Usually the initiative is that of either an Indian person or a group, who in many cases bring in consultants or advice from sources other than this Department. If ever there was a

[Traduction]

profiter d'un financement accordé à une entreprise condamnée à se retrouver le ventre en l'air.

C'est la même situation pour les fabricants de raquettes, qui dépasse certainement de très loin la demande pour les bâtons de crosse, et ce genre d'entreprise risque d'être valable. Mais il faut tout de même se demander: à quel prix? Quelles sont les compétences? Quelle est la demande? Etc. Vous auriez vraiment tort d'accorder votre aide à ce genre d'entreprise avant d'avoir fait des études approfondies.

Je suis certain que M. Mackie connaît très bien cette question car l'une des plus graves critiques faites à son ministère par l'Opposition conservatrice à propos de développement économique, était que vous provoquiez des espoirs qui étaient par la suite écrasés, qu'il n'existait pas de mécanisme qui permette une analyse approfondie de l'avenir d'un projet, qui permette de savoir s'il serait bien géré, s'il était souhaitable d'intervenir au niveau de la gestion, de connaître d'avance l'issue probable. Et lorsqu'une entreprise échoue, c'est l'Indien ou les Indiens qui sont tenus pour responsables. Personne d'autre, jusqu'à ce qu'on commence à mettre en cause le ministère.

Maintenant, j'en arrive à la Société Shang-way-shi et je vous demande ce qu'est une usine de préparation du vison? Subventions et contributions. Je vois que deux subventions et contributions distinctes ont été accordées à une usine de préparation du vison et qu'ensuite la Société Shong-way-shi a obtenu une garantie pour la fabrication de fourrure. D'autre part, nous avons appris la semaine dernière que cette entreprise avait fait faillite dans un secteur industriel où la concurrence est très élevée, une industrie qui exige des compétences très élevées.

Je vous signale à titre d'information qu'il y a environ 3 ans à l'hôtel Shyline ici même, la Société Shong-way-shi a organisé une vente d'incendie; je peux vous assurer qu'il y a des fonctionnaires que je rencontre à l'occasion, qui travaillent pour cette Chambre, qui y sont allés, qui ont acheté des fourrures à des prix de rabais à une société qui a été créée puis éliminée par ce gouvernement, cela ne me semble vraiment pas normal. La semaine dernière à Winnipeg, dans une boutique CARA j'ai vu une autre fourrure, pas une fourrure de Shong-way-shi, un rat musqué à \$1,300, il faudrait être fou pour payer un tel prix pour un manteau de fourrure d'une qualité franchement très inférieure, surtout un manteau de rat musqué. Qui les a conseillé?

**Le président:** Vous voulez répondre aux trois questions, les bâtons de crosse, les raquettes et les fourrures?

**M. Brown:** Monsieur le président, je pense que quelques observations d'ordre général s'imposent. J'espère que l'honorable député n'essaie pas de faire croire que ce ministère contrôle entièrement les Indiens qui se lancent dans les affaires ou dans l'industrie et qui souhaitent devenir économiquement indépendants. Avec les années, un grand nombre d'entreprises ont vu le jour, et croyez-moi, j'ai eu l'occasion d'en observer beaucoup. D'ordinaire, l'initiative est prise par un Indien ou par un groupe qui, très souvent sollicitent l'opinion d'experts qui ne sont pas du ministère. S'il y a un ministère qui étudie de façon