

EXAMEN MINISTÉRIEL

DOCUMENT D'INFORMATION À L'INTENTION DU PERSONNEL

INTRODUCTION

L'Examen ministériel est maintenant terminé. Le présent rapport donne un résumé du plan d'action sur lequel se fonderont les changements qu'il faudra apporter pour renouveler le Ministère au cours des mois et des années à venir.

Vous avez tous eu connaissance de l'Examen ministériel qui a été mené au cours des six derniers mois et qui avait pour but de fournir à la haute direction tous les renseignements dont celle-ci avait besoin pour prendre les décisions suivantes. Il s'est agi d'un exercice auquel ont participé amplement des gestionnaires et des membres du personnel de tous les niveaux, que ce soit dans le cadre de groupes de travail et de groupes d'interlocuteurs, ou encore de consultations avec divers syndicats et associations. Une boîte à idées a permis de recueillir un nombre étonnant de suggestions de toutes sortes, témoignant d'un intérêt manifeste à l'égard du changement.

Certains d'entre vous ont déploré de ne pas avoir été mis à contribution au cours des dernières semaines de l'Examen. Cette période de silence était malheureusement inévitable. Comme nous l'expliquions dans le Rapport provisoire publié il y a un mois, les décisions finales devaient être prises au sein du Comité directeur, et nous devions consulter nos Ministres avant d'annoncer les résultats. Cette dernière étape a été complétée cette semaine.

Il y a des décisions qui ont été difficiles à prendre et pourraient ne pas recueillir la faveur du personnel. Des arguments solides pour ou contre certaines options ont été présentés à la haute direction. Nombre d'éléments critiques ont dû être jaugés en fonction de leurs répercussions immédiates et futures sur les employés et le Ministère. Il en a été de même de toutes les décisions.

L'Examen nous donne la possibilité de renforcer et d'améliorer notre organisation. En outre, et cela est tout aussi important, il a permis de confirmer nombre de nos grands points forts, de nos modes d'opération actuels ainsi que les normes de qualité et d'efficacité qui ont toujours été la marque de notre organisation.