

impératif qu'a PEMEX de se moderniser et d'obtenir des devises fortes avec ses exportations de pétrole pousseront à revenir rapidement aux niveaux des dépenses de 1994.

Le programme de stabilisation prévoit l'accélération du processus de privatisation. Au début de 1995, le secteur de la pétrochimie était officiellement ouvert à la participation étrangère. Le gouvernement commence également maintenant à privatiser le transport, la distribution et l'entreposage du gaz naturel et du gaz liquide. Certaines quantités de gaz naturel canadien ont déjà été vendues au Mexique, en passant par des gazoducs américains. Les entreprises étrangères commencent également à participer à des travaux d'exploration, grâce à des contrats de PEMEX.

#### LA PRIVATISATION DU SECTEUR DE LA PÉTROCHIMIE

La décision de privatiser les activités pétrochimiques de PEMEX a été rendue publique au début de 1995. Cette mesure devrait entraîner la vente de 61 usines existantes.

Cette privatisation se fera sous la surveillance de la *Comisión Intersecretarial de Desincorporación*, Commission interministérielle à la privatisation des actifs et des activités, de PEMEX. On prévoyait les premiers appels d'offres en octobre 1995.

Des sociétés mexicaines seront créées pour exploiter chaque installation. PEMEX conservera le droit d'acheter des parts minoritaires dans ces entreprises mais les cédera une fois la phase de transition au secteur privé terminée.

#### LA PRIVATISATION DES GAZODUCS

La transmission, la distribution et l'entreposage du gaz naturel seront également privatisés. PEMEX attribuera des concessions sur 10 à 20 ans pour construire et exploiter l'infrastructure nécessaire pour le gaz naturel.

Chaque division de PEMEX veillera à sa propre privatisation, avec ses propres procédures d'appel d'offres et de sous-traitance. On ne sait pas encore si la privatisation dans le domaine du gaz naturel relèvera de *PEMEX Gas y Petroquímica Básica* ou de *PEMEX Corporativo*.

PEMEX envisage de confier à des sociétés privées, à contrat, la construction d'un gazoduc sous-marin de 85 kilomètres pour relier ses plateformes pétrolières au large de Campeche à un terminal de distribution sur le littoral de cet État. Il s'agirait là du premier gazoduc construit par le secteur privé au Mexique.

#### LES DÉBOUCHÉS

Il est possible qu'avec l'élimination progressive des subventions destinées à réduire les prix, et si le peso se stabilise, que la demande des produits à base de pétrole augmente à nouveau. Les analystes du secteur estiment en particulier que la demande des lubrifiants sera forte, surtout dans le secteur de la transformation. Le Mexique continuera à importer de l'essence sans plomb.

PEMEX aura également besoin de services d'expertise-conseil pour rendre ses réseaux de distribution plus efficaces, mais aussi de nouvelles technologies pour réduire les pertes dues à l'évaporation.

De 60 à 70 pour 100 des processus industriels actuellement en usage dans les installations de PEMEX sont de type mécanique ou pneumatique. Le marché de l'équipement plus moderne devrait augmenter au fur et à mesure qu'il faudra remplacer ces systèmes.

#### LES STATIONS-SERVICE

Il y a plus de 3 000 stations-service au Mexique. Elles se présentent toutes comme des stations PEMEX mais, depuis 1992, PEMEX a sous-traité leur exploitation à des concession-

naires privés. Les prix de détail sont fixés par le gouvernement. Les dirigeants de PEMEX affirment qu'on projette d'installer des systèmes d'alimentation en gaz naturel dans certaines stations-service de PEMEX. Un dirigeant a précisé que la vente de l'essence pourrait être privatisée en totalité avant la fin du mandat du gouvernement actuel qui est de six ans. Il est également probable que les stations-service appartenant à de grandes chaînes internationales fassent leur apparition sur le territoire mexicain.

#### LE CADRE RÉGLEMENTAIRE

Le secteur mexicain de l'énergie, comme celui du Canada, est soumis à énormément d'interventions gouvernementales. Toutes les activités dans ce secteur, y compris celles des usines de produits pétrochimiques de niveau secondaire et tertiaire, doivent encore être enregistrées auprès du *Secretaría de Energía (SE)*, Secrétariat à l'énergie. Par contre, le *Secretaría Técnica de la Comisión Nacional del Petróleo, Gas y Petroquímica*, Commission pétrochimique mexicaine, a été démantelé et la réglementation dans ce domaine n'est plus aussi pesante qu'elle l'était par le passé.

#### LE SECRETARÍA DE ENERGÍA

Le *Secretaría de Energía (SE)* est le ministère du gouvernement responsable de l'ensemble des ressources énergétiques mexicaines et des activités de *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, la société pétrolière d'État. Le SE a été créé à partir d'éléments de l'ancien *Secretaría de Energía, Minas e Industria Paraestatal (SEMIP)*, Secrétariat à l'énergie, aux mines et aux industries parapubliques, à la fin de 1994. Le SE est responsable, au moins en partie, de l'attribution des concessions et des permis dans le