

[Text]

them now they would probably collapse. There are too many of them. Have you been able to walk away from some of your projects and have them be self-sustainable?

Mr. Snyder: The Korean Save the Children Fund is a self-sustained indigenous organization which we created. A comparable organization in the Windward Islands is something that started as a Canadian Save the Children Fund program and is now an indigenous program. So in the large term, yes.

Now, in terms of projects, I will turn to Gordon.

Mr. Ramsay: I think you have given the answer I was going to provide.

• 1555

It does take a long time. We do have the examples Don has mentioned. The development field is still a very young field. We are going from a period of colonialism to neo-colonialism to the current states of independence. For some of these very poor communities to have projects that are autonomous, independent and self-supporting in the short run, it is a hope and an expectation.

How long it is going to take for us and some of our programmers, we are really not sure. Our sense of programming is that when we go into a country, we are going to be there for very long period of time. We are learning and we are giving emphasis to the point you are raising.

Mr. Ravis: How long?

Mr. Snyder: It is different every time.

Mr. Ramsay: It does vary. The countries are all so very, very different. The Windward Islands are a good example. They are now autonomous agencies determining their own policy and they are getting resources from other countries than Canada. They are getting resources from within their own countries. I suggest it will still take some time.

Mr. Ravis: Like 20 years.

The Chairman: Mr. Manly.

Mr. Manly: Thank you very much. I would like to welcome the people from Save the Children. I would like to begin with the example you gave on CIDA, whose bilateral program was obviously involved in the duplication of a project in which you were already involved for some six years. It is your experience that this lack of consultation among the different divisions of CIDA is common? Or is it a unique experience?

Mr. Snyder: This one was so hurtful that it almost puts everything else in its shadow. The general interaction, we feel, is not effective. We do not have a lot of interaction. The communication is irregular. We would be surprised if there was any overall file advising one division or a bilateral division of CIDA advising them on where we were active and where we are being supported in similar projects. I do not know whether

[Translation]

aide prenait fin demain. Un trop grand nombre de projets sont dans ce cas. Est-ce que certains de vos projets sont capables de subsister par eux-mêmes, une fois que vous vous êtes retirés?

M. Snyder: L'Association coréenne d'aide à l'enfance est une organisation locale que nous avons créée et qui se suffit à elle-même. Nous avons de même fondé une association comparable dans les îles du vent qui continue à fonctionner. De façon générale, la réponse est oui.

En ce qui concerne les projets individuels, je vais demander à Gordon de vous en parler.

M. Ramsay: Vous avez déjà donné la réponse que j'allais apporter.

Cela prend du temps. Nous avons les exemples que Don a mentionnés. Le développement est une chose encore toute récente. Nous sommes passés de l'ère du colonialisme à celle du néocolonialisme, avant d'en arriver maintenant à l'indépendance. Il est excessif de s'attendre à ce que des projets puissent devenir autonomes et indépendants de façon immédiate dans certains de ces pays très pauvres.

Nous ne savons pas vraiment, au départ, combien de temps cela peut prendre. Lorsque nous décidons d'une action dans un pays, nous savons que nous devons la poursuivre sur une très longue période. Nous apprenons au fur et à mesure et nous accordons beaucoup d'importance à la question que vous avez soulevée.

M. Ravis: Combien de temps faut-il?

M. Snyder: C'est chaque fois différent.

M. Ramsay: C'est variable. Ces pays sont tellement différents les uns des autres. Les îles du Vent sont un bon exemple. Ce sont maintenant des organisations autonomes qui déterminent leur propre politique et qui reçoivent une aide d'autres pays que le Canada. Elles trouvent également des ressources dans leur propre pays. Je pense qu'il faut beaucoup de temps.

M. Ravis: Une vingtaine d'années.

Le président: Monsieur Manly.

M. Manly: Je vous remercie. Je souhaite la bienvenue aux représentants de l'Association d'aide à l'enfance. J'aimerais commencer par l'exemple que vous avez cité, celui d'un programme bilatéral de l'ACDI qui faisait double emploi avec un projet sur lequel vous travaillez déjà depuis six ans. Est-ce que, d'après votre expérience, ce manque de concertation entre les différentes divisions de l'ACDI est chose courante ou bien s'agit-il d'un cas particulier?

M. Snyder: Ce cas-là était particulièrement fragrant. Nous pensons que la concertation, en général, laisse à désirer. Il n'y a guère de concertation. Les communications sont irrégulières. Ce serait pour nous une surprise si l'on nous disait qu'il existe un dossier d'ensemble informant une division bilatérale de l'ACDI des projets que nous réalisons, de l'existence de projets similaires financés par une autre division. Je ne sais pas dans