

ÉTUDE DE LA GESTION ET DU CONTRÔLE FINANCIERS

DATE - le 20 avril 1978

COMMISSION D'ÉNERGIE DU NORD CANADIEN

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL

le 31 mars 1976

COMMISSION D'ÉNERGIE DU NORD  
CANADIEN

OBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL	COMMENTAIRES DE L'ORGANISME	COMMENTAIRES AU 31 MARS 1977	COMMENTAIRES AU 31 MARS 1978
<p>En conséquence, les surveillants d'usines et probablement, ce qui est encore plus grave, les administrateurs régionaux ne se sentent pas engagés face aux budgets préparés par le bureau central. De plus, le manque de définition des centres de responsabilité appropriés crée un milieu dans lequel personne n'a l'impression qu'il existe un véritable contrôle sur les résultats financiers. À l'heure actuelle, les états financiers présentent simplement des fiches de pointage du rendement de la Commission dans l'ensemble plutôt que d'identifier les points forts et les points faibles de la corporation.</p> <p>Les fonctions et responsabilités des surveillants régionaux et d'usines, en ce qui a trait à la préparation du budget d'exploitation et au contrôle subséquent des résultats véritables, devraient être éclaircies et clairement établies.</p>	<p>On est à mettre au point d'autres procédures prévoyant:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la comptabilité nominative;</li> <li>- la comptabilité des centres de coûts;</li> <li>- la comptabilité des produits; avec budgets, normes, mesures et contrôles connexes, dans un système entièrement intégré de contrôle budgétaire comprenant des données quantitatives autres que les données financières.</li> </ul>	<p>Les procédures sont en vigueur et font l'objet de révision Continue.</p>	<p>Les administrateurs régionaux et les directeurs des centrales participent directement à la budgétisation et la surveillance subséquent des résultats obtenus. Les administrateurs et les directeurs sont informés au moyen de rapports à l'intention de leurs centres de coût et leurs domaines de responsabilité. Les rapports contiennent les résultats financiers opérationnels.</p>