

**EVIDENCE***(Recorded by Electronic Apparatus)*

Thursday, April 8, 1976

[Text]

**The Chairman:** Gentlemen, will you please come to order. Our quorum is 11. However, in our organization meeting the Committee authorized the Chairman to hold meetings to receive and authorize the printing of evidence when a quorum is not present so long as there be at least four members present and that both Government and Opposition members are present, and we qualify.

As mentioned at our meeting last Tuesday, we will continue our consideration of the Auditor General's Report, Part X, "Financial Management and Control Study", and will resume consideration today of "Internal Audit, (Chapter VII)", beginning on page 104 of the Auditor General's Report, and then "Financial Staff, (Chapter VIII)", "Responsibility for Financial Management and Control within Departments (Chapter IX)", and finally, "Need for Stronger Central Direction (Chapter X)".

Today, our witnesses, besides the Auditor General, will be representatives from the Public Service Commission and the Treasury Board.

The Committee are well acquainted with the Auditor General, Mr. Macdonell, and Mr. Osbaldeston, and their associates. But before we commence, I would ask Mr. Carson, Chairman of the Public Service Commission, to introduce his associates. Mr. Carson.

**Mr. J. J. Carson (Chairman, Public Service Commission):** Thank you, Mr. Chairman. I have with me this morning Mr. Charles Bassett who is the Director of our Administrative and Foreign Service Staffing Program, which is the group of staffing officers who are responsible for staffing the financial management community in the Public Service.

As the Committee may know, there is still only one Commissioner. Two others have been appointed but they have not yet come on board, so I will represent the Commission alone this morning.

**The Chairman:** Mr. Carson, do you have a statement to make to the Committee before we open the meeting for questions?

**Mr. Carson:** Mr. Chairman, I would like to bring the Committee a little bit up to date on some of the developments of the past year, since the time when the Auditor General's task force took their snapshot of the current state of affairs. The financial management community which embraces both financial administrators and accountants and auditors has continued to grow in the last five years. It has practically doubled in size, which has created some very real stresses and strains from a staffing point of view because, of course, we were in competition with the private sector whose financial management requirements were growing at virtually the same time.

As a result of very much intensified recruitment efforts, however, during the past year we have been able to introduce an additional 300 financial officers from the private sector into the service. We have been able to recruit from within the service an additional 200 financial administrators who were performing other duties and who we have recruited into the financial management field for a total increase of 500 officers within the last year.

**TÉMOIGNAGES***(Enregistrement électronique)*

Mardi le 8 avril 1976

[Interpretation]

**Le président:** Messieurs, à l'ordre. Notre quorum est de 11, toutefois au cours de notre séance d'organisation, le Comité a autorisé le Président à tenir des séances pour recevoir les témoignages et autoriser l'impression des témoignages lorsque le quorum n'est pas réalisé à la condition qu'il y ait quatre députés présents représentant le gouvernement et l'opposition.

Comme on le disait lors de notre séance de mardi dernier, nous allons continuer à étudier le rapport de l'Auditeur général, soit la partie X «Étude de la gestion et du contrôle financier» puis le chapitre VII: «Vérification interne» à la page 109 du rapport, ensuite le chapitre VIII se rapportant au «Personnel financier», le chapitre IX se rapportant à: «la Responsabilité de la gestion et du contrôle financier au sein des ministères» et enfin, au chapitre X, la partie intitulée «Besoin d'une direction centrale plus ferme».

Aujourd'hui, nos témoins sont l'Auditeur général et des représentants de la Fonction publique et du Conseil du Trésor.

Vous connaissez tous M. Macdonell, l'Auditeur général, et M. Osbaldeston ainsi que ses collègues. Mais avant de commencer, je vais demander à M. Carson, président de la Commission de la Fonction publique de nous présenter ses collaborateurs. Monsieur Carson.

**M. J. J. Carson (président, Commission de la Fonction publique):** Merci, monsieur le président. Ce matin, j'ai avec moi M. Charles Bassett qui est directeur du programme de dotation en personnel administratif et du service extérieur, programme qui comporte un groupe d'agents de dotation en personnel qui sont responsables de la dotation du personnel de gestion financière au sein de la Fonction publique.

Comme le Comité le sait peut-être, il n'y a toujours qu'un seul Commissaire. Deux autres ont été nommés mais ne sont pas encore au poste, aussi, je serai seul à représenter la Commission ce matin.

**Le président:** Monsieur Carson, avez-vous une déclaration à faire avant que nous passions aux questions.

**M. Carson:** Monsieur le président, j'aimerais donner des précisions sur ce qui s'est passé depuis l'an dernier, c'est-à-dire depuis que le groupe d'étude de l'Auditeur général nous a donné un aperçu de l'état des choses. La gestion financière comprend à la fois des administrateurs financiers, des comptables et des vérificateurs de comptes et a continué à prendre de l'expansion ces cinq dernières années. Nous avons presque doublé notre personnel, ce qui a créé des difficultés de dotation en personnel car nous faisons concurrence au secteur privé dont les exigences croissaient à peu près au même rythme.

Pourtant, à la suite d'une intensification des efforts de recrutement, nous avons été en mesure, au cours de l'année passée, de recruter dans le secteur privé, 300 nouveaux agents de finances. Nous avons pu recruter au sein de la Fonction publique 200 administrateurs de finances supplémentaires qui remplissaient d'autres fonctions et que nous avons versées dans la gestion financière, ce qui nous fait un total de 500 agents supplémentaires recrutés au cours de l'année dernière.