

[Text]

**Mr. Francis:** There is a great deal of similarity between the one regional on the Quebec side and the regional on the Ontario side.

**Mr. Darling:** I am delighted to hear that. I was also surprised at this. You mentioned that the NCC is a corporation class "C", which, if you have A, B, C, one, two, three, that is a third class corporation. Is that right?

**Mr. Juneau:** In the federal hierarchy the further you go in the alphabet the higher your class—.

**Mr. Darling:** Oh, I see. So Class "Z" would be better.

**Mr. Juneau:** . . . in Crown corporations.

**Mr. Darling:** I had my tongue in cheek when you also mentioned land matters, which of course in this particular case is so vital. As Lloyd Francis most emphatically pointed out, you are the biggest land owner in the area, and therefore you are worth, Mr. Juneau, probably up in the hundreds of millions of dollars in the land that you own, and you decide what is not going to be done in most cases rather than what is going to be done.

You did state that there was one protection in that the federal government is supreme and can overrule you. Is that correct?

**Mr. Juneau:** Yes.

**The Joint Chairman (Senator Marchand):** Overrule the NCC.

**Mr. Juneau:** Yes.

**The Joint Chairman (Senator Marchand):** Not necessarily the municipalities.

**Mr. Darling:** No, no, I am talking about the National Capital Commission.

**Mr. Juneau:** Yes, it can.

**The Joint Chairman (Senator Marchand):** Sure.

**Mr. Darling:** So the federal government is supreme. But you might say that all these municipalities have a lot of clout, too. But I am going to tell you that when all the municipalities go to this cabinet minister individually and so on, I do not think they are able to exert too much pressure, as compared to Mr. Drury's going as the head of the National Capital Commission to the Cabinet and saying: "Now, all right, you have listened to all these municipalities and you have listened to this and that, but we are the National Capital Commission and this is the way we say it has to be, because we have all our brain trust here and that is it." Now, what the hell are they going to say? They are going to put the blessing on the National Capital Commission. So your third rate corporation is a pretty powerful group.

**Mr. Juneau:** I am not sure of that. For one thing, I think in this year, in the last couple of months actually, the mayors requested a meeting with Cabinet members and at the request of the minister responsible for the NCC, Mr. Ouellet, the NCC, and I particularly, have been instrumental in organizing that meeting. And it is now been agreed that there would be meetings like that several times a year. My impression was that the mayors made a pretty strong impression on the

[Translation]

**M. Francis:** Il y a beaucoup de similitudes entre l'organisme régional du côté québécois et l'organisme régional du côté ontarien.

**M. Darling:** Je suis ravi de l'entendre. Cela m'a également surpris. Vous avez dit que la CCN est une société de catégorie «C»; cela signifie-t-il que c'est une société de troisième classe?

**M. Juneau:** Dans la hiérarchie fédérale l'importance de votre catégorie croît par ordre alphabétique.

**M. Darling:** Je vois. La catégorie «Z» serait donc la meilleure.

**M. Juneau:** En ce qui concerne les sociétés d'État.

**M. Darling:** Je plaisantais lorsque vous parliez de questions foncières, tout à l'heure; elles sont évidemment très importantes. Ainsi que Lloyd Francis l'a souligné, vous représentez le propriétaire foncier le plus important de la région puisque vous possédez des centaines de millions de dollars en terrains; le plus souvent, vous décidez des mesures à ne pas prendre plutôt que de celles qu'il convient de prendre.

Vous avez dit qu'il existait une protection puisque le gouvernement fédéral est l'autorité suprême et a primauté sur vous. C'est exact?

**M. Juneau:** Oui.

**Le coprésident (le sénateur Marchand):** Il a primauté sur la CCN.

**M. Juneau:** Oui.

**Le coprésident (le sénateur Marchand):** Pas forcément sur les municipalités.

**M. Darling:** Non, je parle de la Commission de la Capitale nationale.

**M. Juneau:** Si, il peut l'avoir.

**Le coprésident (le sénateur Marchand):** Bien sûr.

**M. Darling:** Donc, le gouvernement fédéral est l'autorité suprême. Toutefois, on peut dire que toutes ces municipalités ont également beaucoup de poids, mais lorsqu'elles contactent un ministre du Cabinet individuellement, je ne pense pas qu'elles soient capables d'exercer autant de pressions que celles que pourrait exercer M. Drury à titre de président de la Commission de la Capitale nationale, lorsqu'il s'adresse au Cabinet en ces termes: «Vous avez entendu toutes ces municipalités, mais nous représentons la Commission de la Capitale nationale, et c'est ainsi qu'il faut procéder car nous sommes des experts». Comment va réagir le Cabinet? Il va tout simplement donner le feu vert à la Commission de la Capitale nationale. Donc, votre société de troisième classe est, ma foi, assez puissante.

**M. Juneau:** Je n'en suis pas si sûr. Par exemple, au cours des derniers mois, les maires ont demandé à rencontrer des membres du Cabinet, et, sur la demande du ministre responsable de la CCN, M. Ouellet, je me suis chargé de l'organisation de cette réunion. Il a maintenant été convenu de se réunir plusieurs fois par an. A mon avis, les maires avaient fait une très forte impression auprès des membres du Cabinet qui étaient présents. Cela me semble tout à fait normal étant donné que