

agricole; il y a perte de temps et longs voyages pour trouver les pièces nécessaires.

En 1960, la moitié environ de la valeur estimative des pièces de rechange disponibles en Saskatchewan était en dépôt chez les concessionnaires; l'autre moitié, qui avait une valeur estimative totale de 17 millions et demi de dollars, était disponible en Saskatchewan à tout moment, en 1960, dans les entrepôts des compagnies (voir tableau 15). Vu que les ventes de pièces détachées en Saskatchewan, en 1960, se chiffraient à environ \$10,700,000 (valeur en gros), les ventes de pièces détachées représentaient donc environ 60 p. 100 de la valeur des stocks de pièces détachées de machines agricoles pendant l'été.

TABLEAU 15

VALEUR ESTIMATIVE DES PIÈCES DE RECHANGE DE MACHINES AGRICOLES
DISPONIBLES EN SASKATCHEWAN, EN 1960

Stocks de pièces en possession des concessionnaires	Valeur moyenne des stocks de pièces dans les filiales	Valeur de l'ensemble des pièces en Saskatchewan
\$9,189,000	\$8,488,000	\$17,677,000

SOURCE: Administration de la machinerie agricole, ministère de l'Agriculture (Saskatchewan).

Ainsi, le problème du stockage suffisant des pièces est double. Le premier, comme nous l'avons montré, concerne le concessionnaire. Il est évident qu'il faudrait agrandir les zones de ventes des concessionnaires avant qu'il soit économiquement avantageux pour eux de tenir un stock suffisant de pièces. Pour le moment, plusieurs concessionnaires ont tout simplement le petit approvisionnement à écoulement rapide que leurs concurrents ont en magasin à quelques lieues de là; et ils vendent souvent les mêmes produits. L'amélioration de la situation financière des concessionnaires de machines agricoles, qui serait la conséquence d'un réseau de distribution plus rationnel, leur permettrait de garder un stock plus complet de pièces de rechange et d'assurer un meilleur service aux agriculteurs.

Le deuxième problème concerne les entrepôts et découle en partie du premier. Aux périodes de pointe, un grand nombre de concessionnaires, qui n'ont pas d'approvisionnement, placent tous ensemble des commandes aux entrepôts des filiales. Quand le fabricant a également pour ligne de conduite de maintenir dans ses entrepôts les approvisionnements au plus bas niveau possible, tout le régime de distribution est littéralement paralysé et les cultivateurs ayant besoin de pièces de remplacement peuvent se trouver en panne au cours des périodes critiques de leur exploitation agricole.

Nous avons essayé de régler ce problème grâce à des mesures législatives comme la loi sur les instruments aratoires, mais l'expérience nous a appris que l'action au niveau provincial ne suffit pas. Par exemple, nous avons trouvé que le problème de garder un approvisionnement suffisant est aussi compliqué au niveau des entrepôts qu'il l'est à celui des concessionnaires, à cause de la diversité des modèles et de la rapidité avec laquelle on modifie les modèles. La modification rapide des modèles a entraîné un très haut degré de vieillissement pour ce qui est des pièces détachées; certains disent qu'il s'agit de vieillissement organisé. Les problèmes d'approvisionnement qui apparaissent au niveau des entrepôts concernent surtout les modèles de machines qui n'ont été mises en vente que pendant peu de temps. Les entrepôts de réparation