

ANNEXE K

APERÇU SUR TROIS ANS

1988-1991

Le mandat de l'Institut (reproduit sur le contreplat du présent document) donne une idée de la diversité des tâches que celui-ci est censé entreprendre, et la grande variété des groupes avec qui on s'attend à ce qu'il collabore. Au cours des sept ans depuis la création de notre organisme, les Conseils d'administration successifs ont satisfait à différents objectifs et besoins et, au fur et à mesure qu'ils ont acquis de l'expérience, leur manière de s'acquitter de cette responsabilité s'est progressivement améliorée. Après trois ans de budgets inchangés, et donc réduits en termes réels, un autre examen de nos activités a été amorcé.

Il convient de noter qu'à l'origine, l'Institut a été créé pour accroître, de façon considérable, la capacité de mener au Canada des études sur la paix et la sécurité internationales et

pour aider d'autres chercheurs à faire différents types de recherche dans les régions. Donc, d'importantes ressources ont servi à assurer un financement externe direct, et de vastes sommes ont aussi été dépensées afin de permettre à l'Institut de jouer le rôle de «catalyseur» et d'«étendre ses programmes», ainsi que de fournir des services aux collectivités intéressées. De plus, l'Institut effectue des recherches à l'interne et publie ses propres documents.

Toutes ces activités requièrent un certain degré d'administration, le personnel à prévoir étant plus important pour certaines activités que pour d'autres. Parfois, il faut aussi faire appel à des conseils consultatifs de l'extérieur ou des jurys de sélection. En sa qualité de société de la Couronne, l'Institut est tenu d'organiser l'ensemble de ses activités en assurant une utilisation efficace des fonds publics et une gestion

rentable et professionnelle de ses activités. Ses dépenses à cet égard sont comparées à celles d'organisations analogues. Jusqu'à ce jour, les Conseils d'administration ont délibérément décidé de continuer à encourager des activités de petite envergure partout au Canada, en conformité avec le mandat, même si cela signifie que, parfois, ils ont dû sacrifier les économies d'échelle qu'ils auraient pu réaliser à l'instar des organisations accordant des subventions plus importantes.

L'aperçu suivant de la répartition des fonds au cours des trois dernières années a été préparé à des fins de révision interne de l'Institut, mais peut toutefois contribuer, ensemble avec les données détaillées fournies dans le présent document, à brosser un tableau de la manière dont les fonds ont été attribués.

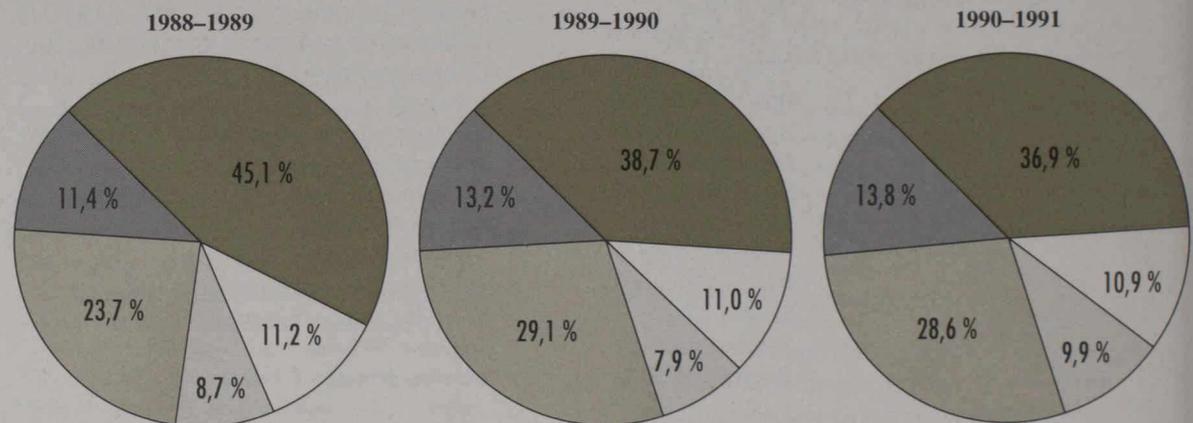
APERÇU DU FINANCEMENT SUR TROIS ANS

1988-1991

(en milliers de dollars)

LE MANDAT DE L'INSTITUT :

Stimuler, subventionner et poursuivre des recherches, recueillir et diffuser des informations, encourager des débats publics, faire des études et proposer des idées et politiques



	1988-1989	1989-1990	1990-1991
■ Financement extérieur direct	2206	1982	1926
■ Extension et rôle catalyseur	556	677	719
■ Services à la collectivité	1159	1489	1494
□ Autres publications	427	405	515
□ Recherche interne	546	535	569
Total	4894	5088	5223

Les valeurs indiquées représentent les montants attribués durant les années financières pertinentes et sont calculées différemment de celles contenues dans les états financiers vérifiés.