



Dept. of External Affairs  
 Min. des Affaires extérieures

DEC 20 1994

RETURN TO DEPARTMENTAL LIBRARY  
 RETOURNER A LA BIBLIOTHEQUE DU MINISTERE

# Table des matières

Introduction ..... 1

Les alliances : un outil clé de développement d'une entreprise ..... 1

Formation d'une alliance stratégique ..... 3

Fondement stratégique ..... 4

Recherche du bon partenaire ..... 8

Évaluation du partenaire ..... 11

    Les intentions du partenaire ..... 13

    Les affinités personnelles ..... 14

    L'engagement interne ..... 14

    Les champions ..... 14

Négociation de l'alliance ..... 15

    L'équipe de négociation ..... 17

    Le processus de négociation ..... 18

    L'entente d'alliance ..... 18

    Repères ..... 20

    Contrôle ..... 22

    Règlement des différends ..... 22

Mise en œuvre de l'alliance ..... 23

    Gestion des différences de taille ..... 24

    Communications ..... 24

    Protection des principaux éléments d'actif ..... 24

    Gestion du changement ..... 25

    Établissement d'un processus d'apprentissage ..... 25

    Résultats tangibles ..... 25

    Choix du gestionnaire ..... 26

Conclusion ..... 27

Lectures recommandées ..... 29

43-264-151