

**[Text]**

**The Chairman:** Mr. Huntington.

**Mr. Huntington:** Thank you, Mr. Chairman. I would like to have this made clear, would your organization support a competitive tax position in Canada, that is, a position competitive with other countries that attract shipping owners?

**Mr. Cook:** Absolutely.

**Mr. Huntington:** You would? That is clear on the record.

**Mr. Cook:** Certainly. You cannot sit here in Canada and say, we are holier than thou, when we know every other country in the world is doing it. If we want to get into the industry we have to be competitive.

**Mr. Huntington:** Right. The second thing is the stability and attitude of the Canadian work force that would be involved in the manning of these ships. Historically, it has been rather slight, but historically is this sound enough to attract capital into this industry?

• 1150

**Mr. Cook:** Yes. That is a two-fold situation. First, throughout the world there is a shortage of seamen today. People just do not want to go to sea. This is not just in Canada. It is in the United Kingdom, it is in Greece, it is in Finland, it is in Norway and Sweden, and everywhere else, and the United States. People do not want to go to sea, so what we are doing at the moment is setting up a few training programs. The government has become very much involved in this. They have set out a program where by they are going to set up marine colleges throughout Canada. They are going to go around to the high schools and put on a very strong plea to the younger people. They are going to set up careers for them within the marine industry, and show them the careers they may get out of it. A lot of work is being done in this type of thing. We are going to have to get involved in that. What we used to do was to just sit back and say that all we had to do was pick some kid up off the street and put him aboard a ship. For one thing, these ships are too sophisticated to do that now. You need highly-trained people on these ships. This is the type of thing we are getting into.

**Mr. Huntington:** The reason for my question is that I have watched the building of very sophisticated tender vessels and towing vessels with high horsepower and high automation; crews that would earn on the order of \$20,000 plus a year; families being housed and educated in Spain and flown back and forth to man Canadian tender vessels to offshore drilling rigs, say, in the North Sea, and we have not been able to man these vessels. It has been extremely difficult on the part of companies building them and accepting these contracts to find Canadian personnel to complete the crew. So, if we are going to move into incentives to create Canadian ownership and Canadian shipping, along with the positive things you have mentioned in the way of training and attracting personnel into a life at sea, I would say that this a fundamental problem to resolve before you can expect Canadian capital to move in here. You have pointed out the cost of capitalization of these modern ships, and I think we need an educational program with respect to affording some safety and some measure of return for that type of investment. So, the positive measures are, I would say, paramount to any move to attract capital for Canadian shipping. If you could not man them with Canadian personnel, there is not much point.

**[Interpretation]**

**Le président:** Monsieur Huntington.

**M. Huntington:** Merci, monsieur le président. Pouvez-vous nous dire clairement, si votre organisation serait favorable à une situation fiscale concurrentielle au Canada, c'est-à-dire une situation qui soutienne la concurrence d'autres pays qui attirent les propriétaires de navires?

**M. Cook:** Absolument.

**M. Huntington:** Vraiment? Cela figure clairement au procès-verbal?

**M. Cook:** Certainement. Pourquoi prendre un air de sainteté quand tous les autres pays bénéficient d'avantages fiscaux? Si nous voulons percer, il faut être concurrentiels.

**M. Huntington:** Très bien. En second lieu, il y a la stabilité et l'attitude de toutes ces personnes qui feraient partie de l'équipement de ces bateaux. Historiquement, il y en a eu assez peu; est-ce suffisant pour attirer les capitaux vers l'industrie?

**M. Cook:** Oui. Ce problème revêt deux aspects. Tout d'abord, il y a un manque de marins actuellement à travers le monde. Les gens ne veulent pas naviguer. Non seulement au Canada, mais au Royaume-Uni, en Grèce, en Finlande, en Norvège et en Suède, et partout ailleurs, de même qu'aux États-Unis. C'est pourquoi nous organisons en ce moment des programmes de formation. Le gouvernement s'y intéresse de près et veut créer des écoles navales dans tout le Canada. On fera de la propagande dans les écoles secondaires auprès des jeunes. On créera pour eux des carrières dans la marine et on leur montrera comment y accéder. Il se fait beaucoup de travail en ce sens et nous devrons nous y engager. Jusqu'à présent nous sommes restés passifs sous prétexte qu'il suffisait de ramasser n'importe quel gars dans la rue et de l'embarquer. D'une part, les navires sont trop complexes maintenant pour procéder de cette façon. Il faut des équipages très spécialisés, et nous nous efforçons de former les futurs marins.

**M. Huntington:** Je pose la question, car j'ai vu la construction de bateaux annexes très modernes et de remorqueurs de forte puissance et hautement mécanisées; des navires dont l'équipage gagne plus de vingt mille dollars par an, dont les familles sont logées et instruites en Espagne, et qui font la navette pour conduire des bateaux annexes canadiens utilisés pour la prospection pétrolière au large des côtes, par exemple dans la Mer du Nord, ce dont nous serions incapables. Les compagnies qui construisent ces navires et acceptent ces contrats ont beaucoup de difficulté à recruter des Canadiens. Si nous voulons créer une marine canadienne il faut non seulement y attirer les gens et les former mais encore résoudre cette difficulté fondamentale avant d'espérer que le capital canadien s'y intéressera. Vous avez parlé du coût en capital de ces navires modernes et il importe d'informer le public des garanties et des bénéfices. Des mesures positives s'imposent avant de pouvoir attirer le capital nécessaire à la création d'une marine canadienne. Si l'équipage de ces navires ne peut être Canadien, à quoi bon.