

demeurent dans une large mesure intactes. Certaines traditions sont importantes pour la cohésion dans les rapports sociaux, pour les relations familiales, les amitiés et les rapports

au sein du *danwei* (unité de travail), pour le sens de l'hospitalité et de la courtoisie et pour les valeurs en général.

Le collectivisme et le conformisme ♦ ♦ ♦

«On coupe le bambou qui pousse trop haut.»

Maxime chinoise

Il existe en Chine un puissant esprit collectif qui privilégie la stabilité et le conformisme. Les gens élevés dans une telle tradition valorisent le consensus, la coopération et l'harmonie; leurs objectifs personnels sont subordonnés au mieux-être de la collectivité.

De toutes les organisations prises isolément, le *danwei* est sans doute celle qui joue le rôle le plus important dans la vie de presque tous les travailleurs chinois des villes. Le *danwei* est la source non seulement de l'emploi et du salaire, mais aussi du logement, de l'éducation, des soins médicaux, d'un pourcentage du salaire en cas de mise à pied, d'une pension de retraite, d'un cadre de relations sociales, d'amitiés, de bons alimentaires et parfois même de repas. La liste des avantages est longue. Le *danwei* est le pourvoyeur paternaliste d'un vaste éventail de services et de biens au peuple chinois.

Beaucoup de changements ont eu lieu depuis que la Chine a entrepris, au début des années 90, de démanteler le soi-disant «bol de riz de fer» (euphémisme employé pour désigner le système omniprésent du *danwei* et son rôle paternaliste dans la vie des gens). À la suite de la Révolution culturelle et depuis l'ascension de Teng Hsiao-Ping, la Chine s'est engagée dans le processus nécessairement long de la modernisation de son économie énorme, éléphantesque et dans l'ensemble stagnante. À mesure que ces changements (destinés à créer une «économie de marché socialiste») se sont accélérés, les dirigeants chinois ont commencé à démanteler le «bol de riz de fer».

Dans certains cas, le démantèlement a poussé les *danwei* à mettre des travailleurs à pied, à ouvrir le marché du logement et, de plus en plus, à exiger que les gens achètent les