

## 1.4 Description générale du projet

Bien que ce guide soit divisé en plusieurs étapes, il couvre les trois phases générales suivantes:

- analyse des besoins: définition des besoins en communications rurales;
- étude de faisabilité: évaluation des options et choix de la meilleure méthode permettant de satisfaire aux besoins définis;
- plan technique détaillé: description détaillée du plan et préparation des énoncés de travail du projet et des devis de système pour les documents d'appels d'offres.

La figure 1.2 décrit les phases typiques et décrit le contenu du manuel.

## 1.5 Type de planification

En raison des coûts élevés d'implantation et d'exploitation d'un réseau de télécommunications et sa longue durée de vie, la planification est essentielle. Si le processus de planification est déficient, on risque d'exploiter incorrectement les ressources, de nuire à la qualité du service et de réduire le rendement économique en raison des pertes de revenus et des coûts supplémentaires.

Pour terminer cet aperçu, nous réviserons rapidement les caractéristiques et questions générales liées à la planification. Ces paramètres sont décrits en détail dans les autres sections.

**Nature itérative.** Toutes les étapes du processus de planification sont itératives. Chaque phase doit d'abord être abordée à un niveau élevé pour établir une perspective large et déterminer les solutions possibles et les coûts. On doit ensuite passer à une étude plus détaillée pour raffiner l'analyse et confirmer les résultats. Les décisions ultérieures devront être liées aux premières décisions afin d'assurer leur constance et leur validité.

Chaque itération doit nous rapprocher de la solution optimale et assurer l'adéquation entre l'envergure du projet et le budget disponible.

**Multiplcité des solutions.** Plusieurs réseaux ruraux comportent plus d'une solution optimale. Deux planificateurs peuvent produire des solutions différentes, mais aussi valides.

**Complexité et interdépendance des variables.** La planification d'un projet rural suppose la recherche d'une solution optimale à partir d'un grand nombre de variables et paramètres complexes et interdépendants. Le processus de planification doit être organisé de manière à obtenir la solution optimale à partir de tous ces éléments. La séquence d'étapes choisie est souvent importante pour minimiser le nombre d'étapes nécessaires.

**Complexité des techniques.** Les données nécessaires à la planification d'un réseau rural sont souvent incomplètes et incertaines; par exemple, les prévisions de trafic peuvent être inexactes ou non disponibles. Le degré de complexité des solutions proposées doit tenir compte de ce facteur. Si le niveau d'exactitude est faible, il est peu pertinent d'avoir recours à des méthodes très raffinées comme, par exemple, des algorithmes élaborés ou des programmes informatiques spécialisés. Dans ce cas, il est probable qu'une simple analyse manuelle suffira.

**Planification à long terme.** Le recours à des solutions à court terme peut nuire à la croissance économique à long terme et la ralentir. L'analyse économique à court terme favorise en général le système actuel. Par conséquent, toute planification doit être suffisamment axée sur le long terme pour que la nature de l'installation actuelle n'ait qu'un effet minimal sur le résultat de l'étude économique.

On doit établir des plans à long terme et les remettre à jour périodiquement. Cette condition est essentielle à leur utilisation efficace et à la préparation de plans à court terme, comme un plan de projet ou un plan de développement gouvernemental quinquennal.