## LE SYSTÈME D'AUTOBUS URBAINS DE MEXICO

Ruta 100 est le système urbain d'autobus appartenant au Departamento del Distrito Federal (DDF), Ministère du District fédéral. Il offre 216 itinéraires dont 90 pour 100 assurent la liaison avec le metro. Ruta 100 transporte trois millions de personnes par jour et dessert essentiellement les zones où habitent les personnes à faible revenu. En avril 1995, Ruta 100 a été secoué par un scandale. Quand le nouveau gouvernement a pris le pouvoir en décembre 1994, il a procédé à une vérification financière. D'après le rapport présenté au maire élu Oscar Espinosa Villareal, le tarif versé par les passagers ne permettait de couvrir qu'un tiers des coûts d'exploitation du service assuré essentiellement par des employés syndiqués. Environ les trois quarts de la subvention allaient aux salaires et la moitié des salaires était versée en temps supplémentaire et en paye de vacances. Le 8 avril, Ruta 100 a été mis officiellement en faillite et cinq dirigeants du syndicat SITAUR 100 ont été emprisonnés pour fraude. Le jour suivant, le secrétaire au Transport, Luis Miguel Moreno, était tué d'une balle.

Le *DDF* est maintenant confronté à la réorganisation de ce service largement inefficace. D'après les observateurs compétents, le gouvernement aimerait également réduire la puissance du syndicat. Si les tentatives précédentes dans ce sens ont échoué, de nombreux observateurs estiment que la mise en faillite permettra de repartir à zéro. Il semble fort probable qu'on songe à privatiser ce service.

Le gouvernement a annoncé que le système qui remplacera Ruta 100 sera une combinaison de services gouvernementaux et privés. Les concessionnaires privés exploiteraient les itinéraires principaux et le gouvernement continuerait à assurer le service sur les itinéraires secondaires fortement subventionnés qui se rendent dans les quartiers les plus pauvres de la ville. Il y a déjà eu une proposition privée pour remplacer Ruta 100 par un nouveau service auquel participerait, dans le cadre d'une coentreprise, Mercedes-Benz de México.

Pendant les quelques semaines qui ont suivi la crise, Ruta 100 a été exploité gratuitement à environ 40 pour 100 de sa capacité. À la fin mai 1995, le système était utilisé pratiquement à pleine capacité. Sur les itinéraires en ville, soit pour environ 40 pour 100 des autobus, on fait appel à des travailleurs non syndiqués et six concessionnaires privés de l'État de Mexico assurent le service secondaire. SITAUR 100 s'est vu offrir un mécanisme de liquidation prévoyant le paiement de 28 000 \$ pesos à chaque conducteur, plus des offres d'emploi dans le système du métro. Jusqu'à maintenant, le syndicat a refusé.

