



61

61 Le diplomate canadien Philippe Kirsch aura contribué à la mise sur pied de la Cour pénale internationale à La Haye. Il y remplit actuellement un mandat de six ans à titre de président. On le voit ici à l'intérieur de l'une des salles du tribunal, à La Haye, en mars 2005. (Source : Photo AP/Peter Dejong)



62

62 En juillet 2006, des jeunes agents du service extérieur aident à l'évacuation des Canadiens ayant quitté le Liban en raison de la guerre. Alors qu'il se prépare à relever les défis du prochain siècle, le Ministère assure son renouvellement en recrutant activement une nouvelle génération d'agents du service extérieur. (Source : David Foxall)

budgétaires. Sa décision, lorsqu'il accède au pouvoir, de changer le nom du Ministère, qui sera dorénavant le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, souligne d'une certaine façon l'importance du retour à l'essentiel.

M. Chrétien accède au pouvoir avec un programme national en tête et se montre plutôt enclin à laisser ses ministres chargés des affaires étrangères et du commerce diriger leur portefeuille sans intervenir. Néanmoins, le premier ministre en vient rapidement à compter sur l'aide du Ministère lorsqu'il décide de renforcer l'économie chancelante du Canada en organisant des missions commerciales de haut niveau. « Équipe Canada » parcourt alors le globe à la recherche de marchés et d'investissements. M. Chrétien est satisfait du soutien que lui apporte le Ministère dans ses déplacements, mais pas suffisamment pour lui épargner les réductions massives de dépenses gouvernementales lancées en 1994-1995. Entre 1988-1989 et 1998-1999, le budget du Ministère est

réduit à dix reprises et subit une diminution totale de 292 millions de dollars.

Le Ministère réagit à cette crise budgétaire par une série de réformes administratives. En 1990, le Bureau des passeports est réorganisé et transformé en organisme de service spécial chargé d'atteindre le seuil de rentabilité. L'adoption rapide de nouveaux outils de technologie de l'information dote le Ministère de l'un des systèmes de communications diplomatiques les plus modernes au monde. Par ailleurs, le Ministère ne tarde pas à utiliser Internet comme outil de communication rentable. Il s'en sert à bon escient en 1995 durant le conflit remarqué qui oppose le Canada à l'Espagne, dont l'enjeu est de faire cesser la surpêche espagnole et de préserver les stocks décroissants de morue dans l'Atlantique Nord. En outre, pour la première fois de son histoire, le Ministère gère certaines missions à l'étranger sans employés canadiens et y compte entièrement sur les compétences d'employés recrutés sur place. Il expérimente également le partage de