

[Text]

reverse, whichever you wish. We have made some considerable progress in that, but there comes a limit. There comes a time, of course, when you cannot go much further, when you get pared down right to the bone.

We have recently had an operational audit. This is another example of the kind of things that we have been doing to increase our efficiency. We have had an operational audit of our marine operations with the hope that we might be able to make certain internal adjustments; change reporting procedures and change responsibility centers so that we can do the same job or a better job, I hope, with perhaps a saving of some personnel and some money. This audit has shown us that we think we can accomplish this and a reorganization of that nature is now in hand. I hope that next year at this time, I will be able to say that as a result of this we have, in fact, increased our efficiency and our marine operations at a smaller drain on our manpower and, of course, an over-all saving in money. The saving will not be all that great because the work still has to be done, but I think we can do it perhaps a little more efficiently.

● 1550

We have commenced fairly recently an in-depth classification study of all our positions across the Force which we think will be a great advantage to ourselves and to the Treasury Board in dealing with staffing, pay procedures and this sort of thing. It is a very difficult and complex problem. We are attacking it carefully, slowly, and as thoroughly as we can, we are getting first-class co-operation in this from the Treasury Board staff, and I hope that by next year we will have it pretty well completed. It still may have a little time to run.

We also have looked to automation, wherever possible, and we have completed a study on the automation of fingerprint storage and retrieval. This has become a very major problem for us and we simply cannot keep going just adding fingerprints to our collection of well over one million by the old fashioned manual system of filing, searching and retrieving. We already have undertaken to automate this. The contract has been let. As a matter of fact the preparation for erecting the building is just about completed now and we hope that by 1972 the building will be up and the new automated retrieval system actually will be in operation. When in operation, one fingerprint researcher or searcher can sit at a console and flash any fingerprint on the screen before him instantaneously. In fact 20 of them actually can be flashing the same print if they require it at the same time, which is not possible now because one print is one piece of paper. This will cut down the turn around time for requests for fingerprints by ten or twelvefold. Also, this system will pay for itself in terms of reduction in staff in about three years of operation. We think that is a pretty good recommendation for it.

[Interpretation]

pouvoir vous dire dans un an que nous avons atteint en fait une plus grande efficacité tout en faisant en même temps une économie de main-d'œuvre et d'argent si minime soit-elle.

Nous avons commencé assez récemment une étude en profondeur de la classification de tous nos postes ce qui constituera un grand avantage pour nous-mêmes ainsi que pour le Conseil du Trésor pour les questions de dotation en personnel, de traitements, etc. Il s'agit d'un problème très difficile et très complexe. Nous étudions le problème avec attention, aussi lentement et aussi profondément que nous pouvons, et nous bénéficions de toute la collaboration possible du personnel du Conseil du Trésor. J'espère que d'ici l'année prochaine, notre classification sera presque terminée.

Nous nous intéressons à l'automatisation chaque fois que c'est possible et nous avons terminé une étude de l'emmagasinage et du dépistage automatique des empreintes digitales. L'ancien système manuel de classement des empreintes digitales ne convient plus à l'heure actuelle et il faut le remplacer. Nous avons déjà entrepris l'automatisation dans ce domaine. Le travail a déjà été mis en adjudication. En fait, les plans de l'édifice sont terminés et nous espérons que celui-ci sera terminé en 1972 afin de pouvoir accueillir le nouveau système de sélection mécanographique des empreintes digitales. Quand ce système fonctionnera, les membres de notre personnel qui cherchent à identifier des empreintes digitales s'assièront à la table de commande et projeteront instantanément les empreintes qu'ils désirent obtenir. De plus, si vingt personnes désirent voir la même empreinte en même temps elles peuvent le faire, ce qui n'est pas possible à l'heure actuelle étant donné que chaque empreinte est classée sur une fiche séparée. Par conséquent, un tel système permettrait d'obtenir des empreintes dix ou douze fois plus rapidement qu'à l'heure actuelle. Au bout de trois ans, tous les frais d'installation et d'exploitation seront amortis du fait même de la réduction du personnel.