

organisation of the Department of Defence deserves special attention. At the same time, it must be observed that the structure and procedure as applied to Canada are very complex, with a great number of civilian and military units involved to some degree. Consequently, only the bare lines can be dealt with here. Appendix "D" provides a general view of the organization of the Department of Defence, and indicates the units of particular relevance to Canada. The most important are the Office of the Assistant Secretary of Defence (International Security Affairs) and the Joint Staff of the Joint Chiefs of Staff.

According to the United States Government Organization Manual, the Assistant Secretary of Defence (International Security Affairs) is "the principal staff assistant to the Secretary of Defence in the functional field of international security". Among his duties, he co-ordinates the activities of the Department of Defence and the Department of State. Under his jurisdiction are a series of Directorates, each responsible for a geographic region. Matters relating to Canada fall within the orbit of the Directorate for European and NATO Affairs. Within this Directorate in turn, there are seven officers, each one dealing with a number of countries. The Country Affairs officer dealing with Canada is also responsible for the United Kingdom and Ireland, and takes some interest in the Scandinavian countries, the USSR and Eastern Europe. In fact, he spends about 65% of his time on Canada. Within the Directorate of European and NATO Affairs, other units such as NATO Affairs and Nuclear Planning Affairs also have an interest in Canada. In addition such elements in International Security Affairs, as the Policy Planning Staff, the Military Assistance and Sales Staff, the Foreign Disclosures Staff, and the Foreign Military Rights Staff are concerned with matters relating to Canada.

The Joint Staff of the Joint Chiefs of Staff also has several units with regional responsibilities and Canada falls under the one that deals with the Western Hemisphere. It has a Canadian desk officer, who is also responsible for matters concerning the Office of Emergency Preparedness. The two NORAD desk officers also deal with Canada.

There is a great deal of direct communication between officials within this defence structure dealing with Canada, and between them and their counterparts in other branches of the government, particularly

qui existe entre les États-Unis et le Canada dans l'étude des questions militaires. Il faut noter en même temps que la façon de procéder est très complexe, si on la compare aux façons de procéder qui existent au Canada, et qu'il y a un grand nombre d'unités administratives civiles et militaires en cause jusqu'à un certain palier. En conséquence, on ne peut tracer ici que des lignes générales. On trouvera à l'Appendice «D» un organigramme général du Secrétariat à la Défense qui indique les unités qui ont un rapport particulier au Canada. Les plus importantes sont le Bureau du secrétaire adjoint à la Défense (Affaires de sécurité internationale) et l'État-major conjoint.

Si l'on se réfère au Manuel d'organisation du gouvernement des États-Unis, on constate que le secrétaire adjoint à la Défense (Affaires de sécurité internationale) est «le principal adjoint au personnel du Secrétaire à la Défense dans le domaine fonctionnel de la sécurité internationale». En autres fonctions, il doit coordonner l'activité du Secrétariat à la Défense et du Secrétariat d'État. Il y a toute une série de directorats sous sa juridiction et chacun d'eux est chargé d'une région géographique. Les questions qui touchent le Canada sont du domaine particulier du Directeur des Affaires européennes et de l'OTAN. Il y a sept fonctionnaires au sein de ce Directeurat, et chacun d'eux a la charge d'un certain nombre de pays. Le fonctionnaire qui s'occupe des affaires canadiennes s'occupe aussi des affaires qui touchent le Royaume-Uni et l'Irlande, et il porte aussi un certain intérêt aux pays scandinaves, à l'URSS et à l'Europe de l'Est. De fait, il consacre 65 p. 100 de son temps aux affaires canadiennes. D'autres unités du Directeurat des Affaires européennes et de l'OTAN, comme, par exemple, les Affaires de l'OTAN et les Affaires de planification nucléaire, s'intéressent aussi au Canada. De plus, on trouve au sein du Directeurat des affaires de sécurité internationale des unités qui s'intéressent aux affaires canadiennes comme, par exemple, le Personnel de la planification de la politique, le Personnel des ventes et de l'assistance militaires, le Personnel des renseignements à l'étranger et le Personnel des droits militaires des étrangers.

L'État-major conjoint a de son côté plusieurs sections qui s'occupent de diverses régions et le Canada est sous la juridiction de l'une de ces sections qui s'occupe de l'hémisphère occidental. On y trouve un officier au pupitre canadien qui est aussi chargé des questions qui ont trait au Bureau des préparatifs d'urgence. Les deux officiers du bureau de NORAD s'occupent aussi des affaires canadiennes. Il y a un fort volume de communications directes entre les fonctionnaires de cette structure de défense qui s'occupent du Canada et entre ces fonctionnaires et leurs vis-à-vis dans les autres secteurs du Gouvernement,