

Le **contexte immédiat du projet ou de l'institution** qui entoure la relation entre les individus pèse aussi d'un poids certain sur la réussite des collaborations N-S. Les aspects les plus importants du contexte sont le degré de précision des objectifs du projet et les contraintes à leur réalisation, l'engagement et les capacités de l'institution d'accueil de soutenir matériellement et humainement la collaboration et d'absorber et de diffuser les fruits de la collaboration, les politiques et les pratiques administratives de l'institution d'accueil et de l'administration centrale du Nord qui influent sur le fonctionnement de la collaboration, et le degré de définition de la structure d'autorité du projet, ou les diverses façons dont le travail des partenaires individuels est souvent entravé par la présence de multiples couches d'autorité (par exemple, dans les projets d'aide il y a souvent cinq couches: l'administration centrale de l'organisme d'aide et de l'agence d'exécution du Nord, les représentants sur le terrain de l'organisme d'aide et de l'agence d'exécution, et le directeur du projet pour le pays d'accueil).

Enfin, les **réalités du milieu** entourant toute collaboration N-S comprennent le contexte socio-culturel du pays d'accueil, le contexte économique, le contexte politique du pays d'accueil, l'influence des groupes concernés ou des groupes dans la société dont les intérêts sont touchés par le projet, et les tendances et les contraintes politico-économiques mondiales susceptibles d'influer sur la réussite du projet.

C'est, bien entendu, la société du pays d'accueil dans son ensemble qui est généralement censée être le bénéficiaire en dernière instance de la plupart de ces collaborations; par conséquent, leur réussite dépendra de la présence de conditions économiques et politiques au moins minimalement favorables et de la coopération – ou la non-hostilité – des parties intéressées ou groupes concernés.

Il convient ici de revenir sur la question des valeurs culturelles fondamentales du pays d'accueil. Le rapport entre les interventions pour le développement comme les collaborations N-S et le contexte culturel dans lequel ces interventions se déroulent est complexe et controversé. Les uns prétendent que certaines des valeurs traditionnelles des PVD sont des obstacles à