

[Text]

• 1055

I do not think such a corporation could make money in the first one or two years and therefore I think the government would have to bear the brunt of this. A budget would have to be made, losses would have to be underwritten for maybe two or three years. Thereafter, and that is the only way it can operate successfully, it would have to be an organization that lives on its own.

In order to ensure help from government, I think the board should have representatives from Departments of Industry, Trade and Commerce, provincial and federal, and, of course, organizations like Export Development Corporation, et cetera.

Before I close, I would just like to mention two other methods of trading, barter trading and triangular trading which can be employed at a later stage.

I have here a complicated diagram which I will show the chairman and will try to explain it to you if I can. There was a case some years ago where five countries were involved in trading, and this is where trading corporations can help, which was operated by some financial corporation in Geneva. It involved the following countries: The U.K.; a banana republic, I think it was Ecuador or some other South American country exporting bananas; Greece; the U.S.A., everybody wanting to sell something, and one country does not have the cash to pay for it or some political problem to deal with. The U.K. wanted to sell insecticides to, let us say, the South American country, but the South American country did not have money, it only had bananas. Now, the U.K. did not want to buy bananas because they were already buying bananas from the Bahamas or Jamaica or whatever, but Greece wanted to buy bananas. Greece wanted to sell tobacco, but at that particular time, the U.S. was not dealing too favourably with countries like Greece and Pakistan because they had dictatorships at the time and they did not want to buy the tobacco directly.

What happened was that the corporation in Geneva set up the deal in such a way that the U.K. sent the insecticide to South America, the South Americans paid for it in bananas which were sent to Greece, the Geneva trading corporation bought the tobacco and sold it to the U.S.A. which satisfied the administration there because it was not a direct purchase from Greece, the U.S.A. paid this company in Geneva for the tobacco who in turn paid the U.K. for the insecticides.

Now, contracts like this are completely impossible without some central body. Of course, there are legalities involved and there may be certain things that our government may not want to do, but these are sophisticated forms of trading that can certainly help industry.

There is a form of triangular trading whereby certain middle-European countries give aid to Third World countries. They buy goods from totally different countries—they could buy goods from Canada—and the trading corporation could sell the goods to Romania which Romania sells, let us say, to

[Translation]

ne pensent pas en termes d'objectifs à atteindre ou de bénéfices à réaliser.

Je ne crois pas qu'une société de ce genre puisse faire de l'argent au cours de la première ou des deux premières années, et je pense donc que c'est le gouvernement qui devrait en assumer le fardeau. Il faudrait établir un budget, il faudrait financer les pertes pendant deux ou trois ans peut-être. Par la suite, et c'est la seule façon dont cette société puisse fonctionner avec de bons résultats, elle devrait être autonome au point de vue économique, c'est-à-dire rentable.

Afin de s'assurer l'aide du gouvernement, je pense que cette commission devrait compter des représentants des ministères de l'Industrie et du Commerce, tant au niveau provincial qu'au niveau fédéral et, naturellement, la coopération d'organismes tels que la Société pour l'expansion des exportations, etc.

Avant de conclure, j'aimerais faire mention de deux autres modes de commerce, le troc et le commerce tripartite qui peuvent être utilisés à un stade ultérieur.

J'ai ici un diagramme compliqué que je vais montrer à M. le Président et je vais tenter de vous l'expliquer, si vous m'y autorisez. Il y a quelques années, cinq pays ont fait commerce ensemble, et c'est là que les sociétés de commerce peuvent être utiles; une société financière de Genève s'occupait des transactions. Les pays suivants étaient parties à l'affaire: le Royaume-Uni, une république sud-américaine, l'Équateur, je crois, ou un autre exportateur de bananes, la Grèce et les États-Unis. Tout le monde voulait vendre quelque chose et un pays n'avait pas de quoi payer ou éprouvait des difficultés politiques. Le Royaume-Uni voulait vendre des insecticides disons au pays sud-américain, mais celui-ci n'avait pas d'argent, il n'avait que des bananes. Or, le Royaume-Uni ne voulait pas acheter de bananes parce qu'il en achetait déjà aux Bahamas ou en Jamaïque, ou ailleurs, mais la Grèce voulait bien acheter des bananes. La Grèce voulait vendre du tabac, mais, à ce moment-là, les États-Unis n'étaient pas trop favorables au commerce avec des pays comme la Grèce et le Pakistan parce qu'ils étaient dirigés par des dictateurs à l'époque, et ils ne voulaient pas leur acheter leur tabac directement.

Il advint donc que la société de Genève arrangea les transactions de telle manière que le Royaume-Uni envoya les insecticides à l'Amérique du Sud, les Sud-Américains ont payé en bananes qui furent envoyées en Grèce, la société de Genève acheta le tabac et le revendit aux États-Unis, ce qui contenta le gouvernement américain parce que l'achat n'était pas fait directement à la Grèce; les États-Unis ont payé le tabac à la société de Genève qui, à son tour, a payé les insecticides au Royaume-Uni.

Or, des contrats de ce genre sont complètement impossibles à réaliser sans un organisme central. Naturellement, un tel arrangement pose des problèmes d'ordre juridique, et il y a certaines choses que notre gouvernement pourrait se refuser à faire. Cependant, ce sont là des modes perfectionnés de traiter des affaires qui peuvent certainement aider l'industrie.

Il existe un mode de commerce tripartite au moyen duquel certaines nations d'Europe centrale aident les pays du Tiers Monde. Ils achètent des produits de pays totalement différents (ils pourraient acheter des produits du Canada) et la société de commerce pourrait vendre ces produits à la Roumanie qui, à