

[Text]

Such a dedicated task force headquarters could also support operational readiness for CAST, defence of Canada operations, Canadian/United States activities in Europe and replacement brigades/preparation of those forces.

The provision of casualty replacements for our Europe committed forces, and then the sustainment of those forces in their commitments, is a significant worry among planners. Since 1 Canadian Brigade Group is used as an augmentation formation to bring up to strength 4 Brigades, we must be prepared to reconstitute it, and also 5 Brigade and the Ace Mobile Force battalion, with reserves.

The current state of reserve training simply does not allow us to do this. The land reserve mobilization plan will start improving the situation over the next five years, but it is only a first step.

Multitasking is another real area of concern to us. As an example, 1 Brigade has CANUS, PENDANT and BARBET roles, as well as the CAST backup role. Those are varied tasks at the brigade level. As a battalion, 1 RCR in the SSF has the Ace Mobile Force (Land) task, defence of Canada, internal security, and possible CANUS operational commitments.

Even at the individual soldier level, multitasking is evident in the form of double-hatting of personnel, particularly in logistics units. As an example, this double-hatting of our brigade groups combat service support personnel, with support base duties, means that in our service battalions one vehicle technician in the maintenance company can have both a second line, or a job within the service battalion duties, and a third line or base maintenance responsibility the same man. Clearly some of those commitments could occur at the same time, creating a real deficiency from our point of view.

Quite apart from our resource concerns in relation to our tasks, we have some doctrinal worries which are as critical to the overall wellbeing of the army. From a structural point of view, the command is not well organized to execute its given task and train follow-on troops. Restructure of the command to a field force, to deploy in order to accomplish given tasks, and into an infrastructure, to remain in place and conduct mobilization preparations and training to generate more troops, is required. This is a key element of the defence review from the point of view of the land forces.

Concentrating on the field force, that is to say, the tasked formation there are also doctrinal concerns here. The field force is currently based upon brigade group organizations, a logical approach in peacetime, giving our geographical dispersion and our training requirements. In a war scenario, however, it only makes sense in highly specialized operations. When the command moves to a mobilization footing, in particular if new commitments are accepted by NDHQ, the cur-

[Traduction]

Un quartier-général de détachement armé auquel on aurait confié cette mission pourrait également appuyer les préparatifs opérationnels du Groupe-brigade CTAM, les opérations de défense du Canada, les activités canado-américaines en Europe et le remplacement des brigades ainsi que la préparation de ces forces.

Les prévisions de remplacement des effectifs de nos forces en Europe et le renfort de ces mêmes forces pour qu'elles respectent leurs engagements, sont une importante préoccupation des planificateurs. Puisque le 1^{er} Groupe-brigade canadien est utilisé comme formation de renfort auprès du 4^e Groupe-brigade, nous devons être prêts à le reconstituer, ainsi que le 5^e Groupe-brigade et le bataillon des Forces mobiles du CFAE en plus de réserves.

L'état actuel de l'entraînement des réserves ne nous permet simplement plus de le faire. Le plan de mobilisation des réserves terrestres apportera une certaine amélioration à cette situation au cours des cinq prochaines années, mais ce ne sera qu'une première étape.

La polyvalence est un autre domaine de préoccupation très réelle pour nous. À titre d'exemple, le 1^{er} Groupe-brigade a des missions CANUS, PENDANT et BARBET tout en devant appuyer le Groupe-brigade CTAM. Ce sont là des tâches variées pour des brigades. À titre de bataillon, The RC Regiment de la FOS a pour mission former la Force mobile du CAET, de défendre le Canada, d'assurer la sécurité interne et d'assumer certains engagements opérationnels CANUS.

Même au niveau du simple soldat, la polyvalence prend la forme d'un dédoublement des fonctions, plus particulièrement pour ceux qui appartiennent aux unités logistiques. Par exemple, ces soldats en plus de devoir assumer des fonctions essentielles de soutien et d'entretien des véhicules, peuvent avoir une autre mission, ou une autre tâche au sein du bataillon de service, et même une troisième tâche ou une responsabilité d'entretien de base. Il est évident que toutes ces tâches devraient être assumées en même temps, impossibilité qui crée une véritable lacune à notre point de vue.

En plus d'être préoccupé de nos effectifs et des tâches qui lui sont confiées, nous avons certaines inquiétudes qui minent sérieusement le bien-être général de l'armée. Du point de vue de la structure, le commandement n'est pas bien organisé pour remplir sa mission première qui est de former des troupes de combat. La restructuration du commandement pour en faire une force sur place qui peut être déployée pour accomplir certaines missions, une infrastructure permanente, qui effectuera des préparatifs de mobilisation et de formation pour accroître l'importance des troupes, est essentielle. C'est un élément clé de la révision de la défense en ce qui a trait aux forces terrestres.

Se concentrer sur la force de campagne, c'est-à-dire les formations auxquelles ont été confiées des missions, suscite également des préoccupations. La force de campagne repose actuellement sur des organisations de groupes-brigades, approche logique en temps de paix, étant donné notre dispersion géographique et nos besoins de formation. En temps de guerre, toutefois, ce système ne fonctionnerait que dans des opérations hautement spécialisées. Lorsque le commandement se mobilise,