

Le vaste éventail des secteurs d'activité internationale et la nécessité de posséder des niveaux élevés d'expertise pour participer efficacement à des forums d'orientation obligent les ONG à se partager efficacement le travail.

L'efficacité du travail d'orientation dépend souvent de la capacité d'établir et de maintenir des coalitions multipartites ou multisectorielles, dont l'établissement et le maintien exigent cependant beaucoup de travail et constituent par conséquent des activités coûteuses. Les coalitions masquent également le profil particulier d'une ONG. Or la mise en évidence d'une organisation par ses travaux d'orientation constitue un important encouragement institutionnel pour ces travaux étant donné qu'elle peut favoriser la collecte de fonds auprès du public et des institutions.

L'existence d'une pléthore d'ONG (internationales et autres) et l'hypothèse selon laquelle chacune de celles-ci s'intéresse principalement à un enjeu donnent à penser que les questions d'ordre public sont fragmentés. On s'imagine que cette fragmentation mine la capacité des États ou des organisations internationales de gérer les programmes d'action¹³. Bien que certaines coalitions d'orientation (p. ex., l'Initiative de Halifax et l'Alternative Budget) répondent au besoin des ONG de prévoir et de gérer la réconciliation (et lesdits compromis) des divers champs d'action et objectifs, il s'agit encore là de l'exception plutôt que de la règle.

Signalons également le besoin pressant de présenter au public un cadre complet en matière de politique internationale par opposition à une vue fragmentée d'une myriade de questions différentes n'ayant en apparence aucun lien entre elles. Le public est naturellement porté à établir des liens entre des questions et à dégager la vue d'ensemble.

Légitimité des activités d'élaboration de la politique

Le maintien de la légitimité des ONG en ce qui concerne la promotion d'une politique internationale dépendra de la vitalité de leurs relations avec les organisations du Sud ainsi que de leur capacité de rendre des comptes à celles-ci. Sinon, comment les ONG du Nord peuvent-elles prétendre représenter fidèlement leurs homologues et les personnes qui vivent dans la pauvreté?

Les partenariats, entre les ONG du Nord et du Sud, qui est à la base de tout travail d'orientation efficace, sont secoués par des changements de fond comme la perte

¹³ Jessica T. Mathews, « Power Shift », *Foreign Affairs*, vol. 76, n° 1, janvier-février 1997, p. 64.