

[Text]

North America, and eastern North America will look after eastern North America. The transportation costs in between will keep it that way.

**Mr. Althouse:** Is there still, in your opinion, quite a lot of room for expansion in the southeastern states for those calves, for beef ready to finish?

**Mr. Cowan:** You are asking me something I really do not know, but what shocked me when we started to look at this was that Florida is the number one cattle state in the United States. There are more cattle in Florida than there are in Texas. But I cannot answer your question. I do not have the information to answer.

**Mr. Althouse:** I am asking because we are always being told from the west that there is almost unlimited expansion, and I have been very dubious, knowing what is happening in the east and what the production capabilities are on this half of the continent.

The countervail has been dealt with by this committee a number of times. I was interested in your company's decision to process boar and sow meat. In the west we generally have to export it, because most of the processors find they have problems similar to what your specialized processing ran into with it. It is more of a nuisance for them, because they do not have lines particularly set up for those larger animals. Then the price they get in the U.S. market is generally run down by hook or by crook to the point where they do not make any money processing them anyway, so most of them go out live as well.

As I understand your testimony, you are still facing a zero countervail that could be \$9 at any moment?

**Mr. Cowan:** It could.

**Mr. Althouse:** Is \$9 the maximum it can go to, or is it subject to somebody's decision?

**Mr. Cowan:** I do not know how they figured out \$9 in the first place, so I do not really know where it could go. We hope it does not.

First of all, the plant—to answer your question—was built to do this job. Also, you never invent anything new. You simply take ideas that have been successful in one place and try to put them someplace else. The rationale for the plant is that no one was developing the domestic market. We were simply dumping this resource into the United States to get rid of it. We want to create some jobs in Ontario; we want to turn this market inward and make it a domestic market.

Our experience in turkey says we can do it. If you will recall, I said six years ago we did not bone any turkey product. Now we are boning 60% of it, and it started on a couple of 4x8-foot tables with a half a dozen people sitting around them 6 years ago. We have retooled twice in that

[Translation]

Nord sont de plus en plus distinctes, et les coûts des transports renforcent cette polarisation.

**M. Althouse:** A votre avis, y a-t-il encore des possibilités d'expansion dans les États du sud-est pour le veau et le boeuf d'engrais?

**M. Cowan:** Vous me posez une question à laquelle je ne peux répondre, mais ce qui m'a choqué, lorsque nous avons étudié cette question, c'est que la Floride arrive au premier rang pour l'élevage du bétail aux États-Unis. Il y a plus de bétail en Floride qu'au Texas. Mais je ne peux répondre à votre question. Je n'ai pas les renseignements nécessaires.

**M. Althouse:** Je vous la pose, car les gens de l'Ouest disent que les perspectives d'expansion sont pratiquement illimitées, mais j'ai quelque doute, sachant ce qui se passe dans l'Est et connaissant les capacités de production de cette moitié du continent.

Le Comité a étudié à plusieurs reprises la question des droits compensateurs. J'ai remarqué avec intérêt que votre compagnie avait décidé de transformer de la viande de verrat et de truie. Dans l'Est, nous devons généralement exporter ces animaux, car la plupart des transformateurs se heurtent aux problèmes qui se sont posés dans votre entreprise de transformation spécialisée. Ils ne veulent pas s'occuper des verrats ni des truies, car ils ne sont pas équipés pour traiter des animaux de cette taille. En revanche, les prix qu'ils obtiennent sur le marché américain sont si bas que cette production n'est pas rentable pour eux, si bien que le plus souvent, les animaux sont exportés vivants.

Si je vous comprends bien, vous êtes actuellement soumis à un droit compensateur nul, mais qui pourrait être à tout moment porté à neuf dollars.

**M. Cowan:** En effet.

**M. Althouse:** Est-ce que ce montant de neuf dollars est le maximum qui puisse être atteint, ou quelqu'un pourrait-il prendre une autre décision?

**M. Cowan:** Je ne sais pas comment on a abouti à ce montant de neuf dollars, donc je ne sais pas ce qui pourrait se passer. J'espère que c'est un maximum.

Tout d'abord, pour répondre à votre question, nous avons construit une usine pour assurer cette production. Mais il n'y a jamais rien à inventer. Il suffit de reprendre des formules qui ont fait leurs preuves et de les adapter à un autre contexte. Nous avons construit cette usine parce que personne ne pensait à exploiter le marché intérieur. Les producteurs se débarrassaient de cette ressource aux États-Unis. Nous voulons créer de l'emploi en Ontario, nous voulons rapatrier ces ressources et développer un marché intérieur.

D'après notre expérience avec les produits de la dinde, nous pouvons réussir. Si vous vous souvenez, j'ai dit il y a six ans que nous n'avions aucun produit de dinde désossée. Actuellement, notre production se compose à 60 p. 100 de produits désossés; il y a six ans, nous avons