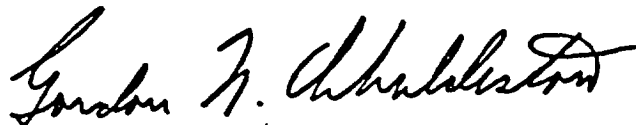


changes in fact parallel some of the recommendations of the Commission. The study of all aspects of the McDougall report and consideration of action to be taken will be a high priority for me which will not be lost sight of in the accomplishment of structural change.

On a personal note, I want you to know of my deep regard for the commitment to excellence shared by members of the Department of External Affairs, the Trade Commissioner Service and the international units of the Department of Industry, Trade and Commerce since their formation. I am also particularly conscious of the role, all too infrequently recognized, that is played by their wives and husbands in contributing to that standard of excellence. That tradition of service will guide me as Under-Secretary. With your support, we will be able to discharge the important responsibilities which the Prime Minister has given us in managing the new Department of External Affairs.

correspondent de fait à certaines des recommandations de la Commission. J'estime très prioritaire d'étudier tous les aspects du rapport McDougall et d'examiner les mesures à prendre pour y donner suite; je ne l'oublierai pas en procédant aux changements de structures.

Permettez-moi en terminant de vous dire que je reconnais à sa juste valeur l'effort d'excellence qu'ont fait les membres du ministère des Affaires extérieures, du service des délégués commerciaux et des services internationaux du ministère de l'Industrie et du Commerce depuis leur création. Je suis en outre particulièrement conscient du rôle, trop rarement reconnu, que jouent leurs époux et leurs épouses en contribuant à ce niveau d'excellence. Cette tradition de service me guidera dans mes responsabilités de sous-secrétaire. Avec votre appui, nous serons en mesure de nous acquitter des responsabilités importantes que le Premier ministre nous a confiées: celles de gérer le nouveau ministère des Affaires extérieures.



Gordon Osbaldeston

Ottawa
12 January, 1982

Ottawa,
le 12 janvier 1982