

On critique depuis longtemps l'inefficacité, la corruption et la pollution de *PEMEX*. On signale par exemple qu'il fallait à *PEMEX* 40 pour 100 de main-d'œuvre de plus pour extraire un baril de pétrole qu'au secteur pétrolier vénézuélien. Le gouvernement a réagi en 1992 en réorganisant *PEMEX* en quatre filiales partiellement autonomes :

- *PEMEX Exploración y Producción*, exploration et production;
- *PEMEX Refinación*, raffinage;
- *PEMEX Gas y Petroquímica Básica*, gaz et produits pétrochimiques de base; et
- *PEMEX Petroquímica*, produits pétrochimiques.

Cette réorganisation a entraîné la suppression de plus de 100 000 emplois alors que la production restait sensiblement aux niveaux antérieurs.

On estime que les produits chimiques fabriqués par *PEMEX Gas y Petroquímica Básica*, gaz et produits pétrochimiques de base, font partie du secteur pétrolier. *PEMEX* conservera son monopole constitutionnel sur les produits pétrochimiques «de base». Par contre, l'importance de ce monopole a progressivement été réduite.

PRODUITS CHIMIQUES «DE BASE» D'APRÈS LA LÉGISLATION MEXICAINE

Butane	Éthane
Heptane	Hexane
Naphthas	Penatanes
Propane	Matières premières pour le noir de charbon

Source : *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, société pétrolière d'État.

PEMEX Petroquímica, produits pétrochimiques, se consacre à la production de produits pétrochimiques autres que les produits de base. Cette entreprise a été créée spécialement pour s'occuper des produits qui sont ouverts à la concurrence du secteur privé.

Cette filiale a éprouvé des difficultés à rationaliser ses activités pour s'adapter aux nouvelles politiques commerciales libéralisées. La liste des produits pétrochimiques de base réservés à l'État a été réduite de 20 produits en 1989 à huit en 1992. La société a également été pénalisée par les prix réglementés qui reviennent en réalité à subventionner le consommateur. Elle a perdu 738 N \$ millions de pesos en 1993 mais a par la suite, en 1994, réussi à générer un petit profit de 202 N \$ millions de pesos sur un chiffre d'affaires supérieur à 7 N \$ milliards de pesos.

Petróleos Mexicanos (PEMEX), la société pétrolière d'État, a annoncé son intention de commencer à se retirer du domaine des produits pétrochimiques secondaires au début de 1993. Les dirigeants déclaraient alors vouloir fermer certaines usines et en privatiser d'autres. Ce processus a été retardé à cause de la faiblesse des prix mondiaux des produits pétrochimiques. Au lieu de vendre les usines à très bas prix lorsque la privatisation a été annoncée, certaines ont été tout simplement fermées en attendant que le marché reprenne. Ces projets ont maintenant été réactivés et, au début de 1995, le gouvernement s'efforçait de privatiser 61 usines pétrochimiques.