

l'arrêt de projets de recherche rencontre généralement moins de résistance de la part du public que la réduction des allocations familiales ou l'interruption des travaux de voirie. Il est vrai que les bénéfices provenant de la recherche ne sont ni immédiats ni assurés. En revanche, le ralentissement des activités de R - D implique soit que l'équipe de recherche reste sous-employée, ce qui diminue le moral et l'efficacité, soit que l'équipe se disperse; or, l'expérience prouve qu'il est plus difficile de rappeler des chercheurs que de reprendre un projet de construction. Entre-temps, de nouveaux diplômés d'université qui auraient peut-être volontiers entrepris une carrière de recherche au Canada peuvent décider d'émigrer ou de faire autre chose, ce qui représente une perte permanente en ce qui touche à l'effort scientifique national. Comme le disait le vice-président du *Stanford Research Institute*, le D<sup>r</sup> S. P. Blake, dans un article:

Un trait qui caractérise les programmes qui réussissent, c'est le fait qu'ils soient financés de façon stable. Cela n'implique pas qu'on leur attribue des fonds indéfinis, mais plutôt que le rythme de financement n'est pas assujéti à d'importantes et soudaines variations.<sup>12</sup>

La nature même des activités de R - D implique un étalement à long terme et non pas une base de crédits budgétaires annuels, système d'affectation qui fut après tout fixé, à l'origine, en fonction du cycle de la production agricole. La politique scientifique, plus que toute autre, doit être formulée en vue d'un avenir à moyen terme et à long terme.

Néanmoins, une fois sa tâche accomplie, on ne devrait pas maintenir une équipe de R - D par des moyens artificiels. On verra de plus en plus à réunir des groupes «temporaires» qui s'attaqueront à un problème donné et se démembreront une fois l'objectif atteint. Lorsqu'on planifie la recherche, il importe de prévoir que le personnel aura une certaine mobilité et pourra s'intégrer dans de nouvelles fonctions, voire être recyclé. Ainsi, même si les projets et les programmes de R - D s'étendent généralement sur des périodes prolongées, il faut que la politique scientifique, elle, demeure suffisamment flexible pour s'adapter à des besoins et à des exigences réelles au lieu de tenir compte avant tout des *desiderata* du personnel de R - D disponible.

Une autre exigence d'un effort scientifique national valable tient au fait qu'il *doit être précisé à la lumière de ce qui se fait dans les autres pays*. Les activités de R - D ont une envergure à peu près illimitée; elles portent sur toutes les disciplines scientifiques et tous les secteurs de l'ingénierie; elles mènent à l'innovation industrielle et sociale. Toute nation qui tenterait d'em-