

2. PROFIL DES SOCIÉTÉS MEXICAINES DE CONSTRUCTION

Le secteur mexicain du logement, de la construction et des services emploie 2 millions de travailleurs répartis dans environ 18 000 sociétés. Toutes celles qui réalisent des travaux de construction commerciale doivent être membres de la *Cámara Nacional de la Industria de la Construcción* (CNIC) ou Chambre nationale des industries de la construction. En règle générale, ce secteur est dominé par un petit nombre de grandes entreprises.

TABEAU 2.1 SECTEUR MEXICAIN DE LA CONSTRUCTION, 1992

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	Pourcentage d'entreprises	Valeur de la production (milliards de \$ U.S.)	Pourcentage de la production
Géante	299	1,66	6,1	55
Grande	614	3,40	0,5	5
Moyenne	2 609	14,46	0,9	8
Petite	14 527	80,49	3,5	32
Total	18 049	100 %	11 \$	100 %

Source : Chambre nationale des industries de la construction (CNIC)

Ces catégories sont définies en fonction de leur volume de ventes annuelles qui va jusqu'à 1 million de dollars U.S. pour les petites, de 1 à 3,3 millions de dollars U.S. pour les entreprises moyennes, jusqu'à 6,7 millions de dollars U.S. pour les grandes alors que celles dont le chiffre d'affaires dépasse ce montant entrent dans la catégorie des géantes. Moins de 2 p. 100 des entreprises de construction accaparent 55 p. 100 de l'activité du secteur. Un petit nombre des entreprises les plus importantes ont des ventes de l'ordre du milliard de dollars U.S. par année et travaillent aussi bien à l'étranger qu'au Mexique.

QUI EST QUI DANS LE SECTEUR MEXICAIN DE LA CONSTRUCTION?

Les principaux leaders de l'industrie dans les secteurs traditionnels sont :

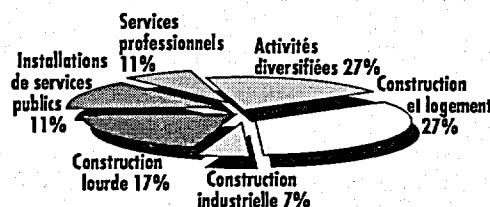
Constructions commerciales	☐ GUTSA
Infrastructure	☐ Grupo ICA
	☐ Grupo Mexicano de Desarrollo
	☐ Tribasa
	☐ Protexa
Usines industrielles	☐ Grupo Bufete Industrial

LA SPÉCIALISATION DU SECTEUR

Le niveau de technologie utilisé et les domaines de spécialisation varient selon les entreprises. Les plus importantes ont tendance à être plus largement diversifiées. Ces entreprises fournissent des services d'ingénierie et de construction, tout en produisant elles-mêmes nombre des matériaux de construction qu'elles utilisent.

En règle générale, le secteur mexicain de la construction est très compétent même si, à cause de la faiblesse de l'économie dans les années 1980, les entreprises ont peu investi en nouvelles technologies et en équipement. Nombre d'entre elles en ressentent maintenant les effets et cherchent des partenaires étrangers pour les aider à moderniser leurs activités. Les dirigeants des sociétés mexicaines de construction sont très compétents, mais les techniques de gestion prennent du temps à être mises en œuvre aux niveaux inférieurs. La planification au moyen de la méthode du chemin critique est rare. Les systèmes de rapport et de contrôle sont peu sophistiqués. Il est nécessaire d'améliorer les compétences dans des domaines comme la définition des projets, la vérification et l'inspection ainsi qu'au niveau des ateliers de dessin.

FIG. 2.1
COMPOSITION DU SECTEUR PAR SPÉCIALITÉ



Source : Chambre nationale des industries de la construction (CNIC)

